



باديكو القابضة
PADICO HOLDING



عاماً من الاستثمار في فلسطين

التقرير السنوي 2014



باديكو القابضة PADICO HOLDING

شركة فلسطين للتنمية و الاستثمار المحدودة (باديكو القابضة)

شركة مساهمة قابضة محدودة المسؤولية مسجلة في جمهورية ليبيريا

عملًا بقانون الأعمال الليبيري لسنة 1976

التقرير السنوي 2014

نابلس

التقرير السنوي

2014



المحتويات

عن باديكو القابضة

5	باديكو القابضة: عشرون عاماً من الاستثمار في فلسطين
6	مجلس الإدارة
8	الحكومة
12	رسالة مجلس الإدارة
16	تقرير الإدارة التنفيذية
20	

استثماراتنا

25	ملخص أداء الاقتصاد الفلسطيني في العام 2014
25	القطاعات والاستثمارات
26	ملخص أداء استثمارات باديكو القابضة للعام 2014
27	التوجهات المستقبلية
47	

التزامنا المجتمعي

49	
----	--

ريادتنا الفكرية

54	
----	--

أداؤنا المالي في عام 2014

58	ملخص المركز المالي الموحد نهاية العام 2014
60	أهم المؤشرات المالية
63	أداء سهم باديكو القابضة خلال العام 2014
65	

تقرير مدققي الحسابات والبيانات المالية الموحدة

67	
----	--



” جعلت باديكو القابضة من التنمية الاقتصادية في فلسطين هدفها الأبرز تعبر عنه من خلال تنفيذ العديد من المشاريع الاستثمارية النوعية في قطاعات اقتصادية مختلفة، وقد بقي البعد التنموي حاضراً في جميع استثمارات باديكو القابضة على مدى 20 عاماً “

عن باديكو القابضة

قيمنا ورسالتنا

لمحة عامة

تأسست شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (باديكو القابضة) في العام 1993 كشركة أجنبية مساهمة قابضة محدودة المسؤولية مسجلة في ليبيريا، بمبادرة عدد من رجال الأعمال الفلسطينيين والعرب البارزين، بهدف المساهمة في بناء الاقتصاد الفلسطيني وتطويره، وذلك من خلال إقامة مشاريع تنموية في قطاعات اقتصادية حيوية.

يبلغ رأس مال الشركة 250 مليون سهم بقيمة اسمية دولار أمريكي للسهم الواحد، ويتم تداول أسهمها في بورصة فلسطين منذ العام 1997.

ارتفع عدد المساهمين في الشركة خلال السنوات الماضية تدريجياً؛ فمن 710 مساهم في العام 1998 إلى حوالي 8424 مساهماً في العام 2014، وتضم قاعدة مساهمي باديكو القابضة مستثمرين من فلسطين والأردن إضافة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وكذلك الأسواق العالمية.

إستراتيجيتنا

تحقق باديكو القابضة رسالتها والتزامها بتطوير الاقتصاد الفلسطيني عبر مجموعة من الشركات التابعة والحليفة التي تستثمر في قطاعات رئيسية تتوافق مع الإستراتيجية العامة للشركة، وتشمل القطاع العقاري والاتصالات والسياحة والصناعة والزراعة والبيئة والخدمات المالية. وتعتمد قدرة باديكو القابضة في تحقيق الأرباح أساساً على أداء الشركات التابعة والحليفة.

وقد أتاحت إستراتيجية باديكو القابضة القائمة على تنويع الاستثمار في عدة قطاعات ومناطق جغرافية الفرصة أمامها لتصبح شركة استثمارية تطويرية رائدة في فلسطين.

التزامنا المجتمعي والتنموي

تعتبر باديكو القابضة التزامها تجاه المجتمع توجهاً إستراتيجياً وجزءاً أساسياً من منظومة قيم الشركة التي تحكم عملها منذ تأسيسها، وذلك إيماناً منها بواجبها تجاه كافة شرائح المجتمع الذين يشكلون عمقاً اجتماعياً هاماً لها. وقد أخذ الالتزام المجتمعي لباديكو القابضة شكلاً استثنائياً خلال العام 2014 استجابة للأوضاع الخطيرة التي أفرزتها الحرب الإسرائيلية الأخيرة على قطاع غزة. فسخرت الشركة كافة قدراتها وإمكاناتها لتقديم الإغاثة العاجلة لغزة، واتخذت هذه الإغاثة أشكالاً مختلفة بناء على التقارير الميدانية الواردة من القطاع.

لقد حرصت الشركة على دعم مبادرات ومشاريع رائدة بالتوافق مع حاجات المجتمع الفلسطيني، واستمر الالتزام بهذه المسؤولية وواصل النمو والتطور عبر مسيرة باديكو القابضة، لتصل الشركة إلى مفهوم متطور من المسؤولية والالتزام مبنياً على توجه معيّن وممنهج، وهي تتطلع قدماً إلى تكريس هذا الالتزام.

ميزتنا

لقد تضافرت مجموعة من العوامل الهامة لتمنح باديكو القابضة خصوصية تنافسية في عالم الأعمال مقارنة بشركات فلسطينية وعالمية أخرى، فأعضاء مجلس إدارتها يتمتعون بخبرة دولية في شتى القطاعات الاقتصادية. وتتميز الشركة بقدرتها على الدخول في مشاريع استثمارية ريادية كبيرة الحجم وذات عائد مضمون. وقد أسهمت الخطط الحكيمة لمجلس الإدارة في المحافظة على التوجه الاستثماري للشركة على الرغم من كافة التحديات، حيث تقوم إستراتيجية باديكو القابضة على التنوع الاستثماري، وهو ما مكن الشركة من تحقيق عوائد متزايدة خلال السنوات الماضية رغم الظروف الصعبة، جعل ذلك منها نموذجاً يحتذى به للاستثمار في فلسطين.

تؤمن باديكو القابضة بأهمية دورها في تحريك عجلة النشاط الاستثماري في فلسطين كي يكون رافعة لبناء الاقتصاد الفلسطيني، ولذا جعلت باديكو القابضة ومجموعة شركاتها من التنمية الاقتصادية في فلسطين هدفها الأبرز تعبر عنه من خلال تنفيذ عشرات المشاريع الاستثمارية النوعية في قطاعات اقتصادية مختلفة، كما سعت الشركة إلى تقديم إسهامات عملية ملموسة للاقتصاد الفلسطيني من خلال خلق فرص عمل، وإطلاق المبادرات الاقتصادية والتنموية والمجتمعية الخلاقة، وتبني مبدأ الشراكة مع القطاع العام والخاص والمجتمعي الأهلي من أجل توحيد الجهود والإمكانات ووضع الخطط ورسم الإستراتيجيات المشتركة للمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية حقيقية، كما تضطلع الشركة بدورها في استقطاب الطاقات الاستثمارية الإقليمية والدولية إلى فلسطين كوجهة استثمارية مميزة.

كما تلتزم باديكو القابضة بدورها الأخلاقي والمجتمعي تجاه أسرة الشركة ومجتمعها المحلي على السواء، حيث تتمتع كشركة دولية بمنظومة من القيم والمبادئ وبمعايير الحوكمة وبالممارسات الإدارية الفضلى. وكشركة وطنية فهي تلتزم بمدونة للسلوك والأخلاق في كافة الممارسات والأنشطة، وتحرص على نشر معايير المواطنة الصالحة، والإخلاص في العمل، وتراعي تحسين بيئة العمل الداخلية، وتبني مشاريع استثمارية مسؤولة، كما تواصل التزامها بدعم المبادرات والمشاريع المجتمعية والتنموية.

باديكو القابضة: عشرون عاماً من الاستثمار في فلسطين

كما في بداية كل عام جديد، نطل عليكم مساهميننا الأعزاء لنحتفي معكم هذا العام بإنجازات باديكو القابضة على مدى عقدين من الزمان، وهي الإنجازات التي ما كانت لتتأتى لولا ثقتكم الكبيرة والتفافكم الصادق حول شركتكم العريقة باديكو القابضة. وإننا إذ نستهل عقداً ثالثاً من مسيرة الشركة الطويلة، فإننا نجدد تعهدنا بأن نظل صرحاً استثمارياً ريادياً يحث الخطى نحو مستقبل مشرق وغد أفضل لوطننا وشعبنا، وببذل كل إمكانياته سعياً لبناء اقتصاد وطني جدير بالدولة الفلسطينية العتيدة، ينعم فيه المواطن بحياة كريمة وفرصة عمل لائقة ومواطنة كاملة.

إن هذه المسيرة ما كانت لترى النور لولا جهود المؤسسين الأوائل في حشد الطاقات الفلسطينية والعربية في الداخل والخارج، لتلتئم جميعها مكونة هذه اللوحة الاقتصادية الفلسطينية الجميلة... باديكو القابضة. وإن الشركة إذ تحتفي بهذه الذكرى، فإنها تنظر بعين الأمل لمستقبل قريب تتحقق فيه أحلام شعبنا بالحرية والاستقلال وتقرير المصير.

لقد سعت باديكو القابضة منذ تأسيسها عام 1993 إلى تحقيق تنمية اقتصادية حقيقية في فلسطين، فالتأمت جهود عدد من المستثمرين الفلسطينيين والعرب لتأسيس باديكو القابضة كي تقود عملية البناء والتنمية وتكون رائدة القطاع الخاص الفلسطيني في مجال الاستثمار. وقد كانت جهود المؤسسين الأوائل منصبة في اتجاه الاستثمار في مجالات جديدة وحيوية تكون رافعة للعملية التنموية وداعمة للاقتصاد الفلسطيني، ففي العام 1994 أسست باديكو القابضة شركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو) كي تقود عملية التطوير العقاري في فلسطين، وفي العام اللاحق كان التطور الأبرز، حيث أسست باديكو القابضة شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)، لتكون أول شركة اتصالات تقدم خدمة الخط الثابت في فلسطين. ولأن باديكو القابضة كانت رائدة العملية التنموية بحق، فقد بادرت في العام 1995 إلى تأسيس بورصة فلسطين لتكون بذلك سابقة اقتصادية، بحيث يملكها ويديرها القطاع الخاص الفلسطيني ممثلاً بباديكو القابضة. وفي العام نفسه أسست باديكو القابضة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي في مدينة نابلس التي انبثق عنها عدد من المشاريع الهامة خاصة شركة دواجن فلسطين وهي من أكبر شركات الثروة الحيوانية في فلسطين.

وفي العام 1997 بادرت باديكو القابضة وعدد من المؤسسات الاقتصادية الفلسطينية والدولية الكبرى بتأسيس شركة فلسطين لتمويل الرهن العقاري، وهي من أوائل شركات الرهن العقاري المختصة بتمويل قطاع الاسكان في المنطقة. وفي العام 1998 شهد الاقتصاد الفلسطيني قفزة نوعية حين أنشأت شركة الاتصالات الفلسطينية- إحدى الشركات الحليفة لباديكو القابضة- شركة جوال لتكون أول شركة اتصالات فلسطينية متخصصة في الاتصالات اللاسلكية.

وفي العام 1999 أنشأت باديكو القابضة شركة فلسطين لإنشاء وإدارة المناطق الصناعية (بيدكو غزة)، وهي المنطقة الصناعية الأولى في فلسطين، وفي العام 2000 افتتحت باديكو القابضة فندق الانتركونتيننتال في بيت لحم، وهو أول فندق خمس نجوم في فلسطين، وفي العام نفسه تم تأسيس شركة المشتل للاستثمارات السياحية للبدء بتنفيذ أول فندق 5 نجوم في غزة.

وفي العام 2006 استحوذت باديكو القابضة على شركة القدس للإعمار والاستثمار (جيديكو)، لتكون الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في قطاع السياحة والتي اثبتت عندها عدة مشاريع سياحية لاحقاً. وأسست الشركة في العام 2010 شركة نخيل فلسطين، لتصبح من أكبر الشركات الزراعية في فلسطين. وفي العام 2010 تم افتتاح فندق الموفتيك في رام الله كأول فندق خمس نجوم في رام الله.

ووفاء بتوجهها التتموي، أسست باديكو القابضة في العام 2010 وبالشراكة مع عدد من الشركات الفلسطينية والإقليمية شركة فلسطين لتوليد الطاقة والتي ستعمل على بناء أول محطة لتوليد الطاقة الكهربائية في الضفة الغربية بطاقة 400 ميغاوات.

ورغبة منها في إحداث توازن في مصادر الدخل، أطلقت الشركة عدداً من المشاريع الاستثمارية العقارية والسياحية، فأسست في العام 2011 وبالشراكة مع مجموعة الاتصالات الفلسطينية شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري كأكبر مشروع تطويري سياحي وترفيهي في فلسطين. وفي العام 2014 أطلقت الشركة مشروع رابية القدس العقاري، وهو المشروع الاسكاني الأول لباديكو القابضة الذي يلبي الطلب المتزايد على قطاع الاسكان في مدينة القدس، والمكون من 22 بنايه سكنية تطل على معالم المدينة المقدسة.

وعلى مدى عقدين من الزمان من الاستثمار في فلسطين، ظلت الشركة وفيه لمساهميها، حيث بلغت قيمة التوزيع النقدي على المساهمين خلال عشرين عاماً 194.1 مليون دولار، وبلغت نسبة توزيع الأسهم المجانية على المساهمين 40 مليون دولار، أي بمجموع 234.1 مليون دولار مليون دولار حتى نهاية العام 2013.

كانت هذه المسيرة الزاخرة بالإنجازات على مدى عشرين عاماً من الاستثمار في فلسطين ثمرة لجهود كبيرة بذلتها مجالس الإدارة والإدارات التنفيذية التي تعاقبت على الشركة وقادت نشاطاتها في ظروف صعبة وعصيبة مرت بها القضية الفلسطينية من انتفاضات واضطرابات وحروب وإغلاقات وأزمات سياسية واقتصادية، وعلى الرغم من ذلك كله نجحت الشركة بفضل هذه الجهود في أن تقود النشاط الاستثماري بإرادة صلبة وعزيمة قوية. ومع دخول الشركة عقدها الثالث، ما زالت الشركة ماضية قدماً في مسيرتها الاستثمارية والتتموية لبناء الاقتصاد وخدمة الإنسان الفلسطيني.

أعضاء مجلس الإدارة



نضال منير السختيان

نائب رئيس مجلس الإدارة



منيب رشيد المصري

رئيس مجلس الإدارة



كميل عبد الرحمن سعد الدين

عضو مجلس الإدارة / ممثل عن
شركة المسيرة للاستثمار



نبيل غطاس الصراف

عضو مجلس الإدارة



صبيح طاهر المصري

عضو مجلس الإدارة



زاهي وديع خوري

عضو مجلس الإدارة





يزيد عدنان المفتي

عضو مجلس الإدارة
ممثل عن بنك القاهرة عمان



عمر أكرم البيطار

عضو مجلس الإدارة/ ممثل عن
شركة فلسطين لنقل التكنولوجيا



جمال صدقي حوراني

عضو مجلس الإدارة / ممثل عن
البنك العربي



عمار عبد المنعم عكر

عضو مجلس الإدارة



سمير عثمان حليله

الرئيس التنفيذي



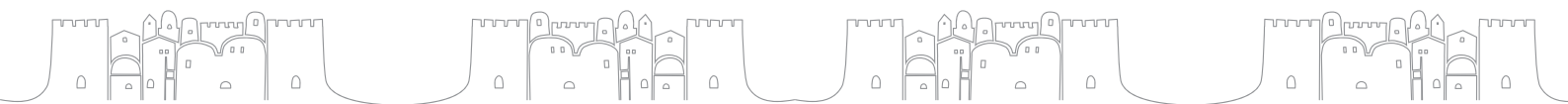
زياد محمد الترك

الأمين العام



20

عام من الاستثمار في فلسطين



” شكلت الحوكمة ضامناً هاماً لسير الشركة في الاتجاه الصحيح واستشراف الآفاق المستقبلية، والاستغلال الأمثل للموارد، وتوزيع المهام والصلاحيات بين أعضاء مجلس الإدارة، وبين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. وبعد مرور 20 عاماً على بدء مسيرة باديكو القابضة الاستثمارية فقد حققت الشركة تقدماً ملحوظاً في مجال الحوكمة كنتيجة لخبرات متراكمة على مدى سنين طويلة “



الحوكمة

تتبنى باديكو القابضة منظومة حوكمة نوعية تضبط إيقاع العمل الإداري والسلوكي داخل الشركة، وتنظم علاقتها مع الدوائر الخارجية المحيطة بها بما في ذلك مستثمري الشركة، والمجتمع المحلي، وصناع القرار، والمؤسسات الأهلية، والجهات الشريكة والبيئة. وقد شكلت الحوكمة ضامناً هاماً لسير الشركة في الاتجاه الصحيح واستشراف الأفاق المستقبلية، والاستغلال الأمثل للموارد، وتوزيع المهام والصلاحيات بين أعضاء مجلس الإدارة، وبين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

وقد ترجمت باديكو القابضة التزامها بمبادئ الشفافية والحوكمة من خلال توقيعتها على مدونة قواعد حوكمة الشركات في فلسطين. وسعيها منها للارتقاء بمفهوم الحوكمة من الإطار التقليدي، ورغبة منها في الانخراط في مواثيق دولية تضفي طابعاً إلزامياً على تبني مبادئ الحوكمة فقد انضمت الشركة إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وأصبحت الشركة الفلسطينية الأولى والوحيدة التي تلتزم بمعايير دولية صارمة في مجال الشفافية، والالتزام نحو البيئة، وحقوق العمال، والحوكمة والشفافية، إضافة إلى الالتزام بالمعايير الدولية لحقوق الإنسان، ومكافحة الفساد من خلال الالتزام الصارم بنظام حوكمة يحكم هيكلية الشركة وجميع الوظائف الإدارية والمالية والمهام والصلاحيات، والعلاقة مع المساهمين والمجتمع.

وتحرص باديكو القابضة على إبقاء الرأي العام على اطلاع دائم بآخر أنشطتها وفعاليتها المختلفة، ولذلك تلتزم بشكل دوري بإصدار تقاريرها المالية والإفصاحات الربعية والسنوية، وبيانات صحفية توضح آخر فعاليتها مثل برامج المسؤولية الاجتماعية وبرامج الاستدامة وحماية البيئة. وإلى جانب ذلك تصدر الشركة نشرة إعلامية ربعية بشكل دوري تلقي من خلالها الضوء على آخر أخبار باديكو القابضة والمعلومات الخاصة بالشركة وأنشطتها وتعاقداتها وخطوطها الاستثمارية. وتلتزم الشركة أيضاً بإصدار التقارير السنوية وفقاً لكافة متطلبات هيئة سوق رأس المال الفلسطينية، وتقدم الشركة تقارير سنوية للميثاق العالمي للأمم المتحدة يوضح التزامها بهذه المعايير، حيث قدمت في العام 2014 تقريرها السنوي الرابع للميثاق.

ولباديكو القابضة تجربة ثرية في مجال الهيكلية الإدارية، فقد أسهمت إعادة هيكلة استثماراتها، والتي أصبحت بموجبها هذه الاستثمارات خاضعة لثلاث شركات قابضة، في تحسين الحكم الرشيد لباديكو القابضة، وتعزيز التزامها بالعمل الدؤوب، وتحسين كفاءة وفعالية الأنظمة التي تعمل وفقاً لها.

وتسعى باديكو القابضة إلى متابعة تحديث وتطوير منظومة الحوكمة الخاصة بها، وتستعين في سبيل ذلك بالعديد من الخبرات والمؤسسات الاستشارية والمراكز البحثية، وقد كانت آخر هذه المساعي توقيع اتفاقية مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، النزاع الاستثمارية لمجموعة البنك الدولي، تتولى الأخيرة بموجبها إعداد دراسة لتطوير مبادئ الحوكمة في باديكو القابضة. وتشمل الدراسة مراجعة شاملة لمقومات الحوكمة والشفافية في الشركة، وإعطاء توصيات لتطويرها، سواء فيما يتعلق بمجلس الإدارة، من حيث البنية والمهام والصلاحيات، أو العلاقة مع المساهمين والمجتمع، أو فيما يتعلق بمعايير التقارير والإفصاحات الدورية، والمسؤولية الاجتماعية، وسياسة استدامة المشاريع، ومعايير الوفاء بالمتطلبات البيئية لمشاريع الشركة.



دور مجلس الإدارة ولجانه وآلية عمله

يتألف مجلس إدارة الشركة من أحد عشر عضواً، وتتعين مهامه في متابعة سير أعمال الشركة ورسم إستراتيجيتها ووضع الخطط المستقبلية وإقرار الموازنات والأنظمة والسياسات المالية والاستثمارية واعتماد البيانات المالية، وتنفذ هذه المهام من خلال لجان المجلس المختلفة.

ويتجلى التزام الشركة بمبادئ الحوكمة من خلال اتخاذ القرارات بالأغلبية، ويبلغ الحد الأدنى لعضوية مجلس الإدارة 100,000 سهم، وليس لأي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة مناصب تنفيذية سواء في الشركة أو شركاتها التابعة. وقد قام مجلس الإدارة خلال السنوات الماضية بتشكيل عدد من اللجان الداخلية، منها لجان دائمة كما هو في حالة اللجنة التنفيذية ولجنة التدقيق، ولجان بصفة مؤقتة كلفت بمهام وصلاحيات محددة ومرتبطة بجدول زمني. وقد عقد المجلس خلال العام 2014 ستة اجتماعات لمجلس الإدارة.

لجان مجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس الإدارة لجنتان:

اللجنة التنفيذية

وتضم في عضويتها كلاً من

عمر البيطار- رئيس اللجنة

عمار العكر

جمال حوراني

أحمد جمجوم

سمير حليله - مقررًا

لجنة التدقيق

وتضم في عضويتها كلاً من

يزيد المفتي- رئيس اللجنة

كميل سعد الدين

زياد الترك

المستشارون القانونيون

فادي معلوف

زاهر جرادنة

هيثم الزعبي

مدققو الحسابات الخارجيون

شركة أرنست ويونغ

البنوك الرئيسية

البنك العربي

بنك القاهرة عمان

بنك فلسطين

علاقات المستثمرين وآلية التواصل مع المساهمين

تحافظ باديكو القابضة على مسافة قريبة من مساهميه، وتحرص على التواصل الفاعل والدائم معهم من خلال دائرة علاقات المستثمرين ووحدة شؤون المستثمرين. حيث تتم الإجابة على استفسارات المساهمين والمستثمرين في الشركة. وتوظف الشركة مختلف وسائل الاتصال بما يشمل المكالمات الهاتفية، والموقع الإلكتروني للشركة، والبريد الإلكتروني، وشبكات التواصل الاجتماعي، إلى جانب إصدارات الشركة بما فيها التقرير السنوي، والنشرات الإعلامية الربعية، والبيانات الصحفية. إضافة إلى التواصل المستمر مع وسائل الإعلام وعقد المؤتمرات الصحفية. وتعقد باديكو القابضة اجتماع الهيئة العامة السنوي لجميع مساهميه في الفترة ما بين شهري نيسان وأيار. ويشكل هذا الاجتماع منبرا لنقاش وضع الشركة ونتائج أعمالها وخططها المستقبلية، ويتم خلاله تصويت المساهمين على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية وإبراء ذمة مجلس الإدارة وانتخاب مجلس إدارة جديد ومدقق حسابات وإقرار توصية توزيع الأرباح.

الإفصاحات المالية

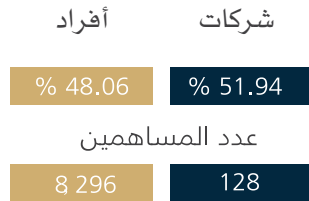
تفصح باديكو القابضة عن بياناتها المالية من خلال تقاريرها الربعية، وتقريرها السنوي وخلال اجتماعات هيئتها العامة، ويتم تقديم البيانات إلى هيئة سوق رأس المال وبورصة فلسطين عملاً بالأنظمة المعمول بها في فلسطين.

الاستدامة والاستثمارات المسؤولة

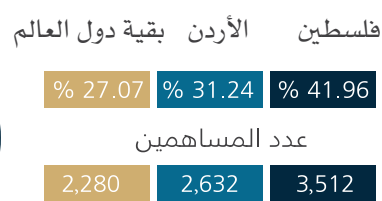
تحرص باديكو القابضة على القيام بأعمالها وفقاً لمبادئ الاستدامة والشفافية، كما تسعى إلى نشر هذه المبادئ في المجتمع من خلال استثماراتها المسؤولة في مجال الطاقة والبيئة، ومن خلال التزامها المجتمعي. ومنذ أصبحت الشركة عضواً فعالاً في الميثاق العالمي للأمم المتحدة عبر التزامها الطوعي ببندوه، فقد عزز ذلك من انسجام الممارسات العملية التي قامت الشركة بتطبيقها في أنشطتها المختلفة مع معايير حقوق الإنسان، وحقوق العمال، والبيئة، وتطبيق الممارسة السليمة في الأعمال وأخلاقيات المهنة التي يدعو إليها الميثاق، كما تسعى باديكو القابضة إلى توسيع شبكة الشركات الفلسطينية الأعضاء في هذا الميثاق.

هيكلية المساهمين

تضم قاعدة مساهمي باديكو القابضة 8424 مساهماً كما في نهاية عام 2014 موزعين كالآتي:



توزيع المساهمين حسب النوع



توزيع المساهمين حسب الجنسية

كبار مساهمي الشركة

الاسم	نسبة المساهمة
شركة الاتصالات الفلسطينية	16.35%
صبيح المصري واطراف ذوو علاقته	12.64%
مجموعة شركات مسار العالمية للاستثمار واطراف ذوو علاقته	7.38%
منيب المصري واطراف ذوو علاقته	5.22%
مجموعة سراج لصناديق الاستثمار واطراف ذوو علاقته	5.08%
شركة المملكة القابضة	2.57%
نضال سختيان واطراف ذوو علاقته	2.23%
صديق عمر هاشم ابوسيدو	1.92%
رمزي دلول واطراف ذوو علاقته	1.75%
مجموعة صندوق رسمله للاستثمار	1.45%
بنك الاتحاد	1.20%
عبدالمحسن حسن القطان	1.19%
الشيخ محمد بن حمد آل ثاني واطراف ذوو علاقته	1.02%
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	0.96%
شركة السعيد المحدودة	0.74%
شركة هناء الدولية المحدودة	0.72%
بنك الاستثمار العربي الاردني	0.62%
عادل سعيد ابراهيم القاسم	0.58%
رياض توفيق الصادق	0.56%
شركة دبي الوطنية للاستثمار	0.56%
نبيل الصراف واطراف ذوو علاقته	0.54%
احمد يوسف قاسم الحموري	0.46%
شركة جراند فارم للاستثمارات الصيدلانية	0.45%
محمد زهير بن حمزه بن ابراهيم فطيرجي	0.40%
شركة البنك العربي ش م ع	0.40%
مهدي حسني عبدالله الصيفي	0.32%

رسالة مجلس الإدارة

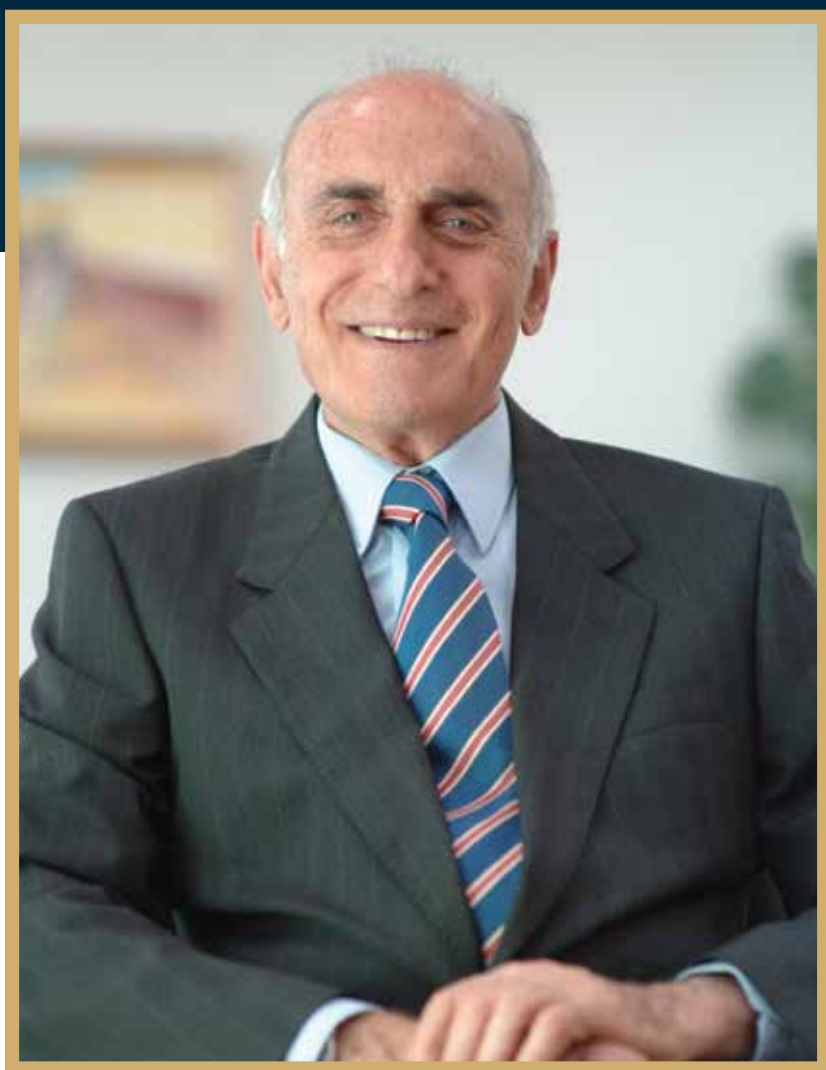
الأخوات والإخوة المساهمين الكرام،

يسعدنا أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي لأعمال باديكو القابضة عن العام 2014، مستعرضين معكم أهم المحطات التي مرت بها الشركة خلال العام المنصرم، تلك المحطات التي اجتازتها الشركة بخطى واثقة وثابتة على الرغم مما شهده العام 2014 من أحداث استثنائية وظروف عصيبة مرت على شعبنا الفلسطيني بشكل عام، إذ تعرض قطاعنا الحبيب لحرب مدمرة طالت البشر والحجر والشجر، ودمرت جزءاً كبيراً من البنية التحتية، وألقت بظلالها على مجمل الوضع الاقتصادي الفلسطيني، وهو ما تمثل في تراجع واضح في النمو الاقتصادي الفلسطيني بشكل عام. ولم تسلم مشاريع باديكو القابضة في قطاع غزة ومرافقها ومرافق الشركات التابعة والحليفة من الاستهداف الإسرائيلي طوال أكثر من خمسين يوماً؛ الأمر الذي أثر نسبياً على الأداء المالي للشركة في الربع الثالث من العام 2014، كما أثر على معظم القطاعات الاقتصادية في فلسطين. ولكن الشركة استطاعت أن تتجاوز هذه العقبات بحساباتها الإستراتيجية وخطتها المرنة والديناميكية وإدراكها لطبيعة البيئة الاستثمارية في فلسطين وما يعترها من تقلبات سياسية بفعل الاعتداءات الإسرائيلية التي تؤدي إلى إعاقة نمو الاقتصاد الفلسطيني.

المساهمين الكرام،

لقد كان الواقع السياسي في العام 2014 حافلاً بمتغيرات سياسية مختلفة ليست بمنأى عن الأداء الاقتصادي، فبعد توقيع اتفاق المصالحة وتشكيل حكومة الوفاق، ما زال الانقسام الفلسطيني يراوح مكانه، ولكن هذه المرة في ظل ظروف استثنائية حيث الشعب الفلسطيني أحوج ما يكون إلى التعاضد والوحدة ونبذ الخلافات، فما زال قطاع غزة يعاني من تداعيات الحرب الأخيرة التي أدت إلى تدمير عشرات الآلاف من المنازل، وتركت مئات الآلاف من النازحين بلا مأوى يواجهون برد الشتاء القارس في العراء، كما لا تزال جهود إعمار القطاع تراوح مكانها حتى اللحظة؛ ولذلك فإن استمرار حرمان أهالي القطاع من حاجاتهم الأساسية، وأقلها الحق في مسكن لائق يحفظ كرامتهم الإنسانية هو مسؤولية وطنية وأخلاقية تقع على عاتق الجميع.

وقد أسعدنا جميعاً التحركات الأخيرة للحكومة الفلسطينية بالتواجد والعمل في قطاع غزة الحبيب، على أمل أن تكون هذه المبادرات خطوة إيجابية لإتمام تنفيذ بنود اتفاق المصالحة وحل القضايا العالقة، ونقطة ضغط لإنهاء الحصار الجائر على القطاع.



الشركة تسير على هذه الخطى المهمة لتحقيق آمالهم وتطلعاتهم وأمانهم برؤية دولة فلسطينية مستقلة يساندها اقتصاد شامخ تكون باديكو القابضة ركناً مهماً من أركانه. إنه لمن دواعي الفخر والاعتزاز أن نحتمي بمرور عقدين من الزمان على بدء هذه المسيرة الاستثمارية التي أثرت من خلالها باديكو القابضة مختلف القطاعات الاقتصادية في فلسطين.

الإخوة المساهمين،

إن باديكو القابضة تنظر إلى الواقع الاقتصادي الفلسطيني نظرة جمعية، تستهدف تحقيق تنمية شاملة لمختلف قطاعات الاقتصاد الفلسطيني، ولذلك فقد حرصت على تنويع توجهاتها الاستثمارية لتتطال مختلف هذه القطاعات، وكانت نموذجاً رائداً في الإقدام على مشاريع نوعية وجديدة، فبادرت بإنشاء بورصة فلسطين كأول سوق مالية غير حكومية يملكها ويشرف عليها القطاع الخاص في سابقة استثمارية نوعية. وقد استطاعت بورصة فلسطين اليوم أن تسجل حضورها القوي بين أسواق المال العربية والمؤسسات المالية العالمية، واحتلت مراتب متقدمة.

كما احتفظت باديكو القابضة بشراكات استثمارية متنوعة كان لها دور واضح في تحقيق إيرادات مالية كبيرة، كشركة الاتصالات الفلسطينية «بالتل»، والتي لم تسلم هي الأخرى من الاستهدافات الإسرائيلية خلال العدوان، كغيرها من مرافق باديكو القابضة.

وتمتلك باديكو القابضة اليوم أزرعاً استثمارية تشمل شركات ومشاريع كبيرة في معظم القطاعات الاقتصادية، ففي

السادة المساهمين،

إن باديكو القابضة تشكل مرآة لحالة القطاع الخاص الفلسطيني، إلا أنها وعلى الرغم من الأوضاع الاستثنائية التي أفرزها العدوان الأخير على قطاع غزة وما حمله من تداعيات سلبية على الاقتصاد الفلسطيني لم تكن باديكو القابضة بمنأى عن آثاره التي تمثلت في تراجع نسبي في أرباح الشركة، إلا أن باديكو القابضة بدأت بالتعافي من تداعيات الحرب الأخيرة، ومضت قدماً في استثماراتها وخططها التنموية ومشاريعها الحالية وهي: مشروع رابية القدس العقاري ومشروع بوابة أريحا ومشروع نخيل فلسطين وشركة فلسطين لتوليد الطاقة. إن هذه المشاريع الواعدة ستعمل على تحقيق أرباح مجزية للشركة خلال الفترة القادمة، وكلنا ثقة في الرؤية الاستثمارية لمجلس إدارة باديكو القابضة، إضافة إلى الجهود الكبيرة للإدارة التنفيذية في قيادة التوجه الاستثماري للشركة، الأمر الذي يجعل باديكو القابضة قادرة على تجاوز كل العقبات التي تعترض مسيرتها في التنمية والاستثمار. خاصة وأن آثار حرب غزة هي ذات تأثير مؤقت على باديكو القابضة وشركاتها، وقد بدأت ملامح التعافي تعود تدريجياً.

المساهمين الأعزاء،

تحتفي باديكو القابضة هذه الأيام بالذكرى السنوية العشرين على تأسيسها، وتتهيا الشركة للاحتفال بهذه الذكرى لتكون معلماً هاماً نجدد من خلاله التزامنا بالبناء والتنمية والاستثمار في فلسطين، مستلهمين إرثاً زاخراً، وتاريخاً عريقاً وغنياً من الجهد الكبير والعمل المثابر بذله مؤسسو الشركة الأوائل، وما زالت

لقد استشعرت باديكو القابضة مسؤوليتها الوطنية والاجتماعية منذ الأيام الأولى للحرب الإسرائيلية الأخيرة على قطاع غزة، فدعمت الحملات الإغاثية بالشراكة مع مؤسسات مختلفة، وقدمت تبرعات نقدية وعينية طالت قطاعات حيوية مختلفة، وعقدت جلسات تشاورية مختلفة لتوحيد جهود الإغاثة. إن باديكو القابضة إذ تعتبر هذه الجهود واجباً وطنياً وأخلاقياً تجاه أهلنا في قطاع غزة، فإنها تعتبر نفسها أيضاً جزءاً أساسياً في المشاركة بجهود إعادة إعمار القطاع، ولن تدخر في ذلك كل جهد ممكن، وكلنا ثقة، أن باديكو القابضة، وبجهود مختلف المؤسسات الرسمية والحكومية والدولية، ستبذل ما بوسعها للعمل على إعادة وتيرة الحياة إلى قطاع غزة بأفضل مما كانت عليه. لقد جعلت باديكو القابضة من مسؤوليتها الاجتماعية توجهاً إستراتيجياً مستداماً لخدمة المجتمع الفلسطيني، فدعمت المجال التعليمي، ورعت مبادرات تنموية للتخفيف من أزمة البطالة، وكونت في هذا الإطار شراكات نوعية مع مؤسسات مختلفة.

لقد شهد الأداء الاقتصادي الفلسطيني تراجعاً خلال العام 2014 تمثل في تراجع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة وصلت 2.5 % مقارنة مع العام 2013. ومع بداية العام الحالي ما زالت التحديات الاقتصادية تلوح في الأفق، حيث تواصل إسرائيل احتجاز عائدات الضرائب للشهر الرابع على التوالي، وتصل قيمة ما تحتجزه إسرائيل شهرياً إلى حوالي 180 مليون دولار أمريكي؛ الأمر الذي يخلق ضغوطات مالية هائلة على الحكومة الفلسطينية، وهو ما يستدعي بلورة خطة وطنية لتجاوز هذه الأزمة ووضع إسرائيل أمام التزاماتها.

الذين يعملون كأسرة واحدة، حتى تظل باديكو القابضة علامة فارقة في الاقتصاد الفلسطيني ورائدة القطاع الخاص، والعنوان الأبرز للبناء والتنمية. وختاماً، اسمحو لي مساهمينا الكرام أن أبرق لكم أجمل باقات الشكر والامتنان لثقتكم العميقة في باديكو القابضة كوجهة مرموقة لاستثمار أموالكم، كما نقدر لكم مساندتكم واصطفافكم خلفها وإيمانكم بها في جميع الظروف؛ لنعمل معاً على النهوض بالإنسان الفلسطيني، والوصول إلى بر الأمان نحو اقتصاد مستقل وتنمية شاملة، وغد أفضل. وإننا في الختام نجدد التزامنا الدائم بالاستثمار في فلسطين لأنها تستحق منا الأفضل دوماً.

وتفضلوا بقبول خالص التقدير والاحترام،

منيب رشيد المصري

رئيس مجلس الإدارة

منيب رشيد المصري

الشركة تجاه من وضعوا ثقتهم فيها وارتضوها وجهتهم الاستثمارية لتنمية رأس مالهم، وتأكيداً على هذا الالتزام السنوي، أقرت الهيئة العامة لباديكو القابضة في منتصف أيار من العام 2014 توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 6 % من رأس المال، بواقع 6 سنتات للسهم. وقد وزعت الشركة هذه الأرباح على الرغم من انهماكها في تنفيذ مشاريع جديدة بملايين الدولارات، إلا أن وفاءنا لمساهميننا يظل فوق أي اعتبار، وكلنا ثقة أن السنوات القليلة القادمة ستحمل مزيداً من النمو في الأرباح. ومن الجدير بالذكر أن قيمة التوزيع النقدي على المساهمين خلال عشرين عاماً بلغت 194.1 مليون دولار، وبلغت قيمة توزيع الأسهم المجانية على المساهمين 40 مليون دولار، أي بمجموع 234.1 مليون دولار.

الأخوة والأخوات الكرام،

إن إستراتيجية باديكو القابضة في المرحلة القادمة تتركز بشكل أساسي على الحفاظ على المشاريع الحالية ومتابعة تطويرها من أجل زيادة ربحية الشركة خلال الفترة القليلة القادمة. كما نسعى إلى أن نكون جزءاً من جهود إعمار قطاع غزة من أجل الوقوف عند الألم الفلسطيني الذي مازال ماثلاً بعد عدة أشهر من انتهاء الحرب الأخيرة.

لا يسعني في ختام هذه الرسالة إلا أن أجدد تقديري لأسرة باديكو القابضة ممثلة بمجلس الإدارة الذي لم يأل جهداً ممكناً إلا وبذله في سبيل ازدهار وتآلق هذا الصرح الاستثماري الشامخ، كما أشيد بالجهود الدؤوبة والمخلصة التي تبذلها الإدارة التنفيذية، وكافة طواقم الشركة

القطاع العقاري، تمتلك باديكو القابضة 74.5 % من أسهم شركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو) التي تعتبر الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في القطاع العقاري، وفي قطاع السياحة، تمتلك الشركة فنادق خمس نجوم في بيت لحم وغزة ورام الله والقدس، كما قطعت الشركة خطوات كبيرة في إنشاء مشروع بوابة أريحا كمشروع سياحي ترفيهي ضخم في مدينة أريحا، إضافة إلى مشروع نادي الأعمال الذي افتتحته الشركة خلال العام 2014، وأصبح مقصداً مميزاً لمجتمع رجال الأعمال في فلسطين، حيث نظم واستضاف فعاليات اقتصادية وسياسية ووطنية وثقافية مختلفة.

وفي قطاع الصناعة استثمرت باديكو القابضة من خلال شركة فلسطين للاستثمار الصناعي التي تضم عدة شركات منها شركة دواجن فلسطين، وشركة فلسطين لصناعات اللدائن، واستثماراتها في شركة الزيوت النباتية، وشركة الكرتون الوطنية، ومطاحن القمح الذهبية، وغيرها من المشاريع. وفي القطاع الزراعي أنشأت باديكو القابضة شركة نخيل فلسطين لإنتاج وتصنيع تمر المجهول، والتي تعتبر اليوم من أكبر مزارع النخيل في فلسطين وتصدر منتجاتها إلى أسواق عالمية مختلفة. وسعت باديكو القابضة أيضاً إلى ترك بصمتها الاستثمارية في المدينة المقدسة لما تحمله من دلالة رمزية في الوجدان الفلسطيني، فأنشأت مشروع «رابية القدس» العقاري في منطقة بيت صفا، وفندق سانت جورج، ومشروع قصر الحمراء.

الإخوة المساهمين،

إن التزام باديكو القابضة ووفاءها لمساهمينها هي أولوية راسخة وثابتة من

تقرير الإدارة التنفيذية

الأخوات والإخوة المساهمين الكرام،

يسرنا أن نستعرض معكم تقريرنا السنوي للعام 2014، لنلقي الضوء على أداء الشركة، ومساهرا الاستثماري، وسير أعمال الشركات التابعة والحليفة إضافة إلى تطور مشاريع الشركة، وخططها وإستراتيجيتها المستقبلية. كما نحاول أن نستشرف معكم آفاق المرحلة القادمة ونحن نحتفي بمناسبة مرور عقدين من الزمان على تأسيس باديكو القابضة، تلك المسيرة العريقة الحافلة بإنجازات اقتصادية متتالية، جاءت ثمرة لجهود كبيرة ممتدة من مؤسسي الشركة الأوائل الذين حققوا حلمهم وشعورهم الوطني الصادق بإنشاء صرح اقتصادي شامخ، يقود مسيرة القطاع الخاص الفلسطيني، ويحقق نقلة نوعية في عملية البناء والتنمية، فكانت باديكو القابضة هي التجسيد الواقعي لهذا الحلم. ومع نهاية العام 2014 بلغ مجموع الإيرادات الموحدة بـ 110.95 مليون دولار مقارنة بـ 110.54 مليون دولار في العام 2013. وارتفع مجموع الموجودات الموحدة من 805.25 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 831.84 مليون دولار نهاية العام 2014، أي بنسبة ارتفاع 3.3 %. فيما ارتفع مجموع المطلوبات الموحدة إلى 296.66 مليون دولار كما في نهاية العام 2014 بالمقارنة مع 284.68 مليون دولار نهاية العام 2013، أي بارتفاع قدره 11.98 مليون دولار وبنسبة 4.2 %. بينما ارتفعت حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم من 418.84 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 433.58 مليون دولار نهاية العام 2014، أي بارتفاع قدره 14.74 مليون دولار وبنسبة 3.5 %. إننا اليوم إذ نحتفي بهذه الذكرى العزيرة على قلوبنا جميعاً، فإننا نستلهم هذا الماضي الغني بالخبرة لنواصل مسيرتنا ونحن أكثر تصميمًا وثقة بقدرتنا على تحقيق غد أفضل ينعم فيه شعبنا بتنمية اقتصادية حقيقية.

أداء الشركة والظروف المؤثرة خلال العام 2014

اتسم العام 2014 بظروف سياسية استثنائية وقاسية ألقت بظلال كثيفة على الواقع الاقتصادي، حيث تأثر الأداء الاقتصادي الفلسطيني بشكل كبير بالحرب الإسرائيلية الأخيرة على قطاع غزة التي خلفت نتائج كارثية ودماراً هائلاً تمثل في عشرات آلاف المنازل المدمرة. وفي الوقت الذي تأثر فيه الاقتصاد الفلسطيني وأداء الشركات بشكل عام بهذه التداعيات، فقد تأثرت كذلك النتائج المالية لباديكو القابضة كونها شركة رائدة في معظم القطاعات الاستثمارية الفلسطينية، فقد حققت الشركة أرباحاً قبل الضريبة بلغت 20.01 مليون دولار في العام 2014 مقارنة مع 26.12 مليون دولار في العام 2013، أي بنسبة انخفاض بلغت 23.4 %. كما بلغ صافي الربح الموحد 19.20 مليون دولار نهاية العام 2014، بالمقارنة مع 25.34 مليون دولار من ذات الفترة في عام 2013، أي بانخفاض نسبته 24.2 %. وتعكس هذه النتائج آثار



المحطة عملها مع نهاية عام 2018. كما قررت الشركة رفع طاقتها من 200 ميغا وات إلى 400 ميغا وات. ويبلغ رأسمال الشركة الحالي 10 مليون دولار، ومن المتوقع أن يرتفع إلى ما يزيد عن 150 مليون دولار خلال الأعوام الثلاثة القادمة، في حين تبلغ حصة باديكو القابضة في شركة فلسطين لتوليد الطاقة 20 %.

وفيما يتعلق بشركة نخيل فلسطين التي تم تأسيسها بمبادرة من عدد من الشركات التابعة لباديكو القابضة في آذار من العام 2010 بهدف الاستثمار في قطاع النخيل في فلسطين، فقد واصلت الشركة خلال العام 2014 توسيع أنشطتها، حيث تم زراعة 1,332 فسيلة جديدة ليبلغ إجمالي الأشجار حوالي 22,021 شجرة نخيل، وارتفعت إنتاجية مزارع الشركة من جميع الأصناف إلى حوالي 439 طن، مقارنة مع 280 طنًا في العام السابق. كما أنتجت الشركة وغلفت خلال العام 2014 ما مجموعه 685 طنًا من التمور. وواصلت الشركة تحسين وتطوير منظومة الري سواء من خلال حفر الآبار أو تجهيز البرك التجميعية. وقد ارتفعت الأصول الكلية للشركة من 16.1 مليون دولار في العام 2013 إلى حوالي 18.3 مليون دولار في العام 2014.

المسؤولية الاجتماعية والتوجه التنموي للشركة

تعتبر باديكو القابضة المسؤولية الاجتماعية ركيزة أساسية وجوهرية تعبر عن التزام الشركة الراسخ تجاه مختلف شرائح المجتمع الفلسطيني من خلال تبني برامج الدعم والتمكين للشباب، وإطلاق أو دعم المبادرات الثقافية والريادية والفكرية، وتبني المواهب والمشاريع الفنية والإبداعية، وقد حرصت باديكو القابضة على ديمومة التزامها المجتمعي ليأخذ شكلاً إستراتيجياً طويل الأمد من جانب، وتوجيه دعمها للقضايا المتعلقة بالبعد التنموي المجتمعي الذي يلمس أثره شريحة كبيرة من المجتمع وليس حالات فردية محدودة فقط من جانب آخر.

مع الشركة الحليفة بالتل. فقد صادقت السلطة الوطنية الفلسطينية ممثلة بمجلس التنظيم الأعلى على المخطط الهيكلي للمشروع. وتنتهي الشركة حالياً إعداد المخططات والتصاميم التفصيلية لشبكة الطرق، والمياه، والمياه العادمة إضافة إلى شبكة الكهرباء والاتصالات، على أن يتم بدء أعمال تنفيذ شبكة الشوارع وما يرافقها من بنية تحتية للمرحلة الأولى من المشروع والبالغة حوالي 1000 دونم في النصف الأول من العام 2015. ومن المتوقع أن يبدأ المشروع في تحقيق دخل كبير للشركة خلال الأعوام 2016-2020.

وحول سير مشروع رابية القدس، وهو المشروع الاسكاني الأول لباديكو القابضة الذي يلبي الطلب المتزايد على قطاع الاسكان في مدينة القدس، والمكون من 22 بناية سكنية تطل على معالم المدينة المقدسة، فقد استكملت الشركة التجهيزات للمشروع وتم الإعلان عن طرح 94 شقة سكنية للبيع بواقع عشر بنايات للمرحلة الأولى، حيث تم الانتهاء من إعداد كافة المخططات والتصاميم لهذه المرحلة، وتم فتح ملفات الترخيص لدى بلدية القدس. ويتم الآن العمل على استكمال مخططات المرحلة التالية من المشروع والتي تشمل ترخيص 12 بناية سكنية إضافية وبإجمالي شقق 150 شقة.

ومن المتوقع أن ينعكس دخل هذا المشروع على الشركة في الأعوام 2017-2020.

وبخصوص شركة فلسطين لتوليد الطاقة، فقد قامت الشركة بإعادة هيكلة رأسمالها، حيث خفضت شركة كهرباء غزة حصتها في الشركة من 43 % إلى 5 %، وتم الاستعاضة عن ذلك بدخول شركة الاتصالات الفلسطينية والبنك العربي وصندوق الاستثمار الفلسطيني ليشكلوا القاعدة الجديدة للمساهمين في هذه الشركة إضافة إلى باديكو القابضة. وكانت الشركة قد أنهت كافة التحضيرات اللازمة لتوقيع الاتفاقيات النهائية مع السلطة الوطنية الفلسطينية، ومن المتوقع أن تبدأ

وتداعيات الحرب على غزة التي استمرت على مدار أكثر من خمسين يوماً خلال الربع الثالث من هذا العام، إذ ألحقت هذه الحرب أضراراً مباشرة وغير مباشرة على باديكو القابضة ومجموعة شركاتها العاملة في قطاع غزة.

وقد كان أكثر القطاعات الاقتصادية تأثراً قطاع السياحة الذي تمتلك الشركة فيه استثمارات ضخمة من خلال شركة القدس للأعمار والاستثمار (جيدكو)، الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في القطاع السياحي من جانب آخر، كان للتراجع في أرباح الشركات الحليفة لباديكو القابضة تأثير مباشر على أرباح باديكو القابضة، لا سيما الأضرار التي لحقت باستثمارات شركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو) في قطاع غزة وباستثمارات الشركة في قطاع السياحة الذي تأثر بشكل كبير في النصف الثاني من العام 2014، بالإضافة إلى شركة الاتصالات الفلسطينية التي تعرضت أبراجها ومعدات ومراقفها لتدمير إسرائيلي ممنهج ترك آثاره السلبية على نصيب باديكو القابضة من أرباحها؛ فضلاً عن تأثر أداء بورصة فلسطين، التابعة لباديكو القابضة، نتيجة الحرب. فقد انخفض المعدل الشهري لحجم التداول في البورصة بشكل ملموس من 36.21 مليون دولار في النصف الأول من العام 2014 إلى 17.87 مليون دولار في الربع الثالث من العام نفسه.

جاءت كل هذه الظروف الاستثنائية لتحد من مستويات الربحية في العديد من شركات ومشاريع باديكو القابضة، ولكن المؤشرات الحالية تظهر بدء التعافي من آثار الحرب على القطاع السياحي.

أبرز إنجازات العام 2014

واصلت باديكو القابضة على قدم وساق تطوير مشاريعها العقارية والسياحية المختلفة، فعلى صعيد مشروع بوابة أريحا السياحي العقاري الضخم الذي تنفذه الشركة على المدخل الجنوبي لمدينة أريحا

مختلف الأوضاع والتعالي الاقتصادي في فترة قياسية، وذلك بفضل ثقة المساهمين العظيمة في هذه الشركة الرائدة كوجهة استثمارية نوعية. وإننا إذ نرسم معكم ملامح عقد ثالث جديد تطل عليه الشركة، فإننا نعبّر عن عظيم ثقتنا بإنجازات كبيرة قادمة تضاف إلى سجل مشرق من الإنجازات تحققت بجهود المخلصين من مؤسسي الشركة الأوائل، وبحكمة مجالس الإدارة التي تعاقبت طوال العقدين الماضيين، وبجهود متفانية للإدارات التنفيذية التي مرت على هذا الصرح الاستثماري العظيم، إضافة إلى مختلف الطواقم والكوادر التي تعاقبت على الشركة، وعملت بروح الفريق يحدها أمل واحد، وهو أن تظل باديكو القابضة صرحاً شامخاً مزدهراً وعلامة فارقة في الاقتصاد الفلسطيني.

وتفضلوا بقبول خالص التقدير والاحترام،

سمير حليله
الرئيس التنفيذي



إستراتيجي يهدف إلى جسر الفجوة بين المخرجات التعليمية ومتطلبات سوق العمل، وتذليل العقبات أمام الخريجين للانخراط في سوق العمل، ووسعت مع شركائها نطاق البرنامج ليشمل سبع جامعات فلسطينية.

ودعمت باديكو القابضة العديد من المشاريع الريادية والفنية والإبداعية، مثل فعالية «أسبوع الريادة العالمي في فلسطين»، واستضافت معرض «بقايا» الفني الذي ضم أعمالاً تشكيلية لأكثر من 40 فناناً غزياً، وغير ذلك الكثير من النشاطات والفعاليات والمبادرات والأعمال الإبداعية التي دعمتها باديكو القابضة، والتي لا يتسع المجال لذكرها في هذه العجالة، نورد هنا لكم بشكل مفصل في مواقع لاحقة من هذا التقرير السنوي.

توجهاتنا المستقبلية

السادة المستثمرين، تتركز خطة عمل الشركة الحالية على الحفاظ على الاستثمارات الحالية وحمايتها وتطويرها، واستكمال المشاريع قيد التنفيذ، وتحسين أداء وربحية المشاريع القائمة. كما ستصعب جهود باديكو القابضة وشركاتها التابعة والحليفة على لعب دور ريادي وفاعل في إعادة إعمار غزة؛ لأننا نؤمن بأن جهود الإعمار مسؤولية اقتصادية ووطنية تقع على عاتق الحكومة الفلسطينية بشكل عام، والقطاع الخاص الفلسطيني وباديكو القابضة كشريك في هذه العملية.

البخوة والأخوات الكرام،

لقد كان العام 2014، بما حمله من ظروف سياسية واقتصادية غير عادية مؤشراً واضحاً على قدرة الشركة الفائقة على التعامل مع مختلف المتغيرات الطارئة بقدر كبير من الثبات والمرونة، وإن عشرين عاماً من الاستثمار في فلسطين أكسبت الشركة هذه الميزة والتفوق الإستراتيجي في استشراف الآفاق السياسية والتعامل معها بخطط حكيمة تناسب خصوصية كل مرحلة. وإن تجربة طويلة من الاستثمار في فلسطين أثبتت قدرة الشركة على تجاوز

كان الالتزام المجتمعي لباديكو القابضة خلال العام 2014 مختلفاً بسبب الحرب الإسرائيلية الأخيرة، وذلك فقد حرصت الشركة أن يكون أداؤها منسجماً مع هذه الظروف غير العادية التي مرت على الشعب الفلسطيني في قطاع غزة، فسارعت منذ بداية الحرب الإسرائيلية الأخيرة على القطاع بتقديم الدعم والإغاثة، وتحركت على مختلف المستويات بالتنسيق مع جهات حكومية ومنظمات مجتمع مدني ومؤسسات دولية، وجاءت تحركات الشركة بالتوازي مع الدعوة التي وجهها المجلس التسقيقي للقطاع الخاص لإغاثة غزة. وتتنوع الجهود التي قامت بها باديكو القابضة، حيث وقعت الشركة مع منتدى شارك الشبابي مذكرة تفاهم لدعم حملة إغاثة عاجلة لتلبية الاحتياجات المادية والنفسية للنازحين الغزيين الموزعين على مراكز الإيواء في محافظات قطاع غزة الخمس. وقدمت الشركة دعماً مالياً مباشراً للجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال (أصالة) وذلك بهدف تمكين النساء الرياديات في قطاع غزة اللاتي دمرت مشاريعهن خلال الحرب من إعادة بنائها، كما قدمت باديكو القابضة أيضاً شحنة أدوية لمستشفى الهلال الأحمر في قطاع غزة، وذلك استجابة للتقارير الواردة خلال الحرب التي أفادت بأن هناك نقصاً حاداً في العديد من أصناف الأدوية خلال الحرب. وعقدت الشركة سلسلة من اللقاءات التشاورية مع مختلف الجهات الرسمية والقطاع الخاص والمجتمع المدني والمؤسسات الدولية، وذلك لتعزيز التعاون المشترك وتوحيد جهود الإغاثة. ولم يقف الأمر عند هذا الحد، بل تبرع موظفو شركات باديكو القابضة منذ بداية العدوان وحتى نهاية العام 2014 براتب يوم عمل عن كل شهر لصالح إغاثة غزة، وتبرعت الشركة بضعف ما تبرع به الموظفون.

وبالتوازي مع جهود إغاثة غزة، استأنفت باديكو القابضة مسارها المجتمعي التتموي على مختلف الأصعدة، حيث واصلت تنفيذ برنامج تميز للدورة الثانية على التوالي، وذلك بالشراكة مع المجتمع المدني والمؤسسات الدولية، وهو برنامج

” بلغ إجمالي حجم الاستثمارات المباشرة لباديكو القابضة في نهاية العام 2014 بالقيمة الدفترية 617.4 مليون دولار، موزعة على عدد من القطاعات الاقتصادية وبعد مرور 20 عاماً على بدء المسيرة الاستثمارية لباديكو القابضة، فإن الشركة تمتلك اليوم استثمارات متنوعة في مختلف القطاعات الاقتصادية “



استثمارنا

1. ملخص أداء الاقتصاد الفلسطيني في عام 2014

الفردى الحقيقي (متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي)، الذي يقدر أن يكون قد انخفض بنحو 5.5 %، مقارنة مع العام 2013. كما تشير تقديرات سلطة النقد إلى تراجع القيمة المضافة للقطاع الخاص والعام بنحو 3.5 % و 2.1 %، مقارنة مع نمو بنحو 1.8 % و 5.2 % على التوالي في عام 2013. كذلك، ارتفعت معدلات البطالة خلال العام 2014 إلى حوالي 29.0 % من إجمالي القوى العاملة مقارنة مع 23.4 % في العام 2013.

كما تشير نتائج التنبؤات الاقتصادية لسلطة النقد الفلسطينية للعام 2015، أنه في حال حدوث صدمة إيجابية للاقتصاد خلال العام 2015، مثل انفراج على الصعيد السياسي، والإفراج عن إيرادات المقاصة التابعة للسلطة الوطنية الفلسطينية وانتظامها، إضافة إلى تدفق المنح والمساعدات وأموال إعادة إعمار قطاع غزة بشكل منتظم ومستمر، فمن المتوقع أن ينمو الاقتصاد الفلسطيني بنسبة تتراوح بين 6-7 %، أما في حال تدهور الأوضاع السياسية والأمنية، واستمرار عدم تحويل مستحقات السلطة المالية، فإن التنبؤات تشير إلى تراجع النمو الحقيقي بنسبة قد تبلغ 4-5 %، مقارنة مع العام 2014.

أخيراً، وفي حال استمرار الأوضاع الراهنة، فإن الاقتصاد الفلسطيني سينمو بنسبة لن تتجاوز 2 % في العام 2015، مقارنة بالعام 2014.

بنسبة 7.5 %، إلى جانب ارتفاع القيمة المضافة لبعض القطاعات الاقتصادية، أهمها قطاع التجارة، قطاع الخدمات، والقطاع المالي وخدمات التأمين، التي شهدت نمواً بمعدلات 24.8 %، 10.5 %، و 6.4 % على التوالي خلال نفس الفترة. ويعزى هذا التحسن بشكل أساسي إلى الأداء الجيد لاقتصاد الضفة الغربية، الذي نما بنحو 9.3 %، في الوقت الذي لا يزال فيه أداء اقتصاد قطاع غزة رهين الظروف السياسية واستمرار الحصار والإغلاق المفروض عليه، والذي كان سبباً رئيسياً في تراجع أدائه بنحو 6 % خلال نفس الفترة.

أما في النصف الثاني من العام 2014، فتشير تقديرات سلطة النقد الفلسطينية، أن الاقتصاد الفلسطيني شهد تدهوراً حاداً في أدائه جراء الحرب الأخيرة التي شنتها إسرائيل على قطاع غزة، وتسببت في تراجع النشاط الاقتصادي بشكل كبير، نتيجة الدمار الذي لحق بالبنية التحتية والقاعدة الإنتاجية للقطاعات الاقتصادية الرئيسية، وخصوصاً في قطاع الزراعة والصيد، وقطاع الصناعة، وقطاع الإنشاءات، وقطاع الخدمات.

وبناءً على ما سبق، فإن تقديرات سلطة النقد أشارت إلى أن الاقتصاد الفلسطيني خلال العام 2014 شهد انكماشاً في معدل نموه الحقيقي بنسبة تصل إلى (2.7 %)، مقارنة مع نمو بنحو 2.2 % في عام 2013، وما لذلك من تأثير سلبي على الدخل

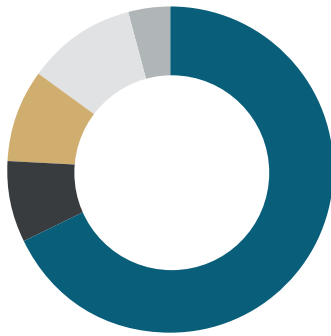
يعتبر العام 2014 مثلاً لمدى التقلبات التي يعاني منها الاقتصاد الفلسطيني، في ظل استمرار الاحتلال الإسرائيلي وسياساته السلبية، وعدم التقدم في الوصول إلى تسوية عادلة للقضية الفلسطينية. فمع نهاية العام 2013، كانت التنبؤات السياسية تشير إلى احتمالية حدوث انفراج على الصعيد السياسي، سواء فيما يتعلق بمفاوضات السلام الفلسطينية الإسرائيلية، أو فيما يتعلق بالشأن الفلسطيني الداخلي، الأمر الذي انعكس إيجابياً على توقعات المحللين الاقتصاديين لأداء الاقتصاد الفلسطيني للعام 2014، وتراوحت التوقعات بين نسبة نمو للناتج المحلي الإجمالي تبلغ 2.5 % في حدها الأدنى، و 6.5 % في حدها الأعلى، لكن النتائج الفعلية لأداء الاقتصاد جاءت على نحو مغاير تماماً، إذ تشير التقديرات الأولية (لم تصدر البيانات الرسمية حتى الآن) إلى انكماش الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2.7 % خلال العام، مقارنة بالعام 2013، ولا عجب في ذلك، بالنظر إلى تطور الأحداث السياسية على أرض الواقع، ومدى أثرها على مكونات وأداء الاقتصاد الفلسطيني.

ورغم عدم صدور نتائج المؤشرات الاقتصادية الرسمية لفلسطين للعام 2014 حتى ساعة كتابة هذه السطور، إلا أننا نستطيع القول أن الاقتصاد الفلسطيني شهد تدهوراً حاداً في أدائه، خاصة خلال النصف الثاني من العام. وقد بلغ معدل النمو الكلي للاقتصاد الفلسطيني خلال النصف الأول من عام 2014 نحو 5.1 % مقارنة مع النصف الأول من عام 2013، متأثراً بارتفاع الاستهلاك النهائي بنسبة 9 %، والصادرات

2. القطاعات والاستثمارات

القطاعات الاستثمارية

بلغ إجمالي حجم الاستثمارات المباشرة لباديكو القابضة في نهاية العام 2014 بالقيمة الدفترية 617.4 مليون دولار، موزعة على عدد من القطاعات الاقتصادية.



يستحوذ القطاع المالي والخدمات على 68 % من إجمالي الاستثمارات المباشرة، وذلك من خلال الاستثمار في شركة الإتصالات الفلسطينية بشكل رئيسي، بورصة فلسطين والبنك الوطني. وهذا القطاع هو أقل القطاعات الاقتصادية تأثراً بالتقلبات السياسية والإقتصادية.

يأتي الاستثمار في مجال التطوير العقاري في المرتبة الثانية بعد القطاع المالي والخدمات، إذ تشكل استثمارات باديكو القابضة في هذا القطاع 11 % من إجمالي الاستثمارات المباشرة وذلك من خلال المساهمة في شركة فلسطين للإستثمار العقاري (بريكو) بشكل رئيسي.

أما الاستثمارات في قطاع السياحة فتشكل ما نسبته 9 % من إجمالي استثمارات الشركة، من خلال المساهمة في شركة القدس للإعمار والاستثمار (جيديكو) الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في قطاع السياحة.

فيما يتعلق بالاستثمارات في قطاعات الصناعة والزراعة، والبنية التحتية والبيئة، فهي تشكل 12 % من إجمالي الاستثمارات المباشرة لباديكو القابضة، وتولي باديكو القابضة أهمية لزيادة الاستثمارات في هذه القطاعات كجزء من خطتها للسنوات القادمة.

تصنيف الاستثمارات لأغراض التقارير المالية

يتم تصنيف الاستثمارات المباشرة إلى ثلاث مجموعات رئيسية، وذلك لأغراض التقارير المالية، وهي: الشركات التابعة والشركات الحليفة والشركات الأخرى¹. يوضح الجدول التالي توزيع محفظة الاستثمارات المباشرة لباديكو القابضة بناء على تصنيفها المحاسبي كما في نهاية العام 2014:

توزيع الاستثمارات المباشرة حسب التصنيف المحاسبي

(مليون دولار)	
199.4	الشركات التابعة
365.5	الشركات الحليفة
52.5	الشركات الأخرى
617.4	المجموع

1 الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يكون لباديكو القابضة فيها حقوق تعطيلها القدرة على توجيه نشاطاتها، أو تكون معرضة لعوائد متغيرة ناتجة عن الاستثمار في هذه الشركات ويكون لها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال ممارسة نفوذها في هذه الشركات. وعادة ما ينشأ هذا الحق والقدرة عندما يكون لباديكو القابضة أغلبية في رأسمال الشركة التابعة. ويتم توحيد البيانات المالية لهذه الشركات في نهاية كل سنة مالية. أما الشركات الحليفة فهي تلك التي يكون لباديكو القابضة نفوذ مؤثر فيها وتتمثل في القدرة على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة وليس التحكم في سياساتها. ويتم التعامل مع هذه الاستثمارات بموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية.

3. ملخص أداء استثمارات باديكو القابضة للعام 2014

القطاع المالي والخدمات

بلغ حجم استثمارات باديكو القابضة في القطاع المالي والخدمات حوالي 422.40 مليون دولار أي ما نسبته 68 % من إجمالي استثمارات باديكو القابضة في نهاية العام 2014.

فيما يلي ملخص عن أهم الشركات العاملة في القطاع المالي والخدمات، وأهم انجازاتها خلال العام 2014.

شركة الاتصالات الفلسطينية

ألقت الحرب الإسرائيلية الأخيرة بتداعياتها الواضحة على النتائج المالية لشركة الاتصالات الفلسطينية خلال العام 2014، حيث بلغ صافي الأرباح 85.1 مليون دينار أردني منخفضاً بنسبة 7.4 % عن العام 2013 والذي بلغ حينها 91.8 مليون دينار أردني. كما انخفضت الإيرادات التشغيلية الموحدة لتصل إلى 355.9 مليون دينار أردني أي بنسبة 5.2 % مقارنة مع 375.3 مليون دينار أردني في العام الماضي، مما أدى إلى انخفاض نصيب السهم الواحد من الأرباح ليصل إلى 0.646 دينار أردني مقارنة بـ 0.698 دينار أردني في العام 2013.

وقد خصصت المجموعة جزءاً كبيراً من ميزانيتها من أجل تطوير البنية التحتية وشبكاتها التي دمرت في قطاع غزة جراء العدوان الإسرائيلي الأخير، وواصلت طواقم المجموعة العمل في القطاع إبان العدوان الإسرائيلي وحتى الآن من أجل تجاوز هذه الأزمة. وقد كانت الحرب على غزة من ضمن الأسباب التي ساهمت في انخفاض الإيرادات التشغيلية الموحدة للمجموعة، بالإضافة إلى التراجع في سعر صرف الشيكيل مقابل الدينار الأردني والذي أثر بدوره بشكل كبير على النتائج المالية للمجموعة، هذا إلى جانب الانخفاض المستمر لأسعار خدمات الاتصالات المقدمة واشتداد حدة المنافسة في هذا القطاع.

وعلى الرغم من التحديات الكبيرة التي شهدتها العام 2014، إلا أن المجموعة حققت نمواً في قاعدة مشتركي الخط الثابت والخليوي وخدمات الإنترنت ADSL، الأمر الذي يبرهن على قدرة المجموعة وشركاتها على تطوير خدماتها بشكل متواصل ومواكبة أحدث التقنيات استجابة لتنامي احتياجات المشتركين والشرائح المختلفة في السوق الفلسطيني.



ويذكر أن شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل) هي أول شركة مدرجة في بورصة فلسطين، كما تم إدراجها ضمن أهم المؤشرات العربية والدولية، حيث أدرج سهم (بالتل) ضمن مؤشر «ستاندرد اند بورز» لاتحاد البورصات العربية (S&P-AFE 40)، ومؤشر «داو جونز» للأسهم الممتازة الخاص باتحاد البورصات الأوروبية الآسيوية (Dow Jones- FEAS 50).

بورصة فلسطين

حققت بورصة فلسطين خلال العام 2014 العديد من الإنجازات، فعلى صعيد النتائج المالية للشركة، ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 5.3 %، فيما تم تخفيض المصاريف الإدارية بنسبة 13.2 %، وذلك نتيجة للخطوات التي أقرها مجلس إدارة الشركة، بالتعاون مع طاقمها الإداري، للتكيف مع الانعكاسات السلبية للأوضاع السياسية التي سادت خلال العام، وقد ساهم ذلك في تحقيق الشركة لأرباح صافية بلغت نسبتها حوالي 11 % من مجموع الإيرادات التشغيلية.

وخلال العام 2014 أيضاً أدرجت البورصة ضمن لائحة المراقبة لمؤشرات FTSE، و باشرت البورصة بتداول أول سندات تجارية في فلسطين، كما واصلت تنفيذ العديد من برامج التوعية الاستثمارية التي شملت لقاءات تعريفية لطلاب الجامعات ودورات تدريبية متخصصة، إضافة إلى استضافة وفود إعلامية وأكاديمية كبيرة. وكانت البورصة قد تحولت خلال العام المنصرم إلى تبني نظام التسوية النقدية T+2، وذلك كميزة إضافية لانضمام مركز الإيداع والتحويل إلى نظام المدفوعات الوطني «براق».

وسعيًا منها لزيادة عمق السوق، فقد أدرجت السوق خلال العام 2014 شركة جديدة، في حين تم شطب شركتين اثنتين نظراً لتحويلهما إلى شركتي مساهمة خصوصية. وتجديداً لالتزامها الإستراتيجي في رفع مستوى الوعي في مجال عمل البورصة والتداول، فقد اختتمت البورصة خلال العام 2014 الجولة السابعة من مسابقة «محاكاة التداول» بمشاركة 240 طالباً من عشر جامعات فلسطينية.

فيتل القابضة

تأسست شركة فيتل القابضة في دولة الإمارات العربية في العام 2006 برأسمال قدره 377 مليون دولار أمريكي. وتعمل الشركة على توفير خدمات الاتصال السلكي واللاسلكي في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا الشرقية وأمريكا الوسطى. وتمتلك فيتل القابضة استثمارات متعددة في مجال الاتصالات في كل من الأردن، والعراق، وجورجيا، وأرمينيا، وأوكرانيا، وبوروندي وباربادوس، وتمتلك باديكو القابضة 10 % من رأسمال شركة فيتل، بينما تمتلك مجموعة الاتصالات الفلسطينية ما يزيد عن 25 % من رأسمالها.

وقد تمكنت الشركة، خلال العام 2014، ورغم الأوضاع الأمنية المتردية في العراق (جوهر عملياتها)، تمكنت من تحقيق نمو قوي على مستوى العمليات، حيث ارتفعت إيرادات المجموعة بحوالي 23 % عن العام الماضي 2013، وذلك بفضل استحواذ المجموعة على 45 % من شركتي Fastlink (خدمة البيانات السريعة عبر LTE) و Ireach (خدمة توزيع توابع خدمات الاتصالات) واللتين تعملان في إقليم كردستان، ويشار إلى أن خدمة الإنترنت السريع في مجموعة VTEL تشهد نمواً متسارعاً في ظل تراجع الخدمات الصوتية مما يتماشى مع أسواق الاتصالات العالمية التي تواجه إقبالاً غير مسبوق لخدمات النطاق العريض.

كذلك تجدر الإشارة إلى أن المجموعة تقوم بالتفاوض مع السلطات الحكومية البروندية للقيام بنقل أصول شركة Africell إلى شركة أخرى للحصول على ترخيص MVNO ومن ثم الاندماج في شركة الاتصال الخلوية الحكومية، وبذلك يتم الحفاظ على الرخصة الخلوية لفترة زمنية لا تقل عن 15 سنة في بروندي، والتي سيكون لها قيمة سوقية عالية نسبياً.



البنك الوطني

شكل العام 2014 استمراراً للنجاحات والإنجازات التي حققها البنك الوطني، منذ انطلاقه في العام 2013، فمن ناحية النتائج المالية، ارتفعت قيمة صافي أرباح البنك (بعد الضريبة) بنسبة 23.3 % مقارنة مع العام الماضي، لتبلغ 4,438,380 دولار أمريكي، وشهدت أصول البنك زيادة نسبتها 28.4 % مقارنة مع العام المنصرم أيضاً، لتبلغ حوالي 680 مليون دولار أمريكي.

وعلى صعيد الإنجازات الأخرى، قام البنك بزيادة رأسماله إلى 75 مليون دولار أمريكي (أي بنسبة 50 %) وذلك في اكتوبر ثانوي عام، حيث تم تغطية حوالي 84 % من أسهم الزيادة مما يعكس مدى ثقة المستثمرين بالبنك، فيما تقرر تخصيص الأسهم غير المكتتب بها لصالح بنك الاتحاد / الأردن، حيث وقع البنك مذكرة تفاهم أولية مع البنك المذكور للاستحواذ على أصوله والتزاماته في فلسطين، على أن تتم العملية في بداية العام 2015.

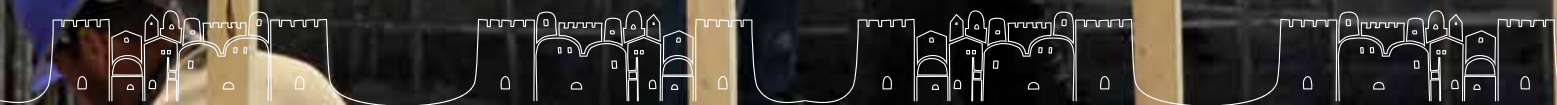
كذلك، حصل البنك على جائزة البنك الأسرع نمواً في فلسطين، من مؤسسة CPI Financial في منتصف العام 2014، وكذلك على جائزة البنك الأسرع نمواً في الشرق الأوسط من نفس المؤسسة في نهاية العام 2014، كما دشّن البنك فرعاً الأول في محافظة القدس، حيث افتتح فرعاً الثامن، وذلك في مدينة الرام.

كما وقع البنك اتفاقية لشراء نظام بنكي عالمي جديد، مع شركة Temenos العالمية الرائدة في مجال أنظمة البنوك، حيث سيتم تزويد البنك بنظام T24 المصرفي، الأكثر تطوراً وحدّثاً على مستوى العالم، إضافة إلى ذلك، وفي سابقة بين البنوك في فلسطين، أعلن البنك الوطني عن إطلاق تطبيق «TNB موبايل» لمستخدمي الهواتف الذكية، والتي تعمل بأنظمة Android و IOS.

القطاع العقاري

بلغ إجمالي حجم استثمارات باديكو القابضة في القطاع العقاري 68.17 مليون دولار، أي ما نسبته 11 % من إجمالي استثمارات باديكو القابضة في نهاية العام 2014 وذلك من خلال المساهمة في شركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو) الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في قطاع العقارات.

فيما يلي ملخص عن عمل شركة فلسطين للاستثمار العقاري ومشاريعها وأهم إنجازاتها في العام 2014، وخططها المستقبلية.



أولاً: مشاريع التطوير العقاري

مشروع ضاحية الغدير

تتربع ضاحية الغدير على مساحة 32 دونم في مثلث التقاء أراضي قرى سردا، أبو قش وجفنا، الواقعة في حدود محافظة رام الله والبيرة. وتبعد عن شارع رام الله ببرزيت الرئيسي حوالي 900م، وتم اعتماد مخطط هيكلي جديد للمنطقة يتضمن إنشاء طريق رئيسي جديد بعرض 22م مربع، حيث يبعد عن ضاحية الغدير حوالي 220م وبهذا تكون شبكة المواصلات والخدمات العامه قريبة من الضاحية. تتألف ضاحية الغدير من 374 شقة سكنية موزعه على 34 بناية بحيث تحتوي كل بناية على 10 شقق بالإضافة لرووف، وكذلك بنايتين للأعمال التجارية والخدمات.

وقد بدأ العمل في المشروع في العام 2011، وحتى نهاية العام 2014، بلغت نسبة الإنجاز الكلية في المشروع حوالي 96 %، وقد تم فرز نسبة عالية من الشقق واستصدار كواشين الطابو لها، على أن تستكمل هذه العملية في النصف الأول من العام 2015، وتتوقع إدارة الشركة أن يتم الانتهاء من تسويق وبيع ونقل ملكية شقق المشروع مع نهاية العام 2016، حيث من المتوقع أن تبلغ الإيرادات الكلية من المشروع حوالي 38 مليون دولار أمريكي.



مشروع أدراج المصايف- المرحلة الثانية

يقع المشروع في منطقة المصايف على إحدى التلال العالية في مدينة رام الله من الجهة الشمالية والتي تتمتع بإطلالتها المميزة على شاطئ مدينة يافا و قرى غرب رام الله، ويبعد دقائق قليلة عن مركز مدينة رام الله، ويتكون من ثلاثة مبان سكنية تحتوي على 39 شقة سكنية، وبدأ العمل بالمشروع في نهاية عام 2012 وتم الانتهاء من إنجازه بالكامل مع نهاية العام 2014.

تتوقع إدارة الشركة أن يتم تسويق وبيع ونقل ملكية شقق المشروع خلال العامين 2015 و 2016، على أن يدر المشروع إيرادات كلية بحوالي 5.5 مليون دولار أمريكي.

مشروع بريكو هاوس (2)

يقع المشروع في مدينة رام الله، ويبعد عن مركز المدينة حوالي إكم، مقابل وزارة العدل، وتمتاز منطقة المشروع بتطورها التجاري السريع، حيث تحتوي على المقرات الرئيسية لكبرى الشركات بالإضافة إلى الإدارة العامة لعدد من البنوك المختلفة ومن بينها البنك العربي، بنك القدس وبنك فلسطين وبالإضافة لعدد من فنادق الخمس نجوم. بدأ العمل في المشروع في شهر أيلول من عام 2013، ويتألف المشروع من 3 طوابق تسوية و6 طوابق عادية، وسيتم استخدام طوابق التسوية كمواقف للسيارات بالإضافة إلى قاعة عرض بمساحة 1000 متر مربع، أما الطوابق الستة التي تقع فوق مستوى الشارع الرئيسي فتتألف من طابقين تجاريين و4 طوابق مكاتب تستهدف فئة المحامين، المهندسين، والأطباء وشركات تكنولوجيا المعلومات.

وحتى نهاية العام 2014، بلغت نسبة الإنجاز الكلية للمشروع حوالي 35 %، وتتوقع الإدارة أن يدر المشروع إيرادات كلية بحوالي 11.75 مليون دولار أمريكي، خلال الأعوام 2015، 2016، و2017.

ثانياً : المشاريع التشغيلية

محطة البيرة المركزية

في إطار الشراكة ما بين القطاع العام والقطاع الخاص، تقوم شركة بريكو بإدارة وتشغيل محطة البيرة كمحطة مركزية للسيارات والباصات العمومية مع تقديم كافة الخدمات الرديفة المطلوبة وفي هذا الإطار تم تأهيل طابق تجاري جديد وعلى أسس حديثة وعصرية. وتقوم بريكو بشكل متواصل بتطوير مرافق المشروع وتحديد الطوابق التجارية، كما تقدم الخدمات المطلوبة لخطوط النقل المحلية والتكسيات التي تخدم محافظات الوطن، ومن الجدير بالذكر أن اتفاقية التشغيل تمتد حتى العام 2023، وتدرس الشركة حالياً إمكانية إضافة أرض مساحتها 300 متر مربع تابعة لهيئة الأوقاف الإسلامية إلى المشروع، لإقامة طابقين تجاريين عليها، بمساحة تقارب 600 متر مربع.

محطة بيت لحم للباصات السياحية

توفر محطة الباصات السياحية في مدينة بيت لحم الخدمات المطلوبة لقطاع السياحة في المدينة، عن طريق تقديم الخدمات الحديثة المطلوبة، وتسعى بريكو إلى تطوير عمل المحطة سنوياً بما يخدم ذلك، إضافة إلى كون المحطة تحتوي على طابقين تجاريين وكذلك تستوعب المحطة السيارات والباصات المحلية العمومية وتقدم الخدمات لعدد كبير من المواطنين.

وقد تمكنت الشركة من الحصول على تمديد إضافي للتشغيل والإدارة لمدة عامين إضافيين (حتى العام 2017)، وتفاوض البلدية لزيادة المدة، مما سيعزز وضع الاستثمار الذي تعتمد إيراداته على الحركة السياحية للمدينة، والتي تضررت خلال العام 2014، ومن الجدير بالذكر أن معدل عدد السياح الذين يدخلون المحطة سنوياً يقارب 1.3 مليون سائح سنوياً.

مشروع شاليهات بلو بيتش

يعتبر مشروع شاليهات بلو بيتش من المشاريع الحيوية والمميزة على شاطئ مدينة غزة حيث يتميز بواجهة بحرية بعرض 300 متر طول على شاطئ البحر الأبيض المتوسط، ويقع المشروع في الجزء الشمالي الغربي من مدينة غزة على شاطئ البحر مباشرة مقابل فندق المشتل، ويتمتع بإطلاله خلابة على مياه البحر الصافية.

يتكون المشروع من 5 مبانٍ يمتاز كل مبنى وكل شاليه بإطلالته المتميزة على شاطئ غزة، حيث يحتوي المشروع على 164 شالية موزعة على 4 مباني، ويحتوي الشاليه على جميع الخدمات الترفيهية للعائلات التي تستهدف الاستجمام داخل منتجع بلو بيتش. وقد تم الانتهاء من أعمال التشطيبات مع نهاية عام 2013 وأصبح المشروع جاهزاً للتشغيل اعتباراً من صيف العام 2014، إلا أن الظروف السياسية التي سادت خلال العام الفائت، لم تسمح ببدء تشغيل المشروع.

وتقوم إدارة الشركة بدراسة سيناريوهات متعددة لتشغيل المشروع، والحد من تأثير العوامل السياسية عليه، حيث ترى إدارة الشركة أنه من الممكن تأجير المشروع كوحدة واحدة في حال استمرار الأوضاع الحالية، أو أن تقوم الشركة بعملية تشغيل وإدارة المشروع في حال انزعاج الأوضاع السياسية، وفك الحصار عن قطاع غزة، والجدير بالذكر أن فترة الاستثمار تمتد حتى العام 2095، مما سيتيح المجال أمام الشركة لاستغلال هذا المرفق المميز في السنوات القادمة، بطرق متعددة، وتحقيق عوائد مالية جيدة على الاستثمار، كما أن هناك العديد من المرافق التي يمكن تطويرها تدريجياً لزيادة الإيرادات في المستقبل، مثل الخدمات الترفيهية، اللسان البحري، المارينا، وذلك في حال تحسن الأوضاع السياسية مستقبلاً.



مشروع بارك بلازا

يعتبر مشروع مجمع بارك بلازا التجاري باكورة شراكة مميزة ما بين القطاع العام والخاص لهذا النوع من المشاريع على مستوى الأردن، فقد قامت الشركة ومن خلال إحدى شركاتها التابعة -شركة المرافق للإنشاء والتشغيل- بتوقيع إتفاقية الشراكة مع أمانة عمان الكبرى لتطوير وتشغيل المشروع بمفهوم B.O.T. وذلك لبناء وتشغيل ونقل ملكية المشروع للأمانة بعد 25 عاماً من تاريخ التشغيل خلال العام 2010.

ويقع المشروع البالغة مساحته 5 دونمات بالقرب من الدوار السادس في منطقة الصويفية من العاصمة الأردنية عمان وفي منطقة مزدهرة تجارياً. قامت الشركة بتطوير وتنفيذ المشروع الذي يحتوي على أحد عشر طابقاً مخصصة لمواقف السيارات الخصوصية (تتسع لـ 750 سيارة) وسوقاً تجارياً ومكاتب ومقار للشركات.

ثالثاً: مشاريع المدن الصناعية

مشروع مدينة أريحا الزراعية الصناعية (JAIP)

تأسست شركة تطوير مدينة أريحا الصناعية الزراعية في العام 2012 بتعاون مشترك مع السلطة الوطنية الفلسطينية وبدعم من الحكومة اليابانية، لتكون الأولى من نوعها كمدينة صناعية زراعية متعددة القطاعات وبحوافز استثمارية تقدم للشركات والمستثمرين في القطاع الصناعي الزراعي مساحات صناعية وحلول تخزين متكاملة، بالإضافة إلى خدمات لوجستية داعمة لأعمال الشركات في المدينة، بحيث تكون مدينة أريحا الصناعية الزراعية قاعدة محفزة للاستثمارات المحلية والدولية للقطاع الزراعي تهدف بالأساس لترويج المنتجات للأسواق الإقليمية والدولية. وقد انتهت الشركة خلال العام 2013 من إنشاء قواعد المباني الصناعية، كما تم الانتهاء من بناء وتجهيز المبنى الإداري بمساحة إجمالية تقدر بحوالي 1000م² حيث سيتم تخصيص جزء من المباني لهيئة المدن الصناعية والمنطقة الحرة والبنوك التجارية والنافذة الاستثمارية الموحدة، وتم أيضاً الانتهاء من بناء الدفعة الأولى من الهناجر (المباني الصناعية)، حيث تم توقيع مجموعة كبيرة من العقود مع المستثمرين الراغبين في إقامة مصانعهم داخل المدينة الصناعية والاستفادة من رزمة الحوافز التي يتم تقديمها خلال العام 2014، كما تم افتتاح المبنى الإداري خلال الشهر الأول من العام 2015. وانتهت الشركة أيضاً من إنشاء أول مصنع في المنطقة، وهو خاص بالمستخلصات العشبية. ووقعت الشركة أيضاً اتفاقية بناء محطة كهرباء باستخدام الطاقة الشمسية، حيث ستزود هذه المحطة المدينة الزراعية الصناعية بالطاقة الكهربائية الكافية لحاجة المستثمرين والمرافق العامة داخلها.

وتسعى بريكو خلال العام 2015، إلى مزيد من التوسع من خلال إنشاء مساحات إضافية من الهناجر وتخطيط للبدء بتطوير المرحلة الثانية من المشروع.





مدينة غزة الصناعية

تعتبر مدينة غزة الصناعية أولى المدن الصناعية في فلسطين، وتعد من أهم المظاهر الحضارية على المستويين البيئي والتموي من حيث دورها الرئيسي في إنهاء مشاكل المنشآت المخالفة ضمن التجمعات السكنية من جهة، وتحقيق إمكانية إقامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة والتي تعد شرايين الصناعات الكبيرة من جهة أخرى.

تبلغ المساحة الإجمالية للمدينة الصناعية 468 دونماً ما بين أراض صناعية وإدارية وشوارع ومناطق خضراء. تقع مدينة غزة الصناعية إلى الشرق من مدينة غزة وتبعد عن ساحة الشهداء (ميدان فلسطين) مسافة 4 كم شرقاً، وتحتل موقعاً متميزاً قريباً من معبر المنطار. وقد وضعت شركة بيدكو خطة للبدء في أعمال الإنشاءات الخاصة بالمدينة الصناعية على ثلاث مراحل، وقد تم تنفيذ المرحلة الأولى والثانية.

وجدير بالذكر أن نسبة الإشغال للهناجر الصناعية، وصلت إلى 100 %، وتمكنت الشركة خلال الفترة الأخيرة من العام 2014، من إعادة تشغيل الخدمات الرئيسية من كهرباء ومياه وغيرها، وفي زمن قياسي، بعد العدوان الأخير على القطاع في تموز 2014، مما أدى إلى عودة المصانع إلى العمل، والحفاظ على القوى العاملة فيها.



قطاع السياحة

بلغ إجمالي حجم استثمارات باديكو القابضة في قطاع السياحة 54.28 مليون دولار، أي ما نسبته 9 % من إجمالي استثمارات باديكو القابضة في نهاية العام 2014 وذلك من خلال شركة القدس للإعمار والاستثمار (جيديكو) الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في قطاع السياحة.



شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو)

تعتبر شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو) شركة قابضة تدير استثمارات باديكو في القطاع السياحي، وبعد عملية إعادة هيكلة استثمارات باديكو القابضة أصبحت شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو) تضم كلاً من الاستثمارات التالية تحت المحفظة الاستثمارية للشركة: شركة فلسطين للاستثمار السياحي، شركة القدس للاستثمار السياحي، شركة المشتل للاستثمارات السياحية، شركة المؤسسة العربية للفنادق بالإضافة إلى الشركة الأولى الترفيهية الاختصاصية. وتدير شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو) عدداً من الفنادق ذات فئة الخمس نجوم وهي: فندق قصر جاسر في بيت لحم، وفندق الموفنيك في رام الله، وفندق المشتل في غزة، وفندق سانت جورج في القدس. بالإضافة إلى عدد من المرافق السياحية كنادي رجال الأعمال في رام الله، وقصر الحمراء في القدس. وفيما يلي استعراض لأداء استثمارات شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو) خلال العام 2014.

أولاً: شركة القدس للاستثمار السياحي



فندق سانت جورج

احتفلت إدارة فندق سانت جورج خلال العام 2014 بحصولها على الشهادة الذهبية في جودة الخدمة، كذلك كان الحدث الرئيسي تغيير الاسم التجاري للفندق وشعار الفندق، إضافة إلى تغيير الأسماء التجارية والشعارات لمرافق الفندق. وخلال النصف الثاني من العام 2014 تأثرت حركة النزلاء في الفندق بشكل ملحوظ خلال الحرب الأخيرة على غزة، والأحداث التي شهدتها مدينة القدس تحديداً، حيث تناقصت أعداد السياح نظراً لانخفاض الحركة السياحية الوافدة إلى المدينة المقدسة. وبعد انتهاء الحرب استضاف الفندق العديد من المجموعات السياحية وورش العمل.

ويذكر أن مشروع قصر الحمراء في القدس قد تم إعادة تشغيله في أواخر العام 2014 تحت إدارة فندق سانت جورج، حيث انضم لمركز فعاليات وخدمات فندق سانت جورج، وبعد حالياً مركزاً للمؤتمرات وقاعة للمناسبات والاحتفالات تابعة للفندق.

ثانياً: شركة فلسطين للاستثمار السياحي

فندق قصر جاسر بيت لحم

وخلال العام 2014 احتفلت إدارة فندق قصر جاسر بيت لحم بحصولها على الشهادة الذهبية في جودة الخدمة (Golden Quality Service)، وأقيمت فعاليات الاحتفال في فندق قصر جاسر بيت لحم في 21 تشرين الأول 2014. وقد حضر الاحتفال عدد كبير من الشخصيات القيادية في المجال السياحي وممثلون عن المؤسسات والشركات المختلفة. واستضاف فندق قصر جاسر بيت لحم العديد من المؤتمرات العلمية والتموية والفعاليات والأنشطة المتنوعة خلال العام 2014، حيث استضاف فعاليات المؤتمر الدولي الفلسطيني لتقويم الأسنان والفكين، ومؤتمر هشاشة العظام، والمؤتمر الفلسطيني الخامس للتوعية والتعليم البيئي.

رأسمال الشركة، وإعادة هيكلة مديونيتها. وقد تم خلال العام 2014 تعيين السيد فاتشي يرجتيان (مدير عام فندق سانت جورج القدس) مديراً عاماً لفندق قصر جاسر بيت لحم ليصبح مديراً عاماً لكلا الفندقين. والسيد فاتشي يمتلك خبرة تزيد عن 30 سنة في إدارة الفنادق.

وقد قامت شركة فلسطين للاستثمار السياحي المالكة لفندق قصر جاسر بيت لحم بتغيير اسم الفندق من «قصر جاسر إنتركونتيننتال» إلى «قصر جاسر» نظراً لنهاية العقد مع مجموعة فنادق إنتركونتيننتال في تموز 2014. ويحافظ فندق قصر جاسر بيت لحم على كونه أفضل فندق خمس نجوم في منطقة بيت لحم.

تأسست شركة فلسطين للاستثمار السياحي في العام 1994، وقد باشرت منذ افتتاحها بإنشاء وتجهيز فندق من فئة الخمس نجوم في قلب مدينة بيت لحم، وكان من المتوقع أن تفتتح فندقها في العام 2000 تحت إدارة شركة إنتركونتيننتال العالمية، لكن الظروف السياسية التي تلت ذلك العام والانتفاضة التي شملت كافة الأراضي الفلسطينية تسببت في إغلاق الفندق، بالإضافة إلى الأضرار المادية التي أصابت الفندق وتجهيزاته نتيجة الاقتحامات المتكررة لقوات الاحتلال الإسرائيلية. في العام 2005 أخذت الشركة على عاتقها تشغيل الفندق تحت اسم ذات المشغل، وترجمة لالتزام الشركاء في الشركة بنجحت الشركة في إعادة هيكلة رأسمالها ومديونيتها من خلال إطفاء الخسائر ورفع

ثالثاً: شركة المشتل للاستثمارات السياحية

فندق المشتل / غزة

تأسست شركة المشتل للاستثمارات السياحية في العام 2000، وقد باشرت منذ افتتاحها بإنشاء وتجهيز فندق من فئة الخمس نجوم على شاطئ مدينة غزة ونتيجة للظروف الأمنية والسياسية توقف العمل في الفندق في العام 2001 حتى العام 2004، وقد افتتحت الشركة فندقها في العام 2011.

وخلال العام 2014 تأثر القطاع السياحي في غزة خلال العدوان الإسرائيلي الأخير بشكل عام، كما تأثر فندق المشتل السياحي نظراً لقلة المواد وارتفاع أسعارها وعدم توفر الكهرباء وارتفاع سعر المحروقات. وكان للحرب دور واضح في قلة عدد النزلاء وتراجع السياحة الداخلية وهو الجزء الذي كان يعتمد عليه القطاع السياحي في الفترة الماضية. كما أن عدم فتح المعابر كان له الدور الأكبر في عدم وجود سياح أو حتى متضامنين للإقامة. في حين اقتصر النزلاء على الصحفيين وموظفي الهيئات الأجنبية فقط.

رابعاً: الشركة الأولى الترفيهية الاختصاصية

تأسست الشركة الأولى الترفيهية الاختصاصية في العام 2010. وخلال العام 2014 تم افتتاح مشروع نادي الأعمال في حي الطيرة برام الله، بحضور العديد من رجال الأعمال ورؤساء الشركات التابعة والحليفة لباديكو القابضة. ويعد نادي الأعمال الذي طورته الشركة المشروع الأول من نوعه في فلسطين الذي يوفر جميع المتطلبات والخدمات التي يحتاجها مجتمع الأعمال بما في ذلك توفير البيئة المناسبة لرجال الأعمال، والمرافق الخاصة بالعناية والاستجمام، وتلبية احتياجات الأنشطة المجتمعية للأعضاء.

ويقع المشروع في حي تل الصفا في رام الله على مساحة 2,600 متر مربع وباستثمار إجمالي يزيد عن 6 مليون دولار أمريكي. ويشمل نادي رجال الأعمال عدداً من المطاعم والمرافق السياحية الفاخرة والرياضية التي تخدم فئة أصحاب ومدراء الأعمال في منطقة وسط الضفة الغربية.

وأطلق نادي الأعمال منتدى المتحدثين Speakers Forum، والذي يستقطب أبرز رجال الأعمال والشخصيات الإعلامية. وتطغى على كافة جلسات وندوات المنتدى روح الحوار والانفتاح وإثراء الأفكار الداعمة للاقتصاد الفلسطيني والنهوض به، وذلك بوجود متحدث رئيس من أصحاب القرار والمسؤولية المحليين والدوليين. وقد تم تنظيم أول جلسة من منتدى المتحدثين في شهر آب، بحضور السيد مايكل راتني، القنصل الأمريكي العام في القدس كمتحدث رئيس في الجلسة، إلى جانب استضافة العديد من رجال الأعمال ومدراء الشركات في فلسطين والمستثمرين العرب والأجانب.

واستضاف النادي خلال العام 2014 العديد من الأنشطة والفعاليات المختلفة كان من أهمها اللقاء التشاوري الذي عقد من أجل «بحث آليات مساهمة القطاع الخاص في إغاثة غزة» ولقاء آخر لمناقشة الخطة الفلسطينية لإعادة إعمار قطاع غزة بحضور د. محمد مصطفى، نائب رئيس الوزراء ووزير الاقتصاد الوطني، إضافة إلى ما يقارب 100 شخصية من قادة الاقتصاد والمستثمرين الفلسطينيين وأعضاء نادي الأعمال وبمشاركة رجال أعمال من قطاع غزة.

خامساً: شركة المؤسسة العربية للفنادق

فندق الموفنبيك

تأسست شركة المؤسسة العربية للفنادق في العام 1996، ويمثل فندق موفنبيك رام الله مشروع الشركة الرئيسي الذي تم افتتاحه وتشغيله في العام 2010، وهو فندق الخمس نجوم الوحيد في مدينة رام الله ومحيطها ويقع على بعد دقائق من مركز أكثر المدن حيوية بالضفة الغربية، في منطقة الماصيون التجارية، حيث غالبية مراكز التسوق والترفيه الكبرى. كما يتميز الفندق عن سواه بإطلالته الخلابة على ضواحي القدس ورام الله.

وأعاد فندق الموفنبيك خلال 2014 افتتاح فعاليات «الليالي الموسيقية» في شرفة «رواق» من الفندق، وتهدف هذه الفعاليات إلى إقامة عدة أنشطة موسيقية إضافة إلى تشجيع المواهب المحلية الفنية. وتقام هذه الفعاليات بالشراكة مع عدد من المراكز الفنية والثقافية المختلفة.



قطاع الصناعة

يعتبر قطاع الصناعة، واحداً من أبرز القطاعات الاقتصادية، التي أولتها باديكو القابضة، اهتماماً خاصاً منذ نشأتها، وذلك من خلال شركة فلسطين للاستثمار الصناعي، الذراع الاستثمارية لباديكو القابضة في قطاع الصناعة، إذ بلغ حجم استثمارات باديكو القابضة فيه 24.60 مليون دولار أمريكي، وتشكل ما نسبته 4 % من إجمالي استثمارات باديكو القابضة في نهاية العام 2014.



شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (PIIC) هي شركة قابضة تأسست في عام 1995 في مدينة نابلس وتعتبر الذراع الاستثمارية لبديكو القابضة في القطاع الصناعي. يتركز عمل الشركة في الاستثمار في المشروعات الصناعية والصناعات الخفيفة والمتوسطة والثقيلة، وتنمية وتشجيع وتطوير الصناعات المحلية فنياً وإدارياً. ومنذ إنشائها قامت بتأسيس شركتين مساهمتين عامتين هما شركة فلسطين لصناعات اللدائن وشركة دواجن فلسطين «عزيزا»، كما تملك الشركة مجموعة من الحصص المؤثرة في كل من شركة مطاحن القمح الذهبي، الشركة الوطنية لصناعة الكرتون، وشركة مصانع الزيوت النباتية.

وتشير بيانات الشركة الختامية المدققة للسنة المالية 2014 إلى أن صافي أرباح الفترة بعد الضريبة قد بلغت 3.2 مليون دينار أردني مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة بلغت 4.2 مليون دينار في البيانات المدققة لعام 2013 بانخفاض نسبته 23 %، هذا مع الإشارة إلى أن إيرادات الشركة التشغيلية ارتفعت من حوالي 27.2 مليون دينار في العام 2013، إلى حوالي 31.6 مليون دينار في العام 2014 (بما نسبته 16%)، إلا أن الانخفاض في صافي الأرباح كان نتيجة لتراجع أسعار منتجات الدواجن في السوق الفلسطينية خلال العام 2014، إضافة إلى خسائر فروقات العملة والمترتبة على انخفاض قيمة الشيكال الإسرائيلي مقابل الدينار الأردني والدولار الأمريكي، والتي تحملتها الشركة وشركاتها التابعة والحليفة.

وفيما يلي استعراض لاستثمارات شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.



شركة دواجن فلسطين «عزيزا»

قامت شركة فلسطين للاستثمار الصناعي بتأسيس شركة دواجن فلسطين في العام 1997 وهي من أكبر مشاريع الثروة الحيوانية في فلسطين حيث يتركز نشاط الشركة الرئيسي على تصنيع الأعلاف وتربية الدجاج اللحم وإنتاج وبيع بيض التفريخ و مسلخ للدواجن.

وخلال العام 2014، واصلت الشركة تعزيز أداؤها وتطوير مشاريعها، حيث رفعت الشركة حصتها السوقية بشكل مضطرد، وقامت الشركة بتوسعة مصنع الأعلاف وزيادة طاقته الإنتاجية لتصل إلى 150 ألف طن سنوياً. ويعمل مصنع الأعلاف بالشركة وفق أحدث أنظمة الرقابة وضمن معايير الجودة ISO9001 ويستخدم مدخلات الإنتاج النباتية كمصدر وحيد للبروتين في منتجاته، ويقوم بإنتاج كافة أنواع الخلطات العلفية، ويتم فحص جودة الأعلاف من خلال مختبر الأعلاف حسب أنظمة الأيزو لضمان جودة منتجات الأعلاف.

وتشير البيانات المالية المدققة للعام 2014 إلى أن مبيعات الشركة خلال العام 2014 ارتفعت بنسبة تقارب 13 % مقارنة بالعام 2013، حيث بلغت حوالي 29.5 ملون دينار أردني مقابل 26.2 مليون دينار أردني، كما بلغ صافي أرباح الفترة بعد الضريبة حوالي 2.3 مليون دينار أردني للعام 2014، مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة بلغت 3.4 مليون دينار في البيانات المدققة لعام 2013، ويعود السبب الرئيسي وراء ذلك إلى انخفاض أسعار منتجات الدواجن في السوق الفلسطينية، إضافة إلى خسائر فروقات العملة، كما ذكر أعلاه.



الشركة الوطنية لصناعة الكرتون

تأسست الشركة الوطنية لصناعة الكرتون في العام 1993، حيث تقوم الشركة بإنتاج علب الكرتون الجاهزة بأشكال وأحجام مختلفة وتسوق منتجاتها في السوق المحلي الفلسطيني، وهي أول شركة فلسطينية تحصل على ترخيص في مجال صناعة الكرتون، وتستحوذ الشركة على أعلى حصة سوقية وطنية في مجال صناعة الكرتون المقوى في فلسطين وتملك العديد من المقومات التي تمكنها من تحسين أدائها بشكل مستمر والبحث دائماً عن فرص استثمارية جديدة في صناعة التغليف حيث أن هذه الصناعة تمتاز بالتجدد والتطور السريع والدائم.

وخلال العام 2014، دشنت الشركة خطاً جديداً لإنتاج العلب المفتوحة في الشركة، وباشرت الشركة بعمليات الإنتاج بعد الانتهاء من تركيب الخط، ويأتي تدشين الخط الإنتاجي الجديد انسجاماً مع الإستراتيجية العامة للشركة وخطتها التطويرية التي عكفت الشركة على تنفيذها رغم تقلبات المناخية الاستثمارية في فلسطين، ولنعكس أيضاً ازدياد الطلب على منتجات الشركة من العلب، والذي ترسخ بفعل سياسات مقاطعة البضائع الإسرائيلية في السوق الفلسطينية.

وتشير بيانات الشركة الختامية للسنة المالية 2014 إلى أن صافي أرباح الفترة بعد الضريبة قد بلغت 315 ألف دولار أمريكي مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة بلغ 458 ألف دولار في البيانات المدققة لعام 2013.

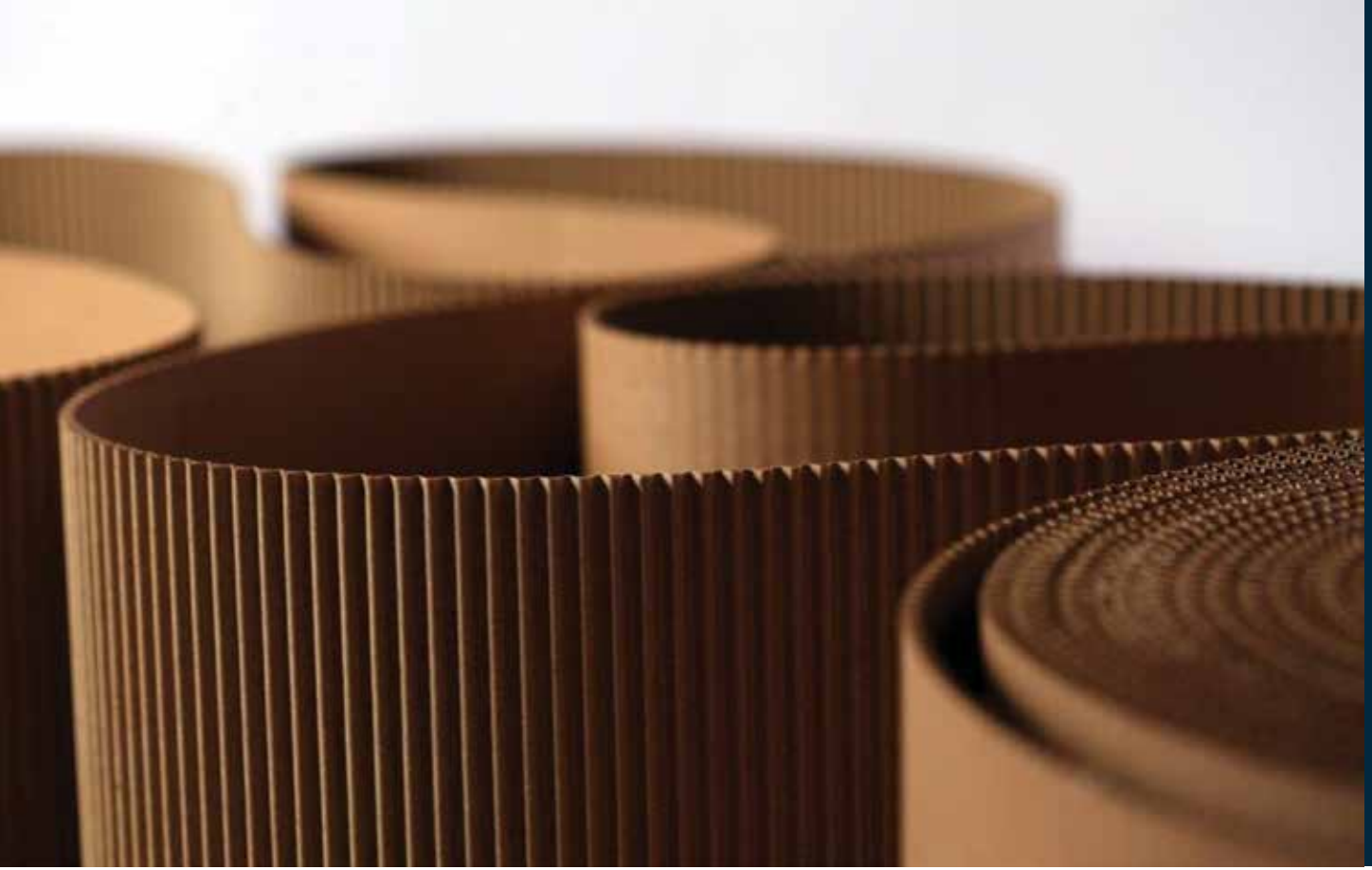
شركة مطاحن القمح الذهبي

تأسست شركة مطاحن القمح الذهبي في العام 1995، حيث تعتبر الشركة الأحدث على مستوى الشرق الأوسط من حيث التجهيزات والمعدات والمباني، وتبلغ القدرة الإنتاجية لها حوالي 450 طناً يومياً، والشركة حاصلة على شهادة الجودة الفلسطينية كأول شركة مطاحن فلسطينية في العام 2010، وتنتج الشركة مادة الطحين بكافة أنواعه بالإضافة إلى منتجات أخرى مثل السميد والنخالة، وتقوم الشركة حالياً بدراسة العديد من الفرص والمشاريع مثل وحدة إنتاج دقيق الذرة، تصنيع المعكرونة، ومشروع البسكويت وجميع هذه المشاريع يكون الطحين فيها المكون الرئيسي وذلك من أجل التكامل مع هذه الصناعات وتسويقها في السوق المحلي والأسواق العربية.

وتشير بيانات الشركة الختامية المدققة للسنة المالية 2014 إلى أن صافي أرباح الفترة بعد الضريبة قد بلغ 164 ألف دينار أردني مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة 215 ألف دينار في البيانات المدققة لعام 2013.

شركة مصانع الزيوت النباتية

تأسست شركة مصانع الزيوت النباتية في العام 1953 وهي تعتبر من أعرق الشركات الفلسطينية، حيث تقوم بإنتاج السمن النباتي من زيت النخيل غير المهدرج وزيت الذرة المكرر وزيت الصويا وزيت عباد الشمس. كما وتنتج الزيوت السائلة وبمواصفات الجودة العالمية. وأصبحت الشركة قادرة على تلبية احتياجات السوق المحلية الفلسطينية، واستطاعت أيضاً تصدير منتجاتها إلى الدول العربية حيث اكتسبت منتجاتها شهرة واسعة على مر السنين. وللشركة أيضاً استثماراتها الناجحة في الشركات الفلسطينية وخاصة شركة المشروبات الوطنية الفلسطينية «كوكا كولا»، حيث تمتلك الشركة 25 % من رأسمالها المدفوع.



وتشير بيانات الشركة الختامية المدققة للسنة المالية 2014 إلى أنّ صافي أرباح الفترة بعد الضريبة قد بلغ 4.9 مليون دينار أردني مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة بلغ 4.8 مليون دينار في البيانات المدققة لعام 2013، كما تشير البيانات إلى ارتفاع بنسبة 5 % لمبيعات السمن النباتي، وارتفاع بنسبة 131 % لمبيعات الزيوت السائلة.

شركة مصانع الزيوت الأردنية

تعتبر شركة مصانع الزيوت النباتية الأردنيّة من أعرق شركات تصنيع الزيوت النباتية في العالم العربي وأقدمها، حيث تأسست عام 1953 كشركة مساهمة عامة برأسمال 500,000 دينار وتمت زيادته ليصبح 3 مليون دينار أردني عام 1998، ولاحقاً تم زيادته ليصبح 4 مليون دينار أردني. تقوم الشركة بإنتاج السمنة النباتية 100 % من زيت النخيل غير المهدرج وزيت الذرة المكرر و زيت الصويا و زيت عباد الشمس.

وتشير بيانات الشركة الختامية للسنة المالية 2014 إلى أنّ صافي أرباح الفترة بعد الضريبة قد بلغ حوالي 474 ألف دينار أردني مقارنة مع صافي أرباح بعد الضريبة بلغ 393 ألف دينار لعام 2013، بارتفاع نسبته 20.5 %، كما تشير البيانات إلى ارتفاع بنسبة 8.5 % في إجمالي أرباح الشركة للعام 2014، مقارنة مع العام 2013.

قطاع البنية التحتية والبيئة والزراعة

بلغ حجم استثمارات باديكو القابضة في هذا القطاع 47.90 مليون دولار أي ما نسبته 8 % من إجمالي الاستثمارات في نهاية العام 2014.

وفيما يلي ملخص عن الشركات العاملة في قطاع البنية التحتية والبيئة، وأهم انجازاتها خلال العام 2014 وخططها المستقبلية.



شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري

تأسست شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري بداية العام 2011 من قبل كل من باديكو القابضة ومجموعة الاتصالات الفلسطينية وشركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو) برأسمال مبدئي يبلغ 35 مليون دينار أردني. تسعى الشركة لتنفيذ مشروع تطوير سياحي ضخم هو الأول من نوعه في فلسطين يتضمن تطوير مرافق سياحية وترفيهية متنوعة بما يشمل بناء فلل سكنية، فنادق ومنتجعات، مدينة ألعاب رياضية، مدينة ألعاب ترفيهية ومائية مجمع تجاري وغيرها من المرافق والمشاريع السياحية والترفيهية، على أن يخدم المشروع المقترح كلا من السياحة الداخلية والسياحة الأجنبية الوافدة الى فلسطين.

خلال العام 2014، استمرت الشركة في جهودها الرامية لإنجاز المشروع، وعلى مراحل، فعلى صعيد المخطط الهيكلي التفصيلي، تم الحصول على موافقة بلدية أريحا واللجنة الإقليمية على المخطط الهيكلي التفصيلي لمشروع بوابة أريحا، وتم نشره للاعتراض مطلع شهر كانون الأول الماضي، وقد تم عرضه على مجلس التنظيم الأعلى وتمت الموافقة عليه بتاريخ 2015/4/15 وبذلك تكون الشركة قد حصلت على جميع الموافقات الرسمية على المخطط الهيكلي التي تؤهلها للبدء بأعمال البنية التحتية من ناحية والبدء بإجراءات إفراز قطع الأراضي من ناحية أخرى، أما على صعيد الدراسات الفنية الخاصة بتصميم شبكة الطرق والمياه والمياه العادمة وتصريف الأمطار وشبكة الكهرباء، فقد تم خلال الفترة الماضية استكمال إعداد شبكة الطرق، والتصاميم الخاصة بشبكة المياه بما يشمل خزانات مياه الشرب ومياه الري وشبكة الآبار إضافة إلى شبكة الصرف الصحي وتصريف الأمطار وسيتم وضع حجر الأساس للمشروع وبدء العمل على البنية التحتية قبل منتصف العام 2015.



شركة نخيل فلسطين

تأسست شركة نخيل فلسطين بمبادرة من عدد من الشركات التابعة لباديكو القابضة في آذار من العام 2010 كشركة مساهمة خصوصية محدودة، و برأسمال يبلغ 13 مليون دولار. وتهدف الشركة بشكل أساسي إلى النهوض والارتقاء بقطاع النخيل في فلسطين وتسويق التمور الفلسطينية في الأسواق العالمية وخاصة الأوروبية، إذ لا يزال قطاع النخيل الفلسطيني قطاعاً ناشئاً، ويفوق فيه حجم الطلب المحلي حجم العرض بنسبة كبيرة. كما أن التمور الفلسطينية لا تستحوذ على أي حصة أساسية في الأسواق الخارجية التي تستهدفها الشركة بشكل كبير. بدأت الشركة بإنشاء مزارع نخيل صنف «مجهول» هي الأكبر في فلسطين، حيث تبلغ مساحتها الإجمالية 3 آلاف دونم.

وخلال العام 2014، استمرت الشركة في توسيع أنشطتها وعملياتها على جميع الأصعدة، فقد تم زراعة 1,332 فسيلة جديدة خلال العام، ليبلغ إجمالي الأشجار في مزارع الشركة حوالي 22,021 شجرة نخيل، وارتفعت إنتاجية مزارع الشركة من جميع الأصناف إلى حوالي 439 طن، مقارنة مع 280 طن في العام السابق، بارتفاع نسبته حوالي 57 %، كذلك، قامت الشركة خلال العام 2014 بإنتاج وتعبئة وتغليف 685 طناً من التمور بشكل كلي، بينما كان الإنتاج في عام 2013 (563 طناً)، أي أن كمية الإنتاج زادت بنسبة 22 %.

كما تمكنت الشركة من تقديم خدمات تعبئة وتغليف لمزارعين آخرين بكمية (376 طن) مما زاد في إيرادات المصنع وخفض من التكاليف الثابتة للإنتاج، حيث تمكنت الشركة من تخفيض نفقات المزارع بنسبة 13 % عن العام السابق، مما انعكس إيجابياً على كلفة الإنتاج، لتتخفض في حدود 8 %، وحققت الشركة أرباحاً إجمالية بلغت حوالي 532 ألف دولار أمريكي، بارتفاع نسبته 211 % عن العام السابق.

وفيما يتعلق بشبكات الري، قامت الشركة بتجهيز وحفر بئر جديدة في أرض مصنع الشركة، حيث تغذي البئر المذكورة مزرعة الحسيني، وتبلغ طاقتها الإنتاجية 40 كوباً بالساعة وهي بئر للمياه الحلوة الصالحة للشرب، كذلك، استكمل تجهيز بركة تجميع مياه في مزرعة الحسيني، كما تم تجهيز مزرعة الحسيني وشبكة الري بالطاقة الكهربائية اللازمة من خلال محول كهربائي ذي قدرة وكفاءة عاليتين وهو خاص بالشركة، بالإضافة إلى تجهيز شبكة الري اللازمة للأشجار المزروعة خلال العام 2014 وما سوف يتم زراعته خلال العام 2015 (حوالي 5,000 شتلة جديدة).

أخيراً، فقد ارتفعت الأصول الكلية للشركة من 16.1 مليون دولار في العام 2013 إلى حوالي 18.3 مليون دولار في العام 2014، بزيادة نسبتها حوالي 13.7 %.

مشروع رابية القدس العقاري

رابية القدس العقاري هو مشروع عقاري تنفذه باديكو القابضة في جنوب مدينة القدس، يشمل بناء 22 عمارة سكنية، وقد تم خلال العام 2014 فتح ملف الترخيص لدى بلدية القدس لما مجموعه 82 شقة وتم دفع رسوم فتح ملف الترخيص والتأكد من استيفاء المخططات لجميع متطلبات الترخيص، كما تم الانتهاء من إعداد التصاميم الخارجية للمباني والمرافق العامة والساحات المحيطة بالمباني والانتهاء من التعديلات الداخلية للتصميم وتثبيتها من قبل الشركة.

كذلك، درست الشركة إمكانية رفع نسبة البناء للأبنية العشرة وبعد عدة مشاورات مع بلدية القدس ستستطيع الشركة الحصول على حوالي 12 شقة إضافية بحد أقصى بحيث يصبح مجموع الشقق للجزء الأول من المشروع 94 شقة بحد أقصى، وتعمل الشركة حالياً بالتعاون مع المصمم على استكمال مخططات التنفيذ (الكهرباء، الميكانيك، المعماري، الإنشائي) وهي جزء من متطلبات الترخيص اللاحقة، وبناء على تقديرات المصمم من المتوقع الحصول على تراخيص البناء خلال 9 أشهر بحد أقصى من تاريخ تقديم الطلب (تشرين أول 2015)، وبهذا، من المتوقع أن تبدأ أعمال البناء الفعلية قبل نهاية العام 2015.



شركة فلسطين لتوليد الطاقة

ضمن توجهها للاستثمار في قطاع البنية التحتية، وخصوصاً في قطاع الطاقة، قامت باديكو القابضة خلال العام 2010، وبالشراكة مع مجموعة من الشركات الفلسطينية والإقليمية، بتأسيس شركة فلسطين لتوليد الطاقة، والتي ستعمل على بناء أول محطة لتوليد الطاقة الكهربائية في الضفة الغربية بموجب اتفاقية تم توقيعها ما بين الشركة وسلطة الطاقة والموارد الطبيعية الفلسطينية، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمحطة 400 ميغا وات، وتقوم فكرة المشروع على مبدأ الشراكة بين القطاعين العام والخاص حيث سيتم بناء المحطة وتشغيلها وفقاً لمبدأ البناء، التشغيل، التملك (B.O.O)، وتبلغ حصة باديكو القابضة في شركة فلسطين لتوليد الطاقة 20 %.

يعتبر هذا المشروع من المشاريع الريادية والإستراتيجية، إذ إنه أول مشروع في الضفة الغربية لتوليد الطاقة الكهربائية، ويعتبر خطوة مهمة على طريق استقلال قطاع الطاقة الفلسطيني، وسيمهد الطريق لدخول الصناعات الضخمة الى السوق الفلسطيني كصناعة الإسمنت والصلب، بالإضافة إلى توفير مصادر منافسة للطاقة بأسعار أقل من الأسعار الموجودة حالياً.

الشركة الفلسطينية للكهرباء

تأسست الشركة الفلسطينية للكهرباء عام 1999 برأس مال مدفوع قدره 60 مليون دولار أمريكي، بهدف إنشاء محطات لتوليد الكهرباء في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وتنفيذ كافة العمليات الضرورية لإنتاج وتوليد الطاقة الكهربائية. والشركة مدرجة في بورصة فلسطين منذ 28 آذار 2004.

تملك الشركة الفلسطينية للكهرباء الحق الحصري الممنوح من السلطة الفلسطينية لتوليد الكهرباء وتوفير الطاقة في غزة، وبيعها لمؤسسات مملوكة أو مدارة من قبل السلطة الفلسطينية لعشرين عاماً تلي بدء عملياتها الإنتاجية، مع إمكانية التمديد لفترتين إضافيتين متتاليتين مدة كل منها خمس سنوات. وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية عام 2004. وقد كانت الشركة فاعلة خلال النصف الأول من العام 2014، إلى أن اندلعت الحرب الإسرائيلية في النصف الثاني من العام المنصرم، حيث تعرضت الشركة إلى قصف مدفعي تسبب في تدمير خزانات الوقود الثلاثة. إلا أن الشركة تجاوزت هذه الأزمة واستأنفت توليد الكهرباء مرة أخرى أما من ناحية النتائج المالية، فنتيجة للعدوان الاسرائيلي، تكبدت الشركة خسائر فادحة في الممتلكات والآلات والمعدات، بلغت حوالي 5.6 مليون دولار أمريكي، كما انخفضت الإيرادات التشغيلية بحوالي 20.5 % لنفس السبب، ورغم كل ذلك تمكنت الشركة من تحقيق ربح صافي للعام 2014، بلغ حوالي 1.9 مليون دولار أمريكي.

التوجهات المستقبلية

يلاحظ من الملخص أعلاه، أن باديكو القابضة استمرت خلال العام 2014 في العمل على إنجاز المشاريع الحيوية التي أطلقتها منذ العام 2012، والتي يتوقع أن تحقق عوائد مجزية، خلال السنوات القليلة المقبلة، ولذلك فإن الشركة تتطلع خلال المرحلة القادمة إلى استكمال البنية التحتية الخاصة باستثماراتها الحديثة، إضافة إلى تقوية وتمكين استثماراتها في مختلف القطاعات وتطويرها، وتحسين أداء وربحية المشاريع القائمة. أما في مجال تعزيز السيولة النقدية وتخفيض المديونية والنفقات الإدارية، فستواصل الشركة تنفيذ خططها لتخفيض المصاريف الإدارية والعمومية، والاستمرار بتخفيض مديونية الشركة خلال الأعوام القليلة القادمة.



” تعتبر باديكو القابضة مسؤوليتها الاجتماعية ركيزة أساسية تحكم علاقتها بمحيطها الخارجي، ومنطلقاً لتقديم خدماتها ودعمها ومساهماتها الطوعية التي تطل شرائح مجتمعية واسعة. كما تعتمد باديكو القابضة على هذه الركيزة لدعم مجالات أساسية حيوية تحتاج إلى الاهتمام من أجل تحقيق تنمية شاملة، لا سيما المجال الاقتصادي والتعليمي والريادي والفكري والفني والإعلامي، ودعم الريادة والثقافة والشباب سواء من خلال تقديم الدعم المباشر في هذه المجالات، أو من خلال رعاية مبادرات وأنشطة وفعاليات مختلفة. وقد ظلت باديكو القابضة وفية لالتزامها المجتمعي طوال 20 عاماً من استثمارها في فلسطين“



التزامنا المجتمعي

وخلال العام 2014، أخذ الالتزام المجتمعي لباديكو القابضة شكلاً استثنائياً نظراً للحرب الإسرائيلية الأخيرة على قطاع غزة، والتي خلفت دماراً هائلاً في المنازل والممتلكات، وتركت عشرات الآلاف من النازحين الغزيين بلا مأوى في ظروف إنسانية صعبة تفتقر للحد الأدنى من الخدمات. ولذلك فقد كرست باديكو القابضة مسؤوليتها الاجتماعية في هذا الاتجاه لدعم وإغاثة قطاع غزة، وتقديم الخدمات الإنسانية العاجلة.

دعم وإغاثة قطاع غزة

لصاحبات الأعمال (أصالة) وذلك بهدف تمكين النساء الرياديات في قطاع غزة من إعادة ترميم وتفعيل مشاريعهن الصغيرة التي دمرت أو تضررت بفعل العدوان الإسرائيلي. وكانت باديكو القابضة قد عقدت عدة جلسات تشاورية لبحث سبل تنسيق جهود الإغاثة، فوجهت الدعوة لكافة الأطراف من شركات ورجال أعمال ومؤسسات رسمية ومجتمع مدني للمشاركة في «اللقاء التشاوري لبحث آليات مساهمة القطاع الخاص في إغاثة غزة» الذي عقد في نادي الأعمال.

وعقدت باديكو القابضة لقاء آخر في نادي الأعمال لمناقشة الخطة الفلسطينية لإعادة إعمار قطاع غزة، حيث حضر اللقاء د. محمد مصطفى، نائب رئيس الوزراء ووزير الاقتصاد الوطني، إضافة إلى ما يقارب 100 شخصية من قادة الاقتصاد والمستثمرين الفلسطينيين وأعضاء نادي الأعمال وبمشاركة رجال أعمال من قطاع غزة.

صالحة للشرب، ومياه معدنية في دير البلح وجباليا، وتوزيع رزم غذائية ووجبات ساخنة استفادت منها 9200 أسرة، وتوزيع حليب أطفال، ومواد تنظيف وتعقيم وعناية شخصية وفوط أطفال، وحلاقة رؤوس 6000 طفل، إضافة إلى إقامة أنشطة ترفيهية للأطفال خلال أيام عيد الفطر في 50 مركز إيواء بهدف تقديم الدعم النفسي والتفريغ عن المشاعر السلبية لدى الأطفال، وتوزيع فرشاة نوم، ورزم ملابس وأحذية، وتوزيع كراسي متحركة على ذوي الاحتياجات خاصة.

كما تبرع موظفو شركات باديكو القابضة براتب يوم عمل لدعم أهالي القطاع، وقدمت باديكو القابضة أيضاً شحنة أدوية لمستشفى الهلال الأحمر في قطاع غزة، وذلك استجابة للتقارير الواردة التي أفادت بأن هناك نقصاً حاداً في العديد من أصناف الأدوية. وقدمت الشركة أيضاً دعماً مالياً مباشراً للجمعية الفلسطينية

سارعت باديكو القابضة منذ بداية الحرب الإسرائيلية الأخيرة على قطاع غزة إلى تقديم الدعم والإغاثة، وتحركت على مختلف المستويات بالتنسيق مع جهات حكومية ومنظمات مجتمع مدني ومؤسسات دولية. وجاءت تحركات الشركة بالتوازي مع الدعوة التي وجهها المجلس التنسيقي للقطاع الخاص لإغاثة غزة، ف وقعت باديكو القابضة مع منتدى شارك الشبابي مذكرة تفاهم لدعم حملة إغاثة عاجلة لتلبية الاحتياجات المادية والنفسية للنازحين الغزيين الموزعين على مراكز الإيواء في محافظات قطاع غزة الخمس. وشارك في الحملة مجموعة من الشركات التابعة لباديكو القابضة وشملت كلاً من شركة فلسطين للاستثمار العقاري (بريكو)، وشركة القدس للإعمار والاستثمار (جيديكو)، وبورصة فلسطين، وشركة فلسطين للاستثمار الصناعي، وشركة دواجن فلسطين (عزيزا). وشملت الحملة تزويد مراكز الإيواء بخزانات مياه



مبادرات دعم التعليم والشباب

وضعت باديكو القابضة التعليم على رأس أولويات مسؤوليتها الاجتماعية، خاصة وأن الشعب الفلسطيني يصنف ضمن الشعوب المتفوقة أكاديمياً، والأقل أمية. ولذلك فقد تنوع دعم باديكو القابضة للمجال التعليمي، فواصلت في العام 2014 التزامها السنوي بتقديم منح دراسية لدرجة البكالوريوس لعدة جامعات فلسطينية، ودعمت برنامج "بنك لبنات التعلم (xLOBS)" الذي ينفذه مركز التعليم المستمر التابع لجامعة بيرزيت، وهو برنامج تدريبي موجه لمدرسي مادتي العلوم والرياضيات، ويهدف إلى تطوير الأدوات التعليمية وإثراء المنهاج الفلسطيني، وتمكين المدرسين من استخدام أفضل الوسائل التعليمية في هذا الإطار. ودعمت باديكو القابضة جمعية خريجي جامعة بيرزيت من خلال رعاية الحفل السنوي ورعاية حفل العشاء الخيري السنوي للجمعية.



برنامج «تميز»... شراكة إستراتيجية وريادة مستدامة

للانضمام للبرنامج. كما يسعى الشركاء إلى توسيع نطاق «تميز» وتعميم هذه التجربة النوعية بحيث يشمل البرنامج جميع الجامعات الفلسطينية، بما فيها جامعات قطاع غزة، ليكون بوابة الخريجين للانخراط في سوق العمل.

وتنفذ باديكو القابضة مع شركائها في برنامج «تميز» زيارات دورية للجامعات الفلسطينية لتعزيز الشراكة مع الجامعات ضمن نطاق «تميز»، إضافة إلى تقديم المحاضرات التثقيفية لطلبة البرنامج حول مواضيع مختلفة مثل مشاكل البطالة، وإستراتيجيات التشغيل، والمبادرات المجتمعية. وقد شملت هذه الزيارات كل الجامعات الشريكة في البرنامج وهي: جامعة بيرزيت، والنجاح الوطنية، وبوليتكنك فلسطين، وجامعة فلسطين التقنية خضوري، وجامعة القدس، والجامعة العربية الأمريكية جنين، وجامعة القدس المفتوحة.

ويعتمد شركاء البرنامج على معايير دقيقة في اختيار الطلبة المنتسبين للبرنامج من خلال الالتقاء المباشر بالطلبة في الجامعات واختيارهم من خلال سلسلة مقابلات جماعية.

كبيراً، حيث حصل معظم منتسبي البرنامج على فرص عمل في مختلف المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني، فضلاً عن تنفيذ بعضهم لعدد من المشاريع الفردية، مستفيدين من المهارات الريادية الكبيرة التي اكتسبوها على مدى عامين من انخراطهم في البرنامج.

وقد أصبح اليوم برنامج «تميز» أيقونة في العمل الريادي، وعلامة فارقة في الاستثمار في رأس المال البشري باعتباره طاقة هائلة يقع على عاتقها القيام بأعباء المرحلة والنهوض بالمستقبل الاقتصادي الفلسطيني. ولم يقف إبداع «تميز» عند الناحية الموضوعية المتعلقة بالتصميم النوعي للبرنامج الذي جاء ثمره للعديد من ورشات العمل، والاستفادة من التجارب العالمية، بل كان أيضاً أنموذجاً مضيئاً للشراكة الفاعلة بين القطاع الخاص الفلسطيني، والمؤسسات الدولية، والمجتمع المدني، والجامعات الفلسطينية، فالتأمت هذه الشراكات المتنوعة لإثراء البرنامج وإعطائه زخماً كبيراً ودفعه للأمام. واليوم تسعى باديكو القابضة وشركاؤها إلى توسيع قاعدة شراكة البرنامج، من خلال دعوة مزيد من مؤسسات القطاع الخاص

انطلاقاً من سعي باديكو القابضة الدؤوب لتحسين ظروف الخريجين الفلسطينيين، وتذليل العقبات الكؤودة التي تواجههم، وفي ظل نسبة البطالة المرتفعة التي يعاني منها الاقتصاد الفلسطيني، لا سيما في أوساط الخريجين، فقد جددت باديكو القابضة في العام 2014 شراكاتها الإستراتيجية في برنامج «تميز» الذي تنفذه للسنة الثانية على التوالي بالتعاون مع كل من المؤسسة الدولية للشباب، ومنندى شارك الشبابي، وسبع جامعات فلسطينية.

و«تميز» هو برنامج تنموي إستراتيجي انطلق في أواخر العام 2012 بهدف جسر الفجوة الكبيرة بين الخريجين الفلسطينيين ومتطلبات سوق العمل، وذلك من خلال صقل شخصية الطلبة، وتزويدهم بالمهارات الحياتية، وشحن قدراتهم وإمكانياتهم، وتعرضهم إلى قدر كبير من التجارب النوعية التي تعزز من تنافسيتهم وتزيد من قدرتهم على الحصول على فرص عمل لائقة.

وبعد إسدال الستار عن المرحلة الأولى من «تميز»، فقد أظهر البرنامج نجاحاً

دعم أنشطة اقتصادية وتنموية

تحرص باديكو القابضة على رعاية مختلف الأنشطة الاقتصادية والتنموية الهادفة، والتي تقدم إضافة نوعية للواقع الاقتصادي والتنموي الفلسطيني، فقد شاركت باديكو القابضة في رعاية ملتقى «مال وأعمال الثاني» الذي عقد في مدينة بيت لحم، بحضور عدد كبير من رجال الأعمال من دول خليجية وعربية مختلفة، إضافة إلى رؤساء تنفيذيين ومدراء شركات ومؤسسات فلسطينية وشخصيات رسمية.

وشاركت باديكو القابضة في رعاية الأسبوع العالمي لريادة الأعمال الذي عقد للمرة الثانية على التوالي في فلسطين في العالم 2014، كما رعت احتفالية الإبداع ضمن فعاليات الأسبوع، والأسبوع العالمي لريادة الأعمال هو حدث احتفالي عالمي يعقد مدة أسبوع واحد في تشرين الثاني من كل عام، ويضم مبتكرين ورياديين ممن يقومون بتحويل الأفكار المجردة إلى مشاريع عملية تدر أرباحاً وتسهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي.

ودعمت الشركة حملة «إعادة تاهيل القطاع الزراعي في غزة» التي تنفذها المجموعة العربية لحماية الطبيعة. وساهمت في رعاية يوم النجاح التوظيفي للعام 2014 في جامعة النجاح الوطنية.

وحرصت باديكو القابضة دوماً على أن تكون جزءاً من أي مبادرة أو تكتل ريادي يسعى إلى تعزيز التوجهات التنموية والريادية الشبابية في فلسطين، ولذلك فقد انضمت إلى مبادرة «فلسطين من أجل عهد جديد» وتتمتع بعضوية مجلس إدارتها. و«فلسطين من أجل عهد جديد» هي جزء من مبادرة «شركاء من أجل عهد جديد» التي يديرها معهد أسبن لتعزيز مشاركة القطاع الخاص في مواضيع الريادة والعلوم والتعليم والتكنولوجيا، والتبادل الثقافي في جميع أنحاء العالم العربي والإسلامي. وكانت باديكو القابضة أيضاً داعماً أساسياً وجزءاً من «جمعية عطاء فلسطين» وهي جمعية فلسطينية خيرية تسعى إلى تأهيل الأطفال الفلسطينيين نفسياً واجتماعياً وثقافياً، ومساعدة العائلات الفلسطينية العفيفة، وتنمية واحتضان المتطوعين الشباب.

كما تولي باديكو القابضة أهمية كبيرة لقضية تدريب الخريجين وتأهيلهم للانخراط في سوق العمل من أجل تحقيق الانسجام بين المخرجات التعليمية وواقع سوق العمل، ولذلك فقد انضمت الشركة إلى عضوية مؤسسة إنجاز فلسطين، وهي مؤسسة فلسطينية غير ربحية مستقلة يديرها ويرعاها نخبة من شركات القطاع الخاص الفلسطيني تهدف إلى تعزيز الفرص الاقتصادية للشباب الفلسطيني عن طريق سلسلة دورات ذات طابع عملي من خلال المدارس والجامعات ينفذها متطوعون ومتطوعات من القطاع الخاص، يتم من خلالها تأهيلهم لدخول معترك الحياة وعالم الأعمال، كما توضح لهم عملياً كيفية تفعيل الثروة المعرفية وإدارتها.

ودعمت باديكو القابضة في العام 2014 محاضرة «يوسف الصايغ» التنموية السادسة التي يقيمها معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس) سنوياً، والتي كانت تحت عنوان «نموذج ثلاثي المستويات للتغيير الاجتماعي» قدمها المحاضر في جامعة همبولت في برلين الأستاذ الدكتور ماثياس فايتزر.

ونظمت كل من باديكو القابضة والقنصلية الأمريكية وجمعية الرواد الشباب -فلسطين- ومؤسسة فلسطين من أجل عهد جديد ورشة عمل بعنوان "Find Your Voice" في رام الله استهدفت تدريب سيدات الأعمال والعاملات في المؤسسات التجارية والمصرفية والمالية على فن الإلقاء والتحدث أمام الجمهور. واشتملت ورشة العمل على عدة محاور تدريبية منها: كيفية التحلي بالشجاعة للحديث أمام الجمهور وإيصال الأفكار في وقت قصير، واستخدام لغة الجسد، والتأثير في المستمع، ومهارات التشبيك وبناء العلاقات. وألقى محاضرة التدريب السيدة أليسون شابيرا، رئيسة معهد الخطابة العالمي (Global Public Speaking LLC) والخبيرة في فن الخطابة والإلقاء.



التواصل الإعلامي ودعم برامج إذاعية

تؤمن باديكو القابضة بأهمية الإعلام باعتباره وسيلة هامة في تشكيل الرأي العام، ورفع مستوى الوعي الجمعي للمجتمع في مختلف القضايا. ولذلك فقد احتفظت الشركة بعلاقة بناءة وتواصل دائم مع مختلف وسائل الإعلام إيماناً بأهمية الرسالة الإعلامية كسلطة رابعة تمارس دوراً رقابياً على السياسات العامة وتساهم في معالجة الواقع بالنقد البناء، وتسليط الضوء على المشاكل السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

وخلال العام 2014 قامت باديكو القابضة برعاية برنامج « نساء في الاقتصاد » الذي يبيث على أثير راديو نساء أف أم. وناقش الرئيس التنفيذي لباديكو القابضة، السيد سمير حليله، واقع الاقتصاد الفلسطيني في اجتماع طاولة مستديرة مع مجموعة من الصحفيين في مؤسسة الإنترنت في رام الله، واستعرض خلال النقاش رؤية القطاع الخاص الفلسطيني للواقع الاقتصادي وأهم القضايا والإشكاليات التي يعاني منها. وجاء هذا الاجتماع على هامش مشروع تطوير التغطية الإعلامية للقضايا الاقتصادية والمالية الذي تنفذه شبكة الإنترنت بتمويل من القنصلية الأمريكية العامة في القدس.

كما شارك الرئيس التنفيذي في ندوة حول الإعلام الاقتصادي نظمها دائرة الإعلام في جامعة بيرزيت بالتعاون مع نادي الإعلام بعنوان «دور الإعلام في تنمية الاقتصاد الوطني».

ونظم شركاء برنامج «تميز» (باديكو القابضة، منتدى شارك الشبابي، المؤسسة الدولية للشباب) لقاء حول دور الإعلام المجتمعي في تنفيذ المبادرات والحملات المجتمعية والمناصرة.

دعم الثقافة والفنون

القضية وحضرها في الذاكرة الفلسطينية، وحمايتها من الذوبان، فقد جددت الشركة دعمها لمشروع «الأرشيف الإلكتروني» لوكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين «الأونروا» وهو مشروع هام يسعى إلى توثيق وأرشفة حياة وتاريخ اللاجئين الفلسطينيين في مخيمات اللجوء والشتات.

وفي العام 2014، جددت باديكو القابضة دعمها لمشروع «الوطني أولاً» الذي تنفذه شركة القدس للإعمار والاستثمار (جيديكو) بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، والذي يهدف إلى دعم منتجات الجمعيات الزراعية والتعاونيات الفلسطينية من خلال توريد فنادق باديكو القابضة بتلك المنتجات.

وسعيًا منها لإبراز الصورة الحقيقية المشرفة لفلسطين على المستوى العالمي والإقليمي، فقد بذلت باديكو القابضة جهوداً كبيرة لتأسيس ودعم «مؤسسة فلسطين للدبلوماسية العامة»، وهي مؤسسة وطنية تعمل على تعزيز صورة فلسطين على المستوى المحلي والإقليمي، وذلك من خلال خلق رؤية واضحة متفق عليها ضمن شركاء المؤسسة وحلفائها من أجل تطوير وإدارة وتنفيذ إستراتيجيات وسياسات وبرامج تساهم في الارتقاء باسم فلسطين وسمايتها.

رسالتهم الفنية والإبداعية، والتغلب على الظروف والتحديات الصعبة التي أفرزتها الحرب الأخيرة.

ودعمت باديكو القابضة الفيلم الفلسطيني «وزيتون» للمخرجة الفلسطينية امتياز دياب، وهو فيلم هام يبرز الوجه الإنساني لفلسطين. وقد ساهمت الشركة في تمويل هذا الفيلم وإنتاجه، وحشدت له الكثير من الدعم، حيث وجهت الدعوات للعديد من المؤسسات ورجال الأعمال لحضور الفيلم والتبرع لصالحه، في نادي الأعمال (أحد مشاريع باديكو القابضة في القطاع السياحي). ودعمت باديكو القابضة مركز الفن الشعبي، وهو مؤسسة غير ربحية تهدف إلى ترويج قطاع الفن والثقافة في فلسطين.

ولأنها تؤمن بأهمية الثقافة الرياضية، فقد دعمت الشركة في العام 2014 عدداً من الأندية الرياضية الفلسطينية مثل نادي شباب أريحا الرياضي، ونادي هلال أريحا، ونادي عقبة جبر، كما دعمت أيضاً مركز شباب الأمعري الاجتماعي.

مبادرات وطنية وإنسانية

وإيماناً من باديكو القابضة بعدالة القضية الفلسطينية، وعلى رأسها قضية اللاجئين الفلسطينيين، وسعيًا منها إلى تأريخ هذه

كانت الرسالة الثقافية والفنية الفلسطينية حاضرة بقوة في أجندة الالتزام المجتمعي لباديكو القابضة، فقد رعت الشركة في العام 2014 معرض «بقايا» الذي ضم أعمالاً فنية لأكثر من أربعين فناناً من قطاع غزة، واستضافت الشركة المعرض ونظمته، وحشدت له إمكانات كبيرة، وروجت للأعمال الفنية التي شارك بها الفنانون، واشترت جزءاً كبيراً منها. وهدف المعرض الذي نظمته واستضافته باديكو القابضة بالتعاون مع صندوق رعاية الفنانين المتقاعدين (Artist Pension Trust)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، والمعهد الفرنسي في القدس، إلى دعم فنانين قطاع غزة وترويج أعمالهم الفنية على المستوى الدولي، وإتاحة الفرصة للفنانين كي يبدعوا أعمالاً فنية تقوم فكرتها على العودة بالذاكرة إلى الوراء، لاستكشاف معالم الماضي، والذكريات، إضافة إلى إبراز أهمية التوثيق وأثره على الواقع الثقافي الفلسطيني الحالي. وبقيت الشركة على تواصل دائم بالفنانين، لاسيما بعد الحرب الأخيرة على قطاع غزة، حيث زار الرئيس التنفيذي لباديكو القابضة، السيد سمير حليله، عدداً من فنانين قطاع غزة، ممن شاركوا بلوحاتهم وأعمالهم الفنية في معرض بقايا، للاطمئنان على أوضاعهم والأضرار التي لحقت بهم وناقش معهم ما يحتاجونه حتى يتمكنوا من مواصلة

” ظلت باديكو القابضة طوال 20 عاماً من مسيرتها الاستثمارية سباقة في إثراء النقاشات الفكرية التنموية في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية... تقدم أطروحاتها النوعية، وتستفيد من تجارب الآخر، وتتفاعل معه، وتستلهم تجاربه بما يخدم الواقع الفلسطيني “



ريادتنا الفكرية

كانت باديكو القابضة دوماً سباقة في إثراء النقاشات الفكرية التنموية في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، سواء على المستوى المحلي والدولي. فكانت رائدة القطاع الخاص في هذا المضمار بتقديم أطروحاتها النوعية، تستفيد في ذلك من تجارب الآخر، وتتفاعل معه، وتستلهمها بما ينعكس إيجاباً على الواقع الفلسطيني، وقد تنوعت نشاطات باديكو القابضة في هذا المجال، وتعددت على مختلف الأصعدة، حيث شاركت في مؤتمرات محلية وعالمية، ونظمت وشاركت في العديد من ورش العمل، ودعمت محاضرات تنموية، وأطلقت مبادرات نوعية، وانضمت إلى موائيق دولية، فكانت بحق طليعة المؤسسات الفلسطينية في تفعيل الحراك الفكري والتنموي وريادته محلياً وعالمياً.

مبادرات ريادية وشراكات فاعلة لدعم التنمية المعرفية والتشغيل

انسجماً مع التوجه التنموي الشامل لباديكو القابضة، فقد وضعت الشركة في محور اهتمامها مختلف المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والتنموية التي يعاني منها المجتمع الفلسطيني، وعملت على تكييف أنشطتها ونقاشاتها ومبادراتها في سبيل معالجة هذه التحديات. ومن أهم المشاكل التنموية التي رصدتها باديكو القابضة مشكلة الفجوة بين الأعداد الكبيرة من الخريجين الذين تضخمهم الجامعات سنوياً، وبين متطلبات سوق العمل. ولذلك فقد درست باديكو القابضة هذه الظاهرة وناقشت الحلول المناسبة مع خبراء محليين وعالميين وجامعات فلسطينية، وبعد فترة كافية من العصف الذهني، خرجت الشركة ومجموعة من الشركاء في أواخر العام 2013 بفكرة برنامج «تميز»، وفي العام 2014 جددت الشركة تنفيذها لهذا البرنامج الإستراتيجي للمرة الثانية على التوالي، والذي أصبح اليوم حلقة وصل مهمة بين الخريج وسوق العمل، يعزز من تنافسيته، ويزوده بما يحتاجه من مهارات وقدرات للتميز والإبداع، ويرشده إلى المسار المهني الذي ينسجم مع قدراته، ويقدم له فرص التدريب العملي تمهيداً لالتحاقه بسوق العمل. وبعد النجاح الكبير الذي حققه البرنامج خلال العام 2013 و 2014، تسعى باديكو القابضة لتجديد التزامها بهذا البرنامج وفاء منها لحاجة خريجي الجامعات إلى هذا المسار النوعي. وقد استعرضت باديكو القابضة فكرة برنامج «تميز» في العديد من المؤتمرات المحلية والعالمية.

حضور فاعل في المؤتمرات والمنتديات المحلية والعالمية

الرئيس التنفيذي لباديكو القابضة، السيد سمير حليله، مداخل في جلسة النقاش الثانية من الملتقى التي كانت بعنوان «الفرص الاستثمارية الإستراتيجية.. ونظرة القطاع الخاص».

كما شاركت باديكو القابضة مع شركائها في برنامج «تميز» في مؤتمر «مهارات للحياة: تعزيز فرص العمل للشباب»، الذي عقدته المؤسسة الدولية للشباب في العاصمة الأردنية عمان بمشاركة عربية ودولية واسعة. وسلط الرئيس التنفيذي خلال مداخلته في المؤتمر الضوء على برنامج «تميز» باعتباره برنامجاً رائداً يساهم في تحسين تنافسية الخريجين الفلسطينيين، وتزويدهم بالمهارات الحياتية الكفيلة بتعزيز فرصهم في سوق العمل.

وشاركت الشركة في مؤتمر «استشكاف» الثاني الذي عقد في العاصمة الأردنية عمان تحت عنوان «على المسار: دعماً لحرية الحركة والتجوال» بتنظيم من الملتقى التربوي العربي وتحالف استكشاف

ومقنعاً بجدوى الاستثمار في فلسطين.

وسعيًا منها للبقاء على اطلاع بأخر التطورات التكنولوجية في عالم الصناعة، نفذت باديكو القابضة جولة استكشافية للتعرف عن كثب على أحدث التكنولوجيات المستخدمة في قطاع تدوير المخلفات في عدد من مصانع أوروبا. وزار وفد باديكو القابضة شركة (EbioSS) الإسبانية، وهي شركة رائدة في مجال تدوير المخلفات تمتلك مصنعاً في إسبانيا وآخر في بلغاريا، تعمل على تحويل المخلفات إلى طاقة نظيفة متعددة الاستخدامات.

وشاركت شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري، إحدى استثمارات باديكو القابضة، في فعاليات «ملتقى مال وأعمال الثاني»، وكانت جزءاً شريكاً في رعاية مختلف فعاليات الملتقى الذي انطلقت أعماله في مدينة بيت لحم تحت رعاية دولة رئيس الوزراء د. رامي الحمد الله، وبحضور عدد كبير من رجال الأعمال من دول خليجية وعربية مختلفة. وقدم

شاركت باديكو القابضة في جولة ترويجية للقطاع المالي الفلسطيني في لندن، بتنظيم من مركز التجارة الفلسطيني (بال تريد)، وبمشاركة وفد فلسطيني ضم مسؤولين وممثلين عن مؤسسات تجارية مختلفة. وقد التقى ممثلو باديكو القابضة مع عدد من الصناديق الاستثمارية العالمية التي أبدت اهتماماً جدياً بدراسة الفرص الاستثمارية المتاحة في فلسطين، وخاصة مشاريع واستثمارات باديكو القابضة.

وضمن مساعيها للتعريف بمشروع بوابة أريحا، واستقطاب الفرص الاستثمارية، شاركت شركة بوابة أريحا، إحدى استثمارات باديكو القابضة، في معرض أبو ظبي الدولي للاستثمار والعقار الذي انعقد في الفترة 20-22/11/2014. وحضر المعرض العديد من المستثمرين والمطورين من دول خليجية وعربية مختلفة، وقد شهد جناح بوابة أريحا إقبالاً كبيراً واهتماماً ملحوظاً من قبل المستثمرين ورجال الأعمال المشاركين في المعرض الذين وجدوا في مشروع بوابة أريحا نموذجاً مميزاً



الفلسطيني في اجتماع طاولة مستديرة مع مجموعة من الصحفيين في مؤسسة الإنترنت في رام الله، واستعرض حليته خلال النقاش رؤية القطاع الخاص الفلسطيني للواقع الاقتصادي وأهم القضايا والإشكاليات التي يعاني منها مثل: التراجع في النمو الاقتصادي، ونسب البطالة المتزايدة، ونصيب الخطة التطويرية من الميزانية الفلسطينية، وسبل العمل على تعافي الاقتصاد الفلسطيني في ظل الجمود الذي يخيم على المشهد السياسي.

وجاء هذا الاجتماع على هامش مشروع تطوير التغطية الإعلامية للقضايا الاقتصادية والمالية الذي تنفذه شبكة الإنترنت بتمويل من القنصلية الأمريكية العامة في القدس. ونظم شركاء برنامج «تميز» (باديكو القابضة، منتدى شارك الشبابي، المؤسسة الدولية للشباب) لقاء حول دور وسائل التواصل الاجتماعي في تنفيذ المبادرات والحملات المجتمعية والمناصرة.

القابلية للتوظيف، والتوجهات الريادية. إضافة إلى التشبيك بين هذه الجامعات والمؤسسات الفلسطينية وإقامة علاقات إستراتيجية تقوم على التعاون المتبادل.

كما شاركت باديكو القابضة أيضاً في برنامج تدريبي نظمته كلية كينيدي/ جامعة هارفرد الأمريكية بالتعاون مع صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، تحت عنوان «القيادة نحو المستقبل: المنطقة العربية في عالم متغير». وهدف هذا البرنامج الخاص بالإدارة العليا إلى تطوير وتنمية مهارات القيادة لدى متخذي القرار وكبار المسؤولين، وقد اشتمل التدريب على خمسة محاور رئيسية هي: القيادة، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، والسياسات الاقتصادية والتجارة الدولية، ومهارات التفاوض وصناعة القرار، والسياسات العامة وأبعاد الدبلوماسية.

وناقش الرئيس التنفيذي لباديكو القابضة، السيد سمير حليته، واقع الاقتصاد

بالشراكة مع أمانة عمان الكبرى وبدعم من الاتحاد الأوروبي ومؤسسة المجتمع المفتوح. ويهدف المؤتمر الذي شارك فيه أكثر من 40 متحدثاً من 12 دولة، إلى توفير منبر لتبادل الخبرات في العالم العربي والمتوسط الأوروبي حول أثر التجوال من أجل التعلم بحيث يعطي فرصة للفنانين والرياديين الاجتماعيين والشباب وصانعي السياسات للتأمل في خبراتهم حول التجوال وتأثيره على رحلتهم المهنية والشخصية والجماعية. وقدمت باديكو القابضة في الجلسة الأخيرة للمؤتمر لمحة حول إستراتيجية المسؤولية الاجتماعية التي تنتهجها الشركة والدور الذي يلعبه القطاع الخاص في دعم التجوال.

وشاركت باديكو القابضة في جولة دراسية نظمها المجلس الثقافي البريطاني لعدد من الجامعات البريطانية، وضمت الجولة عدداً من ممثلي القطاع الخاص والجامعات الفلسطينية، هذه الجولة الاستكشافية هدفت إلى التعرف على أنماط التعليم، والسياسات التعليمية، وطبيعة العلاقة بين الجامعات البريطانية ومؤسسات القطاع الخاص وأثر ذلك على

وعقد شركاء برنامج «تميز» جلسة نقاش حول «التعليم والتدريب في فلسطين»، وناقشت الجلسة المنعقدة ضمن أسبوع فلسطين الريادي آليات التعليم والتدريب المتبعة في فلسطين ودورها في ارتفاع مستويات البطالة بين الشباب. وعرض الشركاء الفكرة التي يقوم عليها برنامج «تميز» باعتباره نموذجاً فاعلاً لتمكين طلاب الجامعات الفلسطينية.

وكانت باديكو القابضة عضواً في لجنة تحكيم مبادرة "Garage 48" الريادية التي نظمتها مؤسسة فلسطين من أجل عهد جديد ومؤسسة قيادات في رام الله، وهي مبادرة تنافسية يطرح خلالها مجموعة من الرياديين الشباب أفكارهم أمام لجنة تحكيم لتقوم باختيار أكثر الأفكار المعروضة إقناعاً، وقد اختار المشاركون في اليوم الأول للمسابقة أفكاراً لمشاريعهم، وقدموا في اليوم الثاني مقترحاتهم أمام لجنة التحكيم، حيث اختارت فريق "TenderFQ" ليفوز بالمسابقة.

وحرصاً من باديكو القابضة على تعزيز علاقاتها مع المؤسسات التعليمية المرموقة والاستفادة من النماذج التعليمية المشرقة حول العالم واستلهام هذه النماذج في تحسين المنظومة التعليمية في فلسطين من خلال تدخلات عملية حقيقية في البرامج التعليمية المحلية، فقد بادرت الشركة إلى إقامة برنامج زيارات إستراتيجي مع جامعة هارفرد الأمريكية تستقبل بموجبه الشركة وبشكل سنوي وفوداً من طلبة كلية جون كينيدي للدراسات الحكومية وكلية إدارة الأعمال في الجامعة. كما يهدف البرنامج إلى التعريف بالواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي في فلسطين. وتدعم باديكو القابضة هذا البرنامج للعام الرابع على التوالي.

وكللت باديكو القابضة إنجازاتها في العام 2014 بفوزها بجائزة مجلة (Capital Financial International) الاقتصادية الصادرة في لندن، وذلك لمساهمات الشركة الكبيرة في عملية التنمية والاستثمار في فلسطين، وحرصها على لعب دور حقيقي في المشهد الاقتصادي العالمي. ويأتي اختيار باديكو القابضة لهذه الجائزة تزامناً مع مرور عقدين من الزمان على بدء مسيرتها الاستثمارية في فلسطين.



” أداؤنا المالي في عام 2014 “



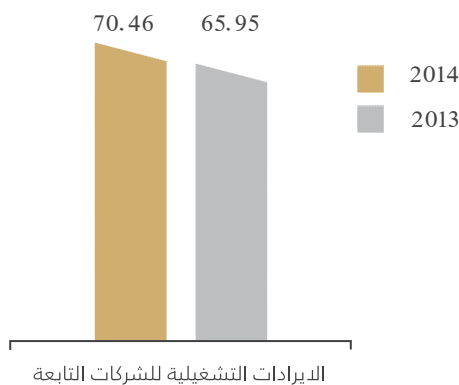
أداؤنا المالي في عام 2014

الربح الموحد

حققت باديكو القابضة أرباحاً قبل ضريبة الدخل بقيمة 20.01 مليون دولار في العام 2014 مقارنة مع 26.12 مليون دولار في العام 2013 أي بنسبة انخفاض 23.4 %، وتعكس هذه النتائج آثار وتداعيات الحرب على غزة التي استمرت على مدار شهرين بالإضافة الى الاحداث التي شهدتها الخليل والقدس وباقي المدن الفلسطينية خلال العام 2014، إذ ألحقت هذه الأحداث أضراراً مباشرة وغير مباشرة على باديكو القابضة ومجموعة شركاتها العاملة في فلسطين، وانعكست بشكل مباشر على نتائج أعمال شركات المجموعة في العام 2014 حيث بلغ الربح الموحد 19.20 مليون دولار في العام 2014 مقارنة مع 25.34 مليون دولار في العام 2013.

الدخل الشامل

أما الدخل الشامل الموحد فقد بلغ 27.68 مليون دولار في العام 2014 وذلك نتيجة للأرباح غير المحققة التي تأتت من «تقييم الموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل»، إذ بلغت هذه الأرباح غير المحققة 12.04 مليون دولار في العام 2014، وهذا ما ساهم في نمو حقوق الملكية من 520.57 مليون دولار الى 535.17 مليون دولار نهاية العام 2014 وبنسبة 2.8 % وذلك بعد الأخذ بالاعتبار الأرباح النقدية التي وزعتها الشركة لمساهميها في العام 2014 بواقع 15 مليون دولار أي 6 سنت للسهم.



الايادات الموحدة

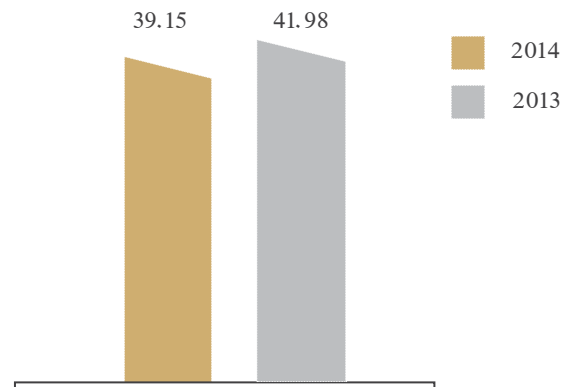
ارتفعت الايرادات الموحدة من 110.54 مليون دولار في العام 2013 إلى 110.95 مليون دولار للعام 2014، وجاء هذا الارتفاع بشكل رئيسي من النمو في الايرادات التشغيلية للشركات التابعة من 65.95 مليون دولار في العام 2013 إلى 70.46 مليون دولار في العام 2014 بنسبة 6.8 %، وقد كان ذلك بفضل التحسن الذي حققته بعض الشركات التابعة في أنشطتها التشغيلية لا سيما شركة فلسطين للاستثمار الصناعي التي ارتفعت ايراداتها التشغيلية بنسبة 16 % لتصل الى 44.52 مليون دولار، كما ارتفعت ايرادات شركة نخيل فلسطين للاستثمار الزراعي بنسبة 20 % لتصل إلى 3.09 مليون دولار.

وفي المقابل انخفضت الايرادات التشغيلية للشركات التابعة العاملة في قطاعي العقار والسياحة، نظرا لتأثر هذين القطاعين بشكل مباشر بالاحداث التي شهدتها فلسطين في العام 2014، حيث تراجعت الايرادات التشغيلية لكل من شركة القدس للإعمار والاستثمار (جديدكو) وفلسطين للاستثمار العقاري بنسب 14 %، 20 % على التوالي.

جدول رقم (1) : الايرادات الموحدة

المبالغ لأقرب مليون دولار

البند	2014	2013	% التغير
الايرادات التشغيلية للشركات التابعة	70.46	65.95	6.8
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة	39.15	41.98	(6.7)
أرباح محفظة الموجودات المالية	1.34	2.53	(46.9)
أرباح بيع استثمارات عقارية	-	0.09	(100.0)
مجموع الايرادات الموحدة	110.95	110.54	0.4



حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة

أما على صعيد حصة باديكو من أرباح الشركات الحليفة، فقد تراجعت بنسبة 6.7 %، من 41.98 مليون دولار في العام 2013 إلى 39.15 مليون دولار في العام 2014، وذلك نظراً لانخفاض أرباح شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل) من 129.51 مليون دولار إلى 119.98 مليون دولار أي بنسبة 7.4 %، إذ تأثرت أرباح بالتل بشكل مباشر وغير مباشر بالأحداث السياسية في فلسطين لا سيما أثناء الحرب على غزة وما تلاها من حالة جمود وركود ما زالت تلقي بظلالها على مجمل الحياة في قطاع غزة.

في ذات الوقت، تراجعت أرباح محفظة الأوراق المالية لدى باديكو القابضة وشركاتها التابعة من 2.53 مليون دولار في العام 2013 إلى 1.34 مليون دولار للعام 2014، إذ تأثرت محافظ الأوراق المالية لدى باديكو القابضة وشركاتها التابعة بتراجع أداء الأسهم في بورصة فلسطين بشكل خاص خلال العام 2014.

المصاريف الموحدة

ارتفعت المصاريف الموحدة بنسبة 6.4 % من 84.65 مليون دولار في العام 2013 إلى 90.03 مليون دولار في العام 2014، ويعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى المصاريف التشغيلية للشركات التابعة التي ارتفعت من 49.51 مليون دولار إلى 53.84 مليون دولار، أي بواقع 4.33 مليون دولار وبنسبة 8.8 %، وجاء هذا الارتفاع بشكل رئيسي من شركة فلسطين للاستثمار الصناعي الذي واکبه ارتفاع في إيراداتها التشغيلية بنسبة 16 % كما ذكر أعلاه.

جدول رقم (2) : المصاريف الموحدة

المبالغ لأقرب مليون دولار

البند	2014	2013	% التغير
المصاريف التشغيلية للشركات التابعة	53.84	49.51	8.8
المصاريف الادارية والعامة	15.61	15.85	(1.5)
مصاريف التمويل	11.40	10.24	11.3
استهلاكات واطفاءات	8.36	8.27	1.1
مصرف ضريبة الدخل	0.82	0.79	4.1
مجموع المصاريف الموحدة	90.03	84.65	6.4

أما المصاريف الإدارية والعمومية الموحدة فقد انخفضت بنسبة طفيفة 1.5 % من 15.85 مليون دولار في العام 2013 إلى 15.61 مليون دولار في العام الحالي، وارتفعت مصاريف التمويل الموحدة بنسبة 11.3 % من 10.24 مليون دولار إلى 11.40 مليون دولار وذلك نتيجة لزيادة معدل الاقتراض على مستوى المجموعة وشركاتها التابعة من 225.70 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 230.11 مليون دولار نهاية العام 2014، وارتفاع تكلفة التمويل لاتفاقية إعادة الشراء المتعلقة بأسهم باديكو القابضة في شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري التي وقعت مع بالتل بداية العام 2014.

أما فيما يتعلق بمصاريف الاستهلاكات والاطفاءات الموحدة فقد بقيت بنفس مستواها في العام 2013 حيث بلغت 8.36 مليون دولار. وفيما يتعلق بمصرف ضريبة الدخل الموحدة فقد بلغ 0.82 مليون دولار مقارنة مع 0.79 مليون دولار في العام السابق.

ملخص المركز المالي الموحد للعام 2014

الموجودات الموحدة

ارتفع مجموع الموجودات الموحدة من 805.25 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 831.84 مليون دولار نهاية العام 2014، أي بنسبة ارتفاع 3.3%. وتشكل الموجودات المتداولة ما نسبته 8.3% من مجموع الموجودات الموحدة، وتتكون من بند الأرصدة النقدية والاستثمارات المالية المتداولة والذمم المدينة والبضاعة. فيما تشكل الموجودات غير المتداولة 91.7% من مجموع الموجودات الموحدة، وتتكون من الاستثمارات العقارية، الممتلكات والآلات والمعدات، المشاريع تحت التنفيذ، الاستثمارات في الشركات الحليفة، والموجودات المالية المتوفرة للبيع.

جدول رقم (3) توزيع الموجودات والاستثمارات

المبالغ لأقرب مليون دولار

البند	31/12/2014	% من المجموع	31/12/2013	% من المجموع	% التغير
نقد وموجودات مالية من خلال قائمة الدخل	19.06	2.3	19.46	2.4	(2.1)
ذمم وأرصدة مدينة	39.50	4.7	41.65	5.2	(5.2)
بضاعة، موجودات حية، وأخرى	27.75	3.3	26.38	3.3	5.2
موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل	58.59	7.0	48.81	6.0	20.0
استثمارات عقارية	97.78	11.8	99.01	12.3	(1.2)
استثمارات في شركات حليفة	386.08	46.4	378.28	47.0	2.1
ممتلكات وآلات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ	203.08	24.5	191.66	23.8	6.0
مجموع الموجودات	831.84	100.0	805.25	100.0	3.3

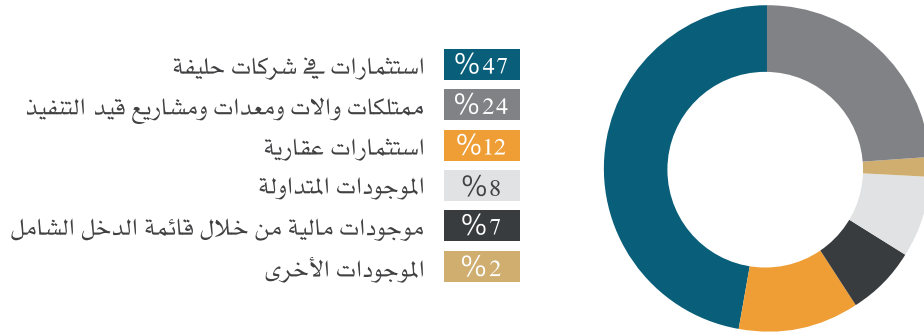
على صعيد الموجودات المتداولة، فقد انخفض رصيد النقد والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل من 19.46 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 19.06 مليون دولار نهاية العام 2014 أي بنسبة انخفاض طفيفة 2.1%. فيما انخفض رصيد الذمم والأرصدة المدينة بنسبة 5.2% من 41.65 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 39.50 مليون دولار نهاية العام 2014 والجزء الأكبر منها عبارة عن ذمم تجارية تخص الشركات التابعة خاصة بريكو والصناعية وجيديكو، بالإضافة إلى الأرصدة المدينة الأخرى والتي تشمل الذمم المستحقة للشركات التابعة على وزارة المالية.

أما بالنسبة للموجودات غير المتداولة، فقد ارتفعت الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل بنسبة 20.0% من 48.81 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 58.59 مليون دولار نهاية العام 2014، ويعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى الأرباح غير المحققة من إعادة تقييم هذه الاستثمارات في نهاية العام 2014، إذ بلغت هذه الأرباح 12.04 مليون دولار تم قيدها مباشرة في قائمة الدخل الشامل وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، ومعظم هذا المبلغ تأتي من أرباح تقييم استثمار باديكو القابضة في شركة فيتل حيث أن الشركة قد حققت نموا ملحوظاً في أدائها التشغيلي.

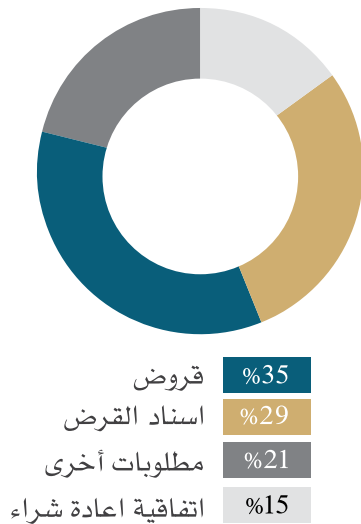
فيما سجلت الاستثمارات العقارية انخفاضاً بنسبة 1.2% من 99.01 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 97.78 مليون دولار نهاية العام 2014، ويشمل هذا البند كافة استثمارات المجموعة وشركاتها التابعة في الأراضي والعقارات، وأهمها لدى شركتي بريكو وبوابة أريحا. ويشار إلى أن قيمة هذه الاستثمارات تظهر بتكلفتها التاريخية في البيانات المالية الموحدة، إذ أن قيمتها العادلة وفقاً لتقارير مخمنين متخصصين بلغت 194.04 مليون دولار كما في نهاية العام 2014 (موضحة في إيضاح رقم 8 في البيانات الموحدة)، أي أن قيمة أرباح التقييم غير المحققة 96.26 مليون دولار وهذه الأرباح لا تظهر في بيان الدخل أو حقوق الملكية بموجب السياسة المحاسبية المطبقة في باديكو القابضة.

في المقابل، ارتفع رصيد الممتلكات والآلات والمعدات ومشاريع تحت التنفيذ من 191.66 مليون دولار أمريكي نهاية العام 2013 إلى 203.07 مليون دولار نهاية العام 2014، أي بنسبة 6.0% ويعود هذا الارتفاع إلى زيادة رصيد المشاريع تحت التنفيذ بنسبة 28.6% و بقيمة 15.86 مليون دولار، وتمثل هذه الزيادة الاستثمار الإضافي في المشاريع قيد التنفيذ، وأهمها مشروعاً ضاحية الغدير وشاليهات غزة اللذان تتفدهما شركة فلسطين للاستثمار العقاري إذ بلغ الاستثمار الإضافي في هذين المشروعين خلال العام 2014 مبلغ 8.44 مليون دولار، وقد أنجزت بريكو معظم هذين المشروعين، ومن المتوقع أن تنعكس نتائجهما على التدفق النقدي وبيان الدخل لبريكو في عام 2015 والأعوام اللاحقة.

أما فيما يخص بند الاستثمارات في الشركات الحليفة فقد شهد ارتفاعاً بنسبة 2.1 % ليسجل 386.08 مليون دولار نهاية العام 2014. وقد نتج ذلك عن حصة باديكو القابضة من نتائج أعمال الشركات الحليفة (39.15 مليون دولار) يخصم منها الأرباح النقدية التي استلمتها باديكو من الشركات الحليفة خلال العام 2014 بموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية. يشكل استثمار باديكو القابضة في شركة الاتصالات الفلسطينية الجزء الأكبر من استثمار باديكو في الشركات الحليفة وبلغ 361.82 مليون دولار كما في 31/12/2014.



المطلوبات الموحدة



بلغ مجموع المطلوبات الموحدة 296.66 مليون دولار كما في نهاية العام 2014 بالمقارنة مع 284.68 مليون دولار نهاية العام 2013، أي بارتفاع قدره 11.98 مليون دولار ونسبة 4.2 %. ويشكل الاقتراض (سندات الدين، القروض، اتفاقيات إعادة الشراء، والتسهيلات الائتمانية) حوالي 79 % من مجموع المطلوبات، حيث بلغت 234.11 مليون دولار كما في نهاية العام 2014 بالمقارنة مع 226.12 مليون دولار نهاية العام 2013، وهي تشمل سندات القرض التي أصدرتها باديكو القابضة في عام 2011 بقيمة 85 مليون دولار واتفاقية إعادة الشراء التي وقعت مع بالتل في بداية العام 2014 بقيمة 50 مليون دولار.

يبين الجدول التالي توزيع الاقتراض على باديكو وشركاتها التابعة:

البند	الاقتراض	% من المجموع
باديكو القابضة	172.86	73.8
شركة فلسطين للاستثمار العقاري	36.22	15.5
شركة شركة القدس للأعمار والاستثمار (جديدكو)	14.52	6.2
شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	6.39	2.7
شركة تدوير النفايات الصلبة	4.12	1.8
مجموع الاقتراض	234.11	100.0

تشكل الأرصدة الدائنة الأخرى حوالي 21 % من مجموع المطلوبات حيث بلغت 62.56 مليون دولار، وتشكل بمعظمها الذمم الدائنة التجارية المتعلقة بأنشطة الشركات التابعة، بالإضافة إلى المخصصات والأرصدة الدائنة الأخرى بما فيها مخصصات توزيعات الأرباح على المساهمين ومخصصات ضريبة الدخل ومخصصات منافع الموظفين.

حقوق الملكية

ارتفعت حقوق الملكية العائدة لمساهمي باديكو القابضة من 418.84 مليون دولار نهاية العام 2013 إلى 433.58 مليون دولار نهاية العام 2014، أي بارتفاع قدره 14.74 مليون دولار وبنسبة 3.5 %. ويمثل هذا الارتفاع قيمة الدخل الشامل العائد لمساهمي الشركة في العام 2014 الذي بلغ 29.59 مليون دولار يخصم منه ما تم توزيعه من أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2013 بواقع 15 مليون دولار (6 سنت للسهم الواحد) كما ذكر سابقاً.



حقوق مساهمي الشركة الأم	433.58
المطلوبات	296.66
حقوق جهات غير مسيطرة	101.60

يتكون بند حقوق ملكية حملة الأسهم من رأس المال المدفوع البالغ 250 مليون دولار، ومن الأرباح المدورة التي بلغت 153.36 مليون دولار، بالإضافة إلى الاحتياطيات والبند الأخرى التي بلغت 30.22 مليون دولار نهاية العام 2014. وبهذا، تكون القيمة الدفترية للسهم قد بلغت حوالي 1.74 دولار نهاية العام 2014 وهي تزيد عن القيمة السوقية للسهم بنسبة 27.7 % (1.36 دولار للسهم). أما حقوق الجهات غير المسيطرة (حقوق المساهمين الآخرين في الشركات التابعة)، فقد بلغت 101.60 مليون دولار نهاية العام 2014، وتشكل 19.0 % من مجموع حقوق الملكية الذي وصل إلى 535.17 مليون دولار كما هو مبين في الجدول التالي.

جدول رقم (4) حقوق الملكية

المبالغ لأقرب مليون دولار

البند	31/12/2014	% من المجموع	31/12/2013	% من المجموع	% التغير
رأس المال المدفوع	250.00	46.7	250.00	48.0	-
احتياطيات وبند أخرى	30.22	5.6	18.08	3.5	67.1
أرباح مدورة	153.36	28.7	150.76	29.0	1.7
حقوق مساهمي الشركة الأم	433.58	81.0	418.84	80.5	3.5
حقوق جهات غير مسيطرة	101.60	19.0	101.72	19.5	(0.1)
مجموع حقوق الملكية	535.17	100.0	520.57	100.0	2.8

أهم المؤشرات المالية

المبالغ لأقرب مليون دولار

أهم بنود قائمة الدخل الموحدة	2014	2013	% التغير
مجموع الإيرادات الموحدة	110.95	110.54	0.4
الإيرادات التشغيلية للشركات التابعة	70.46	65.95	6.8
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات الحليفة	39.15	41.98	(6.7)
الربح قبل ضريبة الدخل	20.01	26.12	(23.4)
الربح العائد لمساهمي الشركة الأم	19.40	25.80	(24.8)
الربح الموحد	19.20	25.34	(24.2)

المبالغ لأقرب مليون دولار

أهم بنود قائمة المركز المالي الموحدة	31/12/2014	31/12/2013	% التغير
مجموع الموجودات	831.84	805.25	3.3
قروض وتسهيلات بنكية	234.11	226.12	3.5
المطلوبات الأخرى	62.56	58.56	6.8
حقوق جهات غير مسيطرة	101.60	101.72	(0.1)
حقوق ملكية حملة الأسهم العائد لمساهمي الشركة الأم	433.58	418.84	3.5
مجموع حقوق الملكية	535.17	520.57	2.8

أهم مؤشرات الربحية	2014	2013	% التغير
العائد على رأس المال	7.77	10.34	(24.9)
العائد على متوسط حقوق الملكية	%3.64	%4.99	(27.1)
العائد على متوسط الأصول	%2.35	%3.21	(26.9)

أهم مؤشرات المديونية والسيولة	31/12/2014	31/12/2013	% التغير
الاقتراض / حقوق الملكية	%43.74	%43.44	0.7
الاقتراض / مجموع الموجودات	%28.14	%28.08	0.2
النسبة الجارية (مرة)	0.65	0.60	8.3

الاختلاف بين الافصاح النهائي والدولي عن البيانات المالية الموحدة للعام 2014

بتاريخ 15 شباط من عام 2015، قامت باديكو القابضة بالافصاح عن البيانات المالية الموحدة الاولى لعام 2014، وهي تختلف في بعض بنودها عن البيانات المالية النهائية المدققة، حيث انخفض الربح الموحد من 20.01 مليون دولار حسب الافصاح الاولي الى 19.20 مليون دولار حسب الافصاح النهائي، ونتج هذا الانخفاض بشكل رئيسي من زيادة الخسارة الموحدة لشركة فلسطين للاستثمار العقاري من 2.80 مليون دولار الى 3.41 مليون دولار حسب الافصاح النهائي أي بانخفاض 0.61 مليون دولار، يضاف إليها الفروقات والمخصصات التي أخذتها باديكو وشركاتها التابعة الاخرى أثناء عملية التدقيق النهائي.

وعلى مستوى بيان الدخل الموحد، حدث اختلاف في بنود الإيرادات حيث انخفض مجموع الإيرادات بواقع 0.28 مليون دولار من 111.23 مليون دولار إلى 110.95 مليون دولار قابله انخفاض في مجموع المصاريف بواقع 0.03 مليون دولار من 90.06 مليون دولار إلى 90.03 مليون دولار. في ذات الوقت، تم إعادة تبويب للعديد من بنود الإيرادات والمصاريف مما أحدث فروقات بسيطة في عدد من البنود الرئيسية في بيان الدخل الموحد.

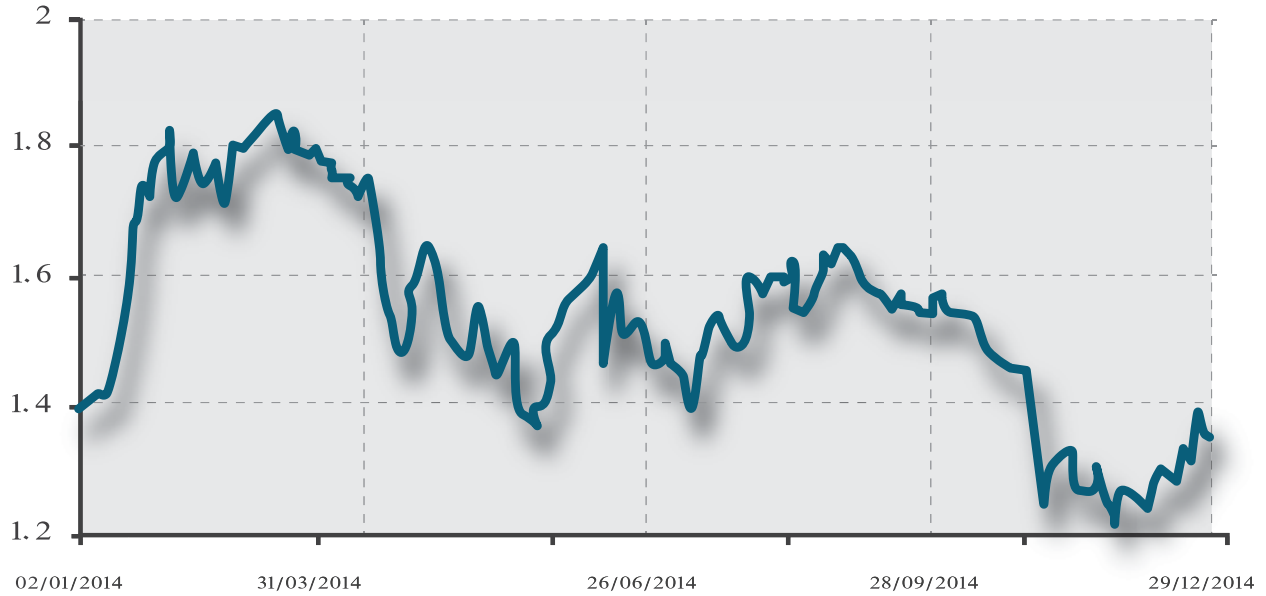
أما على صعيد المركز المالي الموحد، فقد انخفض مجموع الموجودات من 838.05 مليون دولار حسب الافصاح الاولي الى 831.84 مليون دولار حسب الافصاح النهائي بواقع 6.21 مليون دولار نتج عن انخفاض بند الذمم والارصدة المدينة الاخرى من 46.68 مليون دولار إلى 39.50 مليون دولار بواقع 7.18 مليون دولار نتجت عن إعادة تبويب الذمم المدينة والدائنة في بريكو، قابله زيادة في بند «المشاريع تحت التنفيذ» من 70.52 مليون دولار إلى 71.28 مليون دولار أي بواقع 0.76 مليون دولار. وفي المقابل، انخفض مجموع المطلوبات من 302.06 مليون دولار حسب البيانات الاولى إلى 296.66 مليون دولار حسب البيانات النهائية أي بواقع 5.40 مليون دولار نتجت عن إعادة تبويب الذمم المدينة والدائنة في بريكو، وكذلك انخفاض في حقوق الملكية من 535.98 مليون دولار حسب البيانات الاولى الى 535.17 مليون دولار حسب البيانات النهائية.

أتعاب مجالس الادارة ومنافع الادارات العليا

بلغت أتعاب وتنقولات مجالس ادارة باديكو القابضة وشركاتها التابعة 591 ألف دولار في العام 2014 منها 360 ألف دولار تخص مجلس ادارة باديكو القابضة، فيما بلغت رواتب ومنافع الادارات العليا لباديكو القابضة وشركاتها التابعة 2,656 ألف دولار منها 1,161 ألف دولار تخص الادارة العليا لباديكو القابضة.

أداء سهم باديكو القابضة خلال العام 2014

شهد العام 2014 أداءاً متذبذباً لسهم الشركة، فقد شهد سعر السهم إرتفاعاً ملحوظاً خلال الربع الأول من العام، نتيجة لحالة التفاؤل التي سادت على الصعيدين السياسي والإقتصادي في فلسطين في بداية العام، ليصل سعر السهم إلى 1.87 دولار أمريكي (بارتفاع نسبته 38.5 % عن قيمته في بداية العام)، إلا أن تطور الأحداث السياسية في فلسطين وخاصة في النصف الثاني من العام، أثرت سلباً على سعر السهم ليغلق في نهاية العام 2014 على سعر 1.36 دولار أمريكي.



أهم مؤشرات السهم

المؤشر	2014	2013	% التغير
عدد الاسهم المدرجة (مليون سهم)	250.00	250.00	-
القيمة الدفترية للسهم نهاية العام (دولار)	1.74	1.68	3.5
سعر اغلاق السهم نهاية العام (دولار)	1.36	1.35	0.7
مضاعف سعر السهم (مرة)	17.50	13.05	34.1
مضاعف القيمة الدفترية للسهم (مرة)	0.78	0.80	(2.6)
حجم التداول (مليون سهم)	54.09	87.76	(38.4)
قيمة التداول (مليون دولار)	88.68	100.42	(11.7)
معدل دوران السهم	%21.63	%35.11	(38.4)
أعلى سعر تداول (دولار)	1.87	1.38	35.5
أدنى سعر تداول (دولار)	1.22	0.85	43.5



” تقرير مدققي الحسابات والبيانات المالية الموحدة كما
“ في 31 كانون الاول 2014

شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (باديكو القابضة)
شركة مساهمة قابضة محدودة المسؤولية

القوائم المالية الموحدة

كما في 31 كانون الاول 2014



تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة - شركة مساهمة قابضة محدودة المسؤولية وشركاتها التابعة (إبديكو) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2014 وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية للمنشأة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للمنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لبديكو كما في 31 كانون الأول 2014 وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إرفست ويونغ

31 آذار 2015

صان - المملكة الأردنية الهاشمية

شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (إنديكس)			
قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2014			
(الأرب، ألف دولار أمريكي)			
2013	2014	إيضاح	الموجودات
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
136,240	131,787	6	موجودات غير متداولة
6,881	6,260	7	ممتلكات وآلات ومعدات
99,009	97,780	8	موجودات غير ملموسة
55,421	71,280	9	إستثمارات عقارية
378,278	386,078	10	مشاريع تحت التنفيذ
48,812	58,590	11	إستثمارات في شركات حليفة
8,640	11,160	12	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل تشمل
733,281	762,935		موجودات حرة
10,853	10,334	13	موجودات متداولة
41,651	39,504	14	بضاعة ومعدات جاهزة للبيع
9,439	11,112	15	ذمم وأرصدة متداولة
10,024	7,952	16	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
71,967	68,902		لقد وودائع قصيرة الأجل
805,248	831,837		مجموع الموجودات
250,000	250,000	17	حقوق الملكية والمطلوبات
16,932	16,932		حقوق الملكية
(543)	(426)	18	رأس المال المدفوع
25,812	26,773	19	حلازة إصدار
1,594	1,594	19	أسهم خزينة
(28,486)	(15,495)	11	لحائطي إيجاري
2,772	843		لحائطي إيجاري
150,763	153,357		لحائطي القيمة العادلة
418,844	433,578		لحائطي فروقات ترجمة صلات أجنبية
101,723	101,595		أرباح متدورة
520,567	535,173		حقوق ملكية حملة الأسهم تمكث لمساهمي الشركة الأم
73,323	97,683	21	حقوق جهات غير مسيطرة
85,000	85,000	22	مجموع حقوق الملكية
6,666	7,179	23	مطلوبات غير متداولة
630	630		مطلوبات غير متداولة
165,619	190,492		مطلوبات غير متداولة
67,796	51,422	21	الزروض طويلة الأجل
16,331	14,116	24	أمداد قرص
2,133	1,613	25	مخصصات مدفوع الموظفين
32,802	39,021	26	مطلوبات غير متداولة أخرى
119,062	106,172		مطلوبات متداولة
284,681	296,664		تسهيلات ائتمانية والتجزئة للمتناول من لتقروض طويلة الأجل
805,248	831,837		ذمم نظيفة وأوراق دفع
			مخصص ضريبة الدخل
			أرصدة ذكاة أخرى
			مجموع المطلوبات
			مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تحت الإحصاءات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة فلسطين للتعمية والإسفلت المحدودة (باندوك)

قائمة الدخل الموحدة

السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014

(الأرقام بالآلاف دولار أمريكي)

2013	2014	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		الإيرادات
65,947	70,455	إيرادات تشغيلية
41,979	39,151	حصة باندوك من نتائج أعمال الشركات الحليفة
2,528	1,343	أرباح محفظة الاستثمارات المالية
88	-	أرباح بيع استثمارات عقارية
110,542	110,949	
		المصاريف
(49,509)	(53,844)	مصاريف وتكاليف تشغيلية
(15,848)	(15,612)	مصاريف إدارية وعامة
(10,239)	(11,395)	مصاريف تمويل
(8,263)	(8,356)	إستثمارات وإطفاءات
26,681	21,742	
(560)	(1,729)	مصاريف أخرى
26,121	20,013	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(786)	(818)	مصاريف ضريبة الدخل
25,335	19,195	ربح السنة
		ويجوز أن يكون
25,802	19,397	حصة أسهم الشركة الأم
(467)	(202)	حقوق جهات غير مسيطرة
25,335	19,195	
		الحصة المملوكة والمملوكة لأسهم من ربح السنة العائد إلى
0.103	0.078	مساهمي الشركة الأم
		32

شركة فلسطين للتعمية والإنشاءات المحدودة (باندوكر)

القائمة الدخل الشامل للموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014
(الأقرب ألف دولار أمريكي)

2013	2014	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
25,335	19,195	ربح خضلة
		بدون الدخل الشامل الأخرى
		يُرد أن يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة في الفترات لاحقة:
		صافي أرباح المبيعات المالية بالقائمة للمدلة من خلال قائمة
6,236	12,038	الدخل الشامل الأخرى
		يُرد سيتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة في فترات لاحقة:
2,091	(3,558)	فروقات ترجمة عملات أجنبية
8,327	8,480	مجموع بدو الدخل الشامل الأخرى للسنة
33,662	27,675	صافي الدخل الشامل للسنة
		ويُرد إلى:
32,723	29,588	حصة أسهم الشركة الأم
939	(1,913)	حقوق جهات غير مسيطرة
33,662	27,675	

شركة فلسطين للتعمير والإسكان المسجلة في البوكس
قائمة التغيرات في حقوق الملكية للمجموعة
المدة الملائمة في 31 كانون الأول 2014
(الرقم ألف دينار أردني)

حقوق ملكية حملة الأسهم المسجلة لشركة فلسطين للتعمير والإسكان											
مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية
مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية
2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
القيمة في أول كانون الثاني 2014	القيمة في أول كانون الثاني 2013	القيمة في أول كانون الثاني 2012	القيمة في أول كانون الثاني 2011	القيمة في أول كانون الثاني 2010	القيمة في أول كانون الثاني 2009	القيمة في أول كانون الثاني 2008	القيمة في أول كانون الثاني 2007	القيمة في أول كانون الثاني 2006	القيمة في أول كانون الثاني 2005	القيمة في أول كانون الثاني 2004	القيمة في أول كانون الثاني 2003
رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل	رأسمال مسجل
290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000	290,000
احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي	احتياطي
16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932	16,932
(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)	(543)
25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812	25,812
1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594	1,594
(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)	(28,406)
2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772	2,772
(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)	(1,929)
19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397	19,397
(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)	(961)
(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)	(14,987)
(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)	(1,634)
(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)
133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133
3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619	3,619
535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173	535,173
483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820	483,820
24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335	24,335
8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327	8,327
33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662	33,662
(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)	(12,480)
(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)	(86)
115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115
3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336	3,336
530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567	530,567

لمطابق الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً من هذه التقارير المالية المجمعة

شركة فلسطين للتجارة والاستثمار المحدودة (بانيكو) قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014 (الأرقام بالآلاف دولار أمريكي)		
2013 دولار أمريكي	2014 دولار أمريكي	إيضاح
26,121	20,013	النشطة تشغيلية
		ربح السنة قبل خصوبة الدخل
		تعديلات:
8,265	8,356	إستثمارات وإستثمارات
(41,979)	(39,151)	مصاريف بانيكو من أرباح الشركات فاقية
-	(781)	الربح المتحقق من توحيد شركة تيم
(2,528)	(1,343)	أرباح محطة للموردات المالية
10,239	11,395	مصاريف تمويل
(88)	-	أرباح بيع الاستثمارات المالية
(523)	(1,949)	التغير في القيمة المقدرة للموجودات المالية
3,560	2,301	تغير أخرى غير نقدية
3,067	(1,159)	
		التغير في رأس المال العامل:
2,175	5,072	ذمم وأرصدة متداولة
(1,044)	1,013	بضاعة ومخازن وأجزاء للبيع
1,441	(1,662)	موجودات مالية بالقيمة المقدرة من خلال قائمة الدخل
420	(2,923)	ذمم دائنة وأرباح دفع
4,087	1,663	أرصدة دائنة أخرى
(1,366)	(2,213)	تغيرات مقصصات مخلف موظفين وخصوبة دخل
8,780	(209)	صافي النقد (تستخدم في) من أنشطة التشغيل
		النشطة استثمارية
24	2,786	موجودات مالية بالقيمة المقدرة من خلال قائمة الدخل العامل
(216)	(967)	استثمار في شركات حليفة
(1,015)	(380)	موجودات حصة
(4,518)	(4,350)	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
255	486	بيع ممتلكات وآلات ومعدات
-	361	نقد متحقق من توحيد شركات تيم
(127)	(94)	إستثمارات مالية
(19,816)	(15,793)	مشروع تحت التنفيذ
115	133	أسهم حصة
3,536	233	التغير في حقوق جوات غير مسيطرة
27,037	31,407	حوائد توزيعات أسهم
5,275	13,922	صافي النقد من أنشطة الاستثمار
		النشطة تمويلية
(11,622)	(15,858)	توزيعات أرباح نقدية
1,248	8,261	مبيعات للتأمين وقروض طويلة الأجل
(8,252)	(7,726)	مصاريف تمويل مدفوعة
(18,626)	(15,323)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
(4,571)	(1,610)	التغير في النقد والقائمة المعامل
(49)	(187)	مروقات حصة صلات أجنبية
14,193	9,573	النقد والقائمة المعامل في بداية السنة
9,573	7,776	النقد والقائمة المعامل في نهاية السنة

تكرر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (بلديكو)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2014

1. طبيعة وأنشطتها

تأسست شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (بلديكو) كشركة مساهمة فلسطينية محدودة المسؤولية بموجب قانون الشركات غير المقومة (الأرف شير) لجمهورية ليبيا بتاريخ 14 تشرين الأول 1993 في مدينة بنغازي، ليبيا. تم بتاريخ 3 كانون الأول 2009 تسجيل الشركة لدى مراهب للشركات في فلسطين كشركة أهلية تحت رقم (562801332)، وأصبحت مدرجة في بورصة فلسطين.

من الفئات الأساسية لبلديكو القيام بتنمية وتشجيع الاستثمارات في المجالات الاقتصادية المختلفة ومن ضمنها صناعية وعسكرية وسلاحية والإسكان والخدمات وتقديم للدراسات الفنية والاستشارية، وذلك من خلال تأسيس الشركات والمشاريع المستقلة التابعة والمشاركة والالتزام والتعاون مع الشركات التابعة والمربطة بفوائدها.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة لبلديكو كما في 31 كانون الأول 2014 من قبل مجلس إدارة بلديكو بتاريخ 31 آذار 2015.

2. القوائم المالية الموحدة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (بلديكو) وشركاتها التابعة كما في 31 كانون الأول 2014. تعد كانت نسب ملكية بلديكو المباشرة وغير المباشرة في رأس مال شركاتها التابعة كما يلي:

نسبة الملكية		بلد المنشأ	طبيعة النشاط	
2013	2014			
74.49	74.49	فلسطين	عسكري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري (العسكرية)
50	50	فلسطين	عسكري	شركة بولبة أريحا للاستثمار العقاري (بولبة أريحا)
100	100	الأردن	عسكري	شركة تنيكو للتجارة والاستثمار
56.72	56.72	فلسطين	صناعي	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (الصناعية)
100	100	فلسطين	صناعي	الشركة الفلسطينية لتحويل التغليفات (تحويل)
74.72	74.72	فلسطين	سوق مالي	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية (سوق للمالي)
100	100	بريطانيا	صناعي	شركة فلكنس للإعمار والاستثمار (بلديكو)
100	100	فلسطين	استثماري	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المساهمة للمصرفية المحدودة
100	100	الأردن	استثماري	شركة رومان للاستثمارات التجارية
100	100	فلسطين	استثماري	شركة فلسطين للتجارة العامة
100	100	فلسطين	استثماري	شركة فلسطين لثقل للتكنولوجيا
100	100	فلسطين	استثماري	شركة فلسطين للتغليف والتعبئة
100	100	فلسطين	استثماري	شركة فلسطين للمواد الكيميائية الأساسية
100	100	فلسطين	استثماري	شركة بلديكو للخدمات

3. المسؤوليات المتضاربة

1.3. فحص إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة لبانديك وشركاتها التابعة وفقاً لمعايير التقارير المالية لدولة، تصدرها لجنة معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالدولار الأمريكي، والذي يمثل عملة الأساس لبانديك. يُستثناء ما ذكر غير ذلك، تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف دولار أمريكي.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء القوائم الموجودة للمالية بالقيمة المعادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة المعادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والموجودات الحرة والتي تظهر بالقيمة المعادلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة.

فحص توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لبانديك وشركاتها التابعة كما في 31 كانون الأول 2014. تتحقق للسيطرة عدد من تلك الشركات، أو تكون مسيطرة، لمراد متخيرة ناتجة عن استثمارها بالشركات المستثمر بها وأن يكون لبانديك أيضاً القدرة على التأثير على هذه الشركات من خلال نفوذها في هذه الشركات.

لتتحقق سيطرة بانديك على الشركة المستثمر فيها إذا وفقط إذا كانت بانديك لديها:

- نفوذ على الشركة المستثمر فيها (المعروف بالقيمة المعادلة) للقدرة على توجيه نشاطات الشركة (المستثمر فيها)
 - عندما تكون الشركة لها نفوذ والحق في التأثير على العوائد نتيجة سيطرتها على الشركة المستثمر بها
 - لها نفوذ على التأثير على هذه الشركات من خلال نفوذها على هذه الشركة
- عندما تكون نسبة ملكية بانديك في رأس مال الشركة المستثمر بها أقل من الأغلبية، تأخذ بانديك بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف لتقرير ما إذا تحققت للسيطرة على الشركة المستثمر بها والتي تشمل ما يلي:
- الاتفاقيات التعاقدية مع المساهمين الآخرين في الشركة المستثمر بها
 - الحقوق الناتجة من الاتفاقيات التعاقدية لغير
 - حقوق تصويت بانديك وحقوق التصويت المستقلة

تقوم الشركة بإعلان تفهيم قدرتها على السيطرة في الشركة المستثمر بها في حال وجود حقائق أو ظروف تدل على تغير في أحد العناصر الثلاثة لإثبات السيطرة. يبدأ ترصد القوائم المالية للشركات التابعة عند حصول بانديك على السيطرة والتي لا توجد عند فقدانها للسيطرة على شركاتها التابعة. يتم إضافة الموجودات والمطلوبات والمصاريف للشركات التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو التي تم التخلص منها خلال السنة إلى القوائم المالية الموحدة من تاريخ الحصول على السيطرة وحتى تاريخ فقدانها. يتم تسجيل أثر التغيير في نسبة الملكية في الشركة التابعة (دون فقدان السيطرة عليها) كعمليات بين عمالكن.

تم اعتماد كافة الأصول والممتلكات والأرباح والخسائر غير المتحققة للناتجة عن العمليات بين شركات بانديك وتوزعت الأرباح بالكامل.

يتم قيد حصة حقوق الجهات غير المسيطرة من انعكاس حتى لو كان هناك سجل في رصيد حقوق الجهات غير المسيطرة.

في حال فقدان شركة مسيطرة على الشركات التابعة يتم اعتماد الموجودات (بما فيها القيمة) والمطلوبات للشركة التابعة والقيمة الدفترية لحقوق الجهات غير المسيطرة، ويتم قيد الفائض أو العجز من الاعتماد في قائمة الدخل الموحد. يتم قيد أي استثمار مكسب بالقيمة المعادلة.

2.3 التغييرات في السياسات المحاسبية

المحاسبة والمالية: تمت التي تم البدء بتطبيقها منذ 1 كانون الثاني 2014

إن المعلومات المحاسبية المقدمة في إعداد القوائم المالية الموحدة لباديكو كانت متفقة مع تلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية الموحدة لسنة السابقة باستثناء قيام باديكو بتطبيق التغييرات التالية على معايير التقارير المالية الدولية والتي أصبحت نافذة للمفعول ابتداءً من أول كانون الثاني 2014، لم ينتج عن تطبيق التغييرات أي أثر على القوائم المالية الموحدة لباديكو:

مشتقات الاستثمارية - تحولات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (12) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (27)

تتعلق هذه التغييرات بالمشكلات التي يطبق عليها تعريف مشتأ استثمار حسب معيار التقارير الدولي رقم (10) من متطلبات الترميز، حيث يتوجب على الشركات تسجيل الشركات القيمة لها بالقيمة المحملة من خلال الأرباح والخسائر. هذه التغييرات ليس لها أثر على باديكو، حيث لا يوجد مشتقات في باديكو يطبق عليها تعريف شركة استثمار وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (10).

القوائم المجموعات والمملوكات المالية - تحويل على معيار المحاسبة الدولي رقم (32)

توضح هذه التغييرات ما ورد في المعيار والمتعلقة بوجود حق قانوني ملك بموجز القوائم، توضح التغييرات أيضاً تطبيق آلية القوائم لأنظمة التصورة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (32) (على سجل مالي - أنظمة التصورة المركزية) والتي تطبق لبيانات التصورة الإجمالية التي لا تحدث جديداً بنفس الوقت.

الإفصاح عن القيمة الموزعة استرداداً للموجودات غير المالية - تحولات على معيار المحاسبة الدولي رقم (36)

تقوم هذه التغييرات بإزالة أكثر غير المقصود لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (13) - قياس القيمة للمشتأ على الإفصاحات المطلوبة من قبل معيار المحاسبة الدولي رقم (36) - تعني الموجودات، بالإضافة إلى ذلك تتطلب هذه التغييرات الإفصاح عن القيمة المتوقعة استرداداً للموجودات أو فريحتك المتعلقة بالتكبد والتي لم الاحتراف بخسارة تعني (أو استرداد خسارة للتعني) لها خلال السنة.

التفسير رقم (21) لرسوم الحكومية

يوضح هذا التفسير آلية الاحتراف بالسلطات المنتجة من الرسوم الحكومية عندما تتوفر الشروط ذات العلاقة وفقاً للتعليمات سارية المفعول، كذلك يوضح التفسير فيما يتعلق بالرسوم الحكومية التي تخضع لحد أدنى أنه لا يجب الاحتراف بأي مطلوبات قبل الوصول إلى الحد الأدنى المعتمد.

معايير الصادرة والتي لا تزال غير نافذة للمفعول

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية بعض المعايير والتغييرات والتي لا تزال غير نافذة للمفعول ولم يتم تكييفها بعد من قبل باديكو. إن المعايير التالية هي التي تتوقع إدارة باديكو بأن تكون لتطبيقها عند سريان مفعولها أثر على المركز أو الأداء المالي أو حيل الإفصاحات للقوائم المالية الموحدة لباديكو. سيتم تطبيق هذه المعايير عندما تصبح نافذة للمفعول.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) الإيرادات من العقود مع العملاء

يكشف هذا المعيار نموذج من خمس خطوات يتم تطبيقها للإيرادات من العقود مع العملاء. وفقاً لهذا المعيار، فإن الإيراد يمكن التمثيل المالي الذي توقعه المشتأ وذلك نتيجة تقديمها للعملاء أية سلع أو خدمات. تزود مبادئ هذا المعيار طريقة أكثر إعتدالاً لتقييم والاحتراف بالإيرادات. سيصبح هذا المعيار نافذ للمفعول للمدركات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2017 مع السماح بالتطبيق المبكر. تعمل باديكو حالياً على تحديد أثر تطبيق هذا المعيار على قوائمها المالية الموحدة وتوقع بأن تقوم بتطبيقه عندما يصبح نافذ للمفعول. يطبق هذا المعيار على جميع المشتآت والتي جميع مشتآت الإيراد والاحتراف بالإيرادات المالية إلى معايير التقارير المالية الدولية.

التحديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (11) للترتيبات المشتركة: استحواد حصص في المشاريع المشتركة

تطلب التحديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (11) بأن يتم المعالجة المحاسبية لاستحواد الحصص في المشاريع المشتركة وفقاً لطريقة الاستحواد الزلزلة في المعيار المحاسبي الدولي رقم (3). تنص التحديلات أيضاً على عدم إعادة قياس الحصص المشتركة سابقاً في المشاريع المشتركة عند تلك أية حصص إضافية في نفس المشروع المشترك بدون فقدان السيطرة) مع لظن بأن هذه التحديلات لا تنطبق في الحالات التي تكون بها الجهات التي تتمتع بالسيطرة المشتركة بما فيها الجهة المصدرة للقوائم المالية تحت السيطرة المشتركة من نفس الطرف المسيطر الدولي. تنطبق التحديلات على الاستحواد المبدئي والإضافي لنفس المشروع المشترك. مستبعد هذه التحديلات ذاتها للمعاملات المشتركة المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2016 كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر. لن يتبع من تطبيق هذه التحديلات أثر على المركز أو الأداء المالي لمبايكر.

التحديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (16) ومعيار المحاسبة الدولي (41) لزيادة التكاليف المشتركة

وقد أهدت التحديلات، تصحيح المبرجونات الحمة التي يطبق عليها تعريف "تكاليف مشتركة" خارج نطاق المعيار المحاسبي رقم (41) لتشكل ضمن نطاق المعيار المحاسبي رقم (16). حدد الاختلاف المبدئي، يتم قياس التكاليف المشتركة من خلال معيار محاسبي رقم (16) والذي يتطلب قياس هذه التكاليف من خلال التكلفة المتراكمة (قبل الخصم) باستخدام نموذج التكلفة أو نموذج إعادة التقييم (بعد الخصم). تطلب التحديلات أيضاً بأن يبقى حساب التكاليف المشتركة ضمن نطاق المعيار رقم (41) حيث ينبغي إحصاها بالتقوية للعلنة بعد تقليل تكاليف البيع. يتم قياس التكاليف المشتركة المنقطة بالمنح الحكومية من خلال تطبيق المعيار رقم (20) "المحاسبة عن المنح الحكومية والإعصاح عن المساعدات الحكومية". تُعتبر هذه التحديلات نافذة للمعول اعتباراً من 1 كانون الثاني 2016 مع السماح بالتطبيق المبكر كما يجب تطبيقها بأثر رجعي.

تحديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (27) طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية غير الموحدة

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر آب 2014 بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم (27) (القوائم المالية غير الموحدة) والذي من شأنه إتاحة الفرصة للمنشآت التي تقوم بإصدار قوائم مالية غير موحدة خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في المعالجة المحاسبية للاستثمارات في الشركات التابعة والطفلة والشركات تحت السيطرة المشتركة في القوائم غير الموحدة لهذه المنشآت. وتوجب على المؤسسات التي تتبع معايير المحاسبة الدولية والتي اختارت تطبيق طريقة حقوق الملكية في معاملة الاستثمارات المتكورة أحلاه بأن تعدد وتسجل الأثر الرجعي لهذا التطبيق في قوائمها المالية الموحدة. ستصبح هذه التحديلات نافذة للمعول للسلوات المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2016 كما يُسمح بالتطبيق المبكر.

3.3 الأسس والتقديرات

إن إصدار القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات والتفريعات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والمبرجونات والمستلزمات وعرض الإلتزامات المحتملة كما بتأثير القوائم المالية الموحدة. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإلتزامات، قد تختلف النتائج المتوقعة عن التقديرات، وقد يستلزم ذلك تعديل لتقييم التقديرات الموجودة أو المطلوبة في المستقبل.

لما يلي تفاصيل الإلتزامات الجبرية التي كانت بها ياديكو وشركاتها التابعة:

على الموجودات غير المالية

وتحقق التثني حتماً تزيد التقوية التقوية للأصل أو وحدة إنتاج تُنتج عن القيمة المتوقعة إستودها. مثال التقوية المتوقعة إستودها القيمة المعادلة بعد تقليل مصاريف البيع أو التقوية في الإستهلاك لهما أعلى. يتم إحصاها للقيمة المعادلة مطروحة منها مصاريف البيع بناء على معلومات متوفرة من حركات بيع موزمة على أسس تجارية لموجودات مشابهة أو أسعار سوق يمكن ملاحظتها بعد تقليل المصاريف الإضافية للتخصص من الأصل. يتم إحصاها للقيمة بعد الإستهلاك وفقاً لطريقة التكاليف التقوية المخصصة.

مخصص تكلي، الذمم والخصومات والتأجيل

تقوم الشركات التابعة لباديكر بحملتها لقاعدة كبرى من الصلاء ضمن شروط تسهيلات معينة، في حين تقدم باديكر قروضاً لبعض الشركات الحليفة. عندما يؤثر لدى إيلور باديكر وشركاتها التابعة كلفة مرضحة بأن بعض هذه التدوين أن يتم تحصيلها، فإن إيلور باديكر وشركاتها التابعة تستخدم تقديرات معينة بناءً على خبرات سابقة لتحديد مبالغ الذمم متبعية القيمة.

تكلي قيمة للمقزون

تقوم الشركات التابعة لباديكر بتقدير مكلي قيمة للمقزون المتوقع تحصيلها في تاريخ التقييم المالية الموحدة بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة للتقوية للمقزون، إن لزم الأمر.

تكلي قيمة عقارات جاهزة للبيع

تقوم الشركة والشركات التابعة بتقدير مكلي قيمة للعقارات الجاهزة للبيع المتوقع تحقيقها في تاريخ التقييم المالية الموحدة بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة للتقوية، إن لزم الأمر.

تضريب

تقوم الشركات التابعة لباديكر بتسجيل مخصصات الضريبة بناءً على تقديرات مطروحة لنتائج تحقيق محتملة من قبل السلطات الضريبية في الدول التي تعمل فيها. إن قيمة هذه المخصصات مبنية على حوامل محددة مثل عملية تحقيق للتضريب السابقة والتضريبات المختلفة لتوليد تضريبية من قبل الشركات التابعة وسجلات الضرائب.

القيمة للعائلة للأدوات المالية

عندما لا يمكن تحديد القيمة للعائلة للموجودات والمطلوبات المالية من خلال الأساليب الشاملة، يتم تحديد القيمة للعائلة من خلال تقييم التكاليف النقدية المستقبلية المتوقعة. تم استخدام محفلات لهذه التكاليف من محفلات تسوق تماثلقة قدر الإمكان، ولكن عندما يكون الرجوع إلى المحفلات لتسوية غير مجدي، يتطلب الأمر درجة تقدير لتحديد القيمة الحالية لها. إن التقديرات تتضمن الأخذ بعين الاعتبار محفلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتكاليف لتسوية. إن التغيرات في التقديرات الناتجة من هذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة للعائلة المصرح بها للأدوات المالية.

الأصول الإنتاجية للموجودات الملموسة وغير ملموسة

تقوم إدارة باديكر بإعادة تقدير الأعمال الإنتاجية للموجودات الملموسة وغير ملموسة وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

الموجودات الحية

تعتمد الإدارة على تقديرات خبراء ذوي خبرة في تقييم الموجودات الحية.

الاستثمارات المالية

تعتمد الإدارة على تقديرات خبراء عقارات في تقييم الاستثمارات المالية.

تكلي الشهرة

يعتمد تحديد تكلي قيمة الشهرة على تقدير "القيمة بعد الاستهلاك" لفرصات المنتج الفقد والتي تم توزيع الشهرة عليها. يتطلب ذلك تقدير التكاليف النقدية المستقبلية من الوحدات المنتجة للفقد والخيار حسب الخصم لإحساب قيمة للعائلة للشركة التكاليف النقدية المستقبلية.

4.3 ملخص لأهم السياسات المحاسبية

تحصيل الإيرادات

يتم إثبات الإيرادات عندما يصبح من المرجح تدفق المبالغ الاقتصادية على يدبكر وشركائها كاتبة ودوافع إمكانية التماس مبالغ الإيرادات بموثوقية. يتم التماس الإيراد بناء على القيمة العادلة للمبلغ المفروض، بعد تنزيل الخصومات والخصومات وشركائها بالمبيعات. كذلك يجب توفر الشروط الخاصة بالتأجيل للإيراد:

إيرادات حيازات البضائع

لتتحقق إيرادات المبيعات عند انتقال المخاطر لأمانة ومقتنع الملكية المشتري.

إيرادات الإيجارات

يتم تصنيف عقود التأجير التي لا تنقل فيها مخاطر ومقتنع الملكية من المؤجر إلى المستأجر كعقود إيجار تشغيلية. يتم إضافة التكلفة التي يتم تكبدها في عقود الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها كإيرادات إيجار على فترة عقد الإيجار.

لتتحقق إيرادات الإيجار التشغيلي والخدمات على طول فترة الإيجار. يتم قيد قيمة الإيجارات والخدمات التي دفعت من قبل المستأجرين لفترات ما بعد تاريخ التوقيع الموحدة كإيرادات مقبوضة مقدماً بينما يتم قيد قيمة الإيجارات والخدمات التي لم يتم دفعها كما يتأخر في التوازن المالية الموحدة كإيرادات مستحقة وغير مقبوضة.

إيرادات الخدمات

تتحقق إيرادات خدمات تداول وشحن الأولويات المالية وإيرادات حصة شركات الأولويات المالية ورسوم إدراج لشركات المدرجة في السوق المالي ورسوم زعم الأسهم المدرجة عندما يصبح من الممكن تقدير العائد من الخدمات المقدمة بشكل موثوق، من خلال الرجوع إلى نسبة إكمال الخدمات المقدمة في تاريخ التوازن المالية الموحدة.

إيرادات الفوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند تحققها باستخدام طريقة العائد الفعلي، بناءً على المعدل المستخدم لحسم التكاليف المستقبلية المتوقعة خلال فترة الإنتاج المتوقعة للموجود المالي نسبة إلى سالي قيمته الدفترية.

إيرادات أرباح الأسهم

تتحقق أرباح أو خسائر تداول الاستثمارات في الموجودات المالية عند إتمام عملية التحويل، ويتم الاعتراف بأرباح توزيعات الأسهم من الشركات المستثمر بها عند ظهور حق إستثمارها.

إيرادات بيع عقارات جاهزة للبيع

يتم اعتبار المظهر مباحاً عندما تنقل المخاطر الأساسية والعوائد المشتري، وذلك لتعود المتضمنة لتبادل غير مشروط، أما في حالة التعود المتضمنة لتبادل مشروط، فإن قيد البيع يتم فقط عند تلبية كافة الشروط المتضمنة في العقد.

إيرادات عقود المقاولات

يتم تحقق إيرادات عقود المقاولات على أساس طريقة نسبة الإنجاز والتي يتم لحسابها بناءً على نسبة الأكمال المنجزة إلى إجمالي إيرادات المشروع بما فيها أوامر التغيير.

إيرادات تشغيل محطات الباصات

يتم تحقق إيرادات تشغيل محطات الباصات وفقاً لنسبة الإستحقاق، عند تقديم خدمات التشغيل المستقلة.

إيرادات الغرف الفندقية

تتحقق إيرادات الغرف عندما يصبح من الممكن تقدير العائد من الخدمات المقدمة بشكل موثوق، من خلال الرجوع إلى نسبة إكمال الخدمات المقدمة في تاريخ التوازن المالية الموحدة.

إيرادات المأكولات والمشروبات الفندقية

تتحقق إيرادات المأكولات والمشروبات حدد يومها.

تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف حدد حدوثها وفقاً لمبدأ الإحتياط.

تصنيف ديون المكنونة وغير المكنونة

تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في القصة المركز المالي الموحدة على أساس تصنيفها كمكنونة أو غير مكنونة.

تكون الموجودات مكنونة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو تهدف إلى بيعها أو استهلاكها في عمليات التشغيل الاعتيادية
- محظوظ بها لغرض المتاجرة
- من المتوقع أن تتحقق خلال فترة التي حشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة
- التقد والتقد المعادل باستثناء التقد المقود لأغراض التبادل أو المستخدم لتسيط مطلوبات لا تتجاوز فترة التي حشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة

أما باقي الموجودات الأخرى فيتم تصنيفها كموجودات غير مكنونة.

تكون للمطلوبات مكنونة في الحالات التالية:

- من المتوقع تحصيلها ضمن عمليات التشغيل الاعتيادية
- محظوظ بها لغرض المتاجرة
- مستحقة الدفع ضمن فترة التي حشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة
- لا يوجد قيد أو شروط لتكجيل تسديد للمطلوبات لمدة لا تتجاوز التي حشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية

التمويل

أما باقي المطلوبات الأخرى فيتم تصنيفها كمطلوبات غير مكنونة.

يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات الضريبة لمؤجلة كموجودات ومطلوبات غير مكنونة.

مصاريف التمويل

تتم رسملة مصاريف التمويل ذات العلاقة للمشروع بشراء أو إنشاء أو إنتاج موجودات تحتاج لفترة زمنية لتصبح جاهزة للاستعمال أو البيع كجزء من تكلفة هذه الموجودات، يتم قيد جميع مصاريف التمويل الأخرى كمصاريف عند حدوثها. تكون مصاريف التمويل من القوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها ويذكر الحصول على التمويل.

ضريبة الدخل

تقوم الشركات التابعة بقطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لتولين ضريبة الدخل لمسؤول بها في فلسطين والأردن وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (12) والذي يتطلب الاعتراف بالتقويات الزمنية المؤقتة كما يتأرجح للفترة المالية للمرحلة كسجلات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة.

يعد مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة وقتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي. قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية الموحدة بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تكديسها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات أو المصاريف قد تكون خاضعة أو يمكن تكديسها في السنوات اللاحقة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المفروضة عليها أو استراتيجياتها نتيجة لتفاوتات قزمية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بقيمة المركز المالي الموحدة، وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند سوية الإلتزام للضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية للمؤجلة.

ممتلكات وآلات ومعدات

تعتبر الممتلكات والآلات والمعدات بتكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وخسائر التقييم المراكمة، إن وجدت. تشمل كافة الممتلكات والآلات والمعدات الكلفة المعتمدة لإستبدال أي من مكونات الممتلكات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشروع الإضافية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إدراج جميع التكاليف الأخرى في قائمة الدخل الموحدة عند تحملها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم لحساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للمعيار الإقتصادي المفروق كما يلي:

قسم الإنتاجي (سنوات)	عائلي ونشأجات آلات ومعدات أثاث وأجهزة مكتبية سيارات أجهزة وبرامج الحاسب الآلي تجهيزات مأجور شبكة ري وشبكات أرض
50-10	
20-14	
7-4	
7	
5	
7	
14-10	

يتم شطب أي بلد من الممتلكات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود متعة اقتصادية متوقعة من استخدام البلد أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البلد، والذي يسأل بالتقريب بين المعاد من التخلص وصافي القيمة المتبقية للبلد، في قائمة الدخل الموحدة.

تتم مراجعة تقوم المتبقية للموجودات والأصول الإنتاجية بطرق الإستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

قروض القيمة المعجلة

تقوم بتدوير بطرق القيمة المعجلة للأصول المالية والموجودات غير المالية كالأستثمارات العقارية والموجودات الحية في ترويج القوائم المالية الموحدة. يتم بتدوير أيضاً بالإصحاح عن القيمة المعجلة للأصول المالية والموجودات غير المالية للظاهرة بتكلفة في الإصحاحات السابقة بالقوائم المالية الموحدة.

القيمة المعادلة هي المقابل المالي لبيع أصل أو سداد الالتزام وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ التقييم. يعتمد قياس القيمة المعادلة على فرضية بيع الموجودات أو سداد المطلوبات إما في:

- سوق رئيسي للموجودات أو للمطلوبات.

- أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملائمة للموجودات والمطلوبات.

يجب أن يكون إيديكو القدر على التوصل للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

حدد قياس القيمة المعادلة للموجودات غير المالية يؤخذ في الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد منافع اقتصادية من خلال الاستغلال الأمثل لهذه الموجودات أو عن طريق بيعها إلى مشاركون آخرين في السوق فحين يتوزع مستخدمون هذه الموجودات بالشكل الأمثل.

لنستخدم إيديكو أسلوب التقييم المتداولة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة المعادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام مستويات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتفاهل من استخدام المستويات التي لا يمكن ملاحظتها.

جميع الموجودات والمطلوبات التي تقيس بالقيمة المعادلة المصرح عنها في القوائم المالية الموحدة مصنّف ضمن عزم القيمة المعادلة كما هو موضح أدناه:

المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول لأصول مالية متداولة في أسواق مالية نشطة.

المستوى الثاني: باستخدام مستويات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: باستخدام مستويات لا تستند لإبانات سوق يمكن ملاحظتها.

يقوم مضمون خارجيون مستخدمون بالمشاركة في تقييم الموجودات الجوهرية مثل الاستثمارات المالية والموجودات المالية بعد التماس مع هؤلاء المضمون الخارجيين، تقوم إيديكو باختيار الأساليب والمعدات والتي ستستخدم للتقييم في كل حالة.

تعرض الإصاح عن القيمة المعادلة، قامت إيديكو بتحديد أصناف من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة المعادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

توحيد الأصول والديون الشراء

يتم بعد عمليات توحيد الأصول باستخدام طريقة الاستحواذ. مثال كلمة الاستحواذ مجموع القيمة المعادلة المقابل المالي للطرح بتاريخ الاستحواذ وقيمة حقوق الجهات غير المسيطرة في الشركات المستحوذ عليها. عند أي توحيد للاستحواذ تقوم إيديكو بتقييم حصة حقوق الجهات غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة المعادلة. يتم الاعتراف بمصاريف الاستحواذ في قائمة الدخل الموحدة.

تقوم إيديكو عند الاستحواذ بتقدير وتصنيف الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المستحوذ عليها وفقاً للظروف الاقتصادية والظروف الاقتصادية بتاريخ الاستحواذ.

في حال توحيد الأصول نتيجة الاستحواذ الترتيبي، يتم قياس الاستثمار المصنّف سابقاً للشركة المستحوذ عليها بالقيمة المعادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم بعد الفرق بين القيمة المعادلة والقيمة النظرية للاستثمار المصنّف سابقاً في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات شهرة الناتجة عن شراء الشركات التامة بالكلفة والتي تمثل الزيادة في المقابل المالي الذي تم تحويله عن حصة إيديكو في صفات الموجودات والمطلوبات التي تم الحصول عليها من الشركة التابعة. إذا كان المقابل المالي أقل من القيمة المعادلة لصافي الموجودات للشركة للتامة، يتم تسجيل الفرق كبيع في قائمة الدخل الموحدة.

لاحقاً للإبانات المبني، يتم إثبات الشهرة بالكلفة بعد تنزيل أية خسائر تكن مراكمة. لغرض إجراء دراسة حول وجود تكلي في القيمة النظرية للشهرة، يتم توزيع قيمة الشهرة بتاريخ الشراء على الوحدات، أو مجموعة الوحدات، المنتجة لذلك، والمتوقع أن تتولد من عملية توحيد الأصول، بغض النظر عن كون الموجودات والمطلوبات الأخرى إيديكو قد تم توزيعها على هذه الوحدات أم لا.

مشاريع تحت التنفيذ

تمثل المشاريع تحت التنفيذ كتلة تصلوم وكلفة الإنشاء والأجور المباشرة وكلفة الأراضي وجزء من الكلفة غير المباشرة ومصروفات التمويل. عند الانتهاء من تنفيذ كل مشروع يحول إلى حساب للممتلكات والأثاث والمعدات أو حساب مراكب جاهزة البيع أو حساب استثمارات عقارية حسب توجهات الإدارة أو طريقة المشروع.

يتم إجراء دراسة التكاليف في القيمة النظرية للمشاريع تحت التنفيذ عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة النظرية لهذه المشاريع، في حال وجود مثل هذه المبررات وعندما تفرق القيمة النظرية القيمة المتوقع استردادها، يتم تخفيض القيمة النظرية للمشاريع للقيمة المتوقع استردادها.

موجودات غير ملموسة

يتم قيد الموجودات غير الملموسة، التي تم الحصول عليها بشكل منفصل بالكلفة. إن كلفة الموجودات غير الملموسة التي تم الحصول عليها من خلال عمليات توحيد الأصول هي قيمتها المضافة في ذلك التاريخ.

لا يتم مراجعة الموجودات غير الملموسة المطورة داخلياً، باستثناء مصروفات التطوير المرموعة. ويتم قيد المصاريف المتعلقة بها في قائمة الدخل الموحدة للسنة التي تحققت فيها هذه المصاريف.

يتم تحديد العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة بكونه فترة محددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المقرر صهرها للزمني بفترة محددة حسب العمر الإنتاجي المتوقع، ويتم دراسة تكاليف قيمتها النظرية عند وجود مبررات تدل على ذلك. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة احتسابه الموجودات غير الملموسة المقرر صهرها للزمني بفترة محددة مرة على الأقل في نهاية السنة المالية. تتم المعالجة المحاسبية للتغير في العمر الإنتاجي المتتابع أو التغير في نمط الإستهلاك المنفرد الاقتصادي المستقبلي للأصل عن طريق تغير فترة الإطفاء أو طريقة الاحتساب كما هو حالهم. يتم التعامل مع هذه التغيرات على أساس أنها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم قيد مصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة المقرر صهرها للزمني بفترة محددة في قائمة الدخل الموحدة.

إن الموجودات غير الملموسة المقرر صهرها للزمني بفترة غير محددة لا يتم إطفائها بل يتم إجراء دراسة لوجود تكاليف في قيمتها بشكل سنوي سواء بصورة فردية أو على مستوى مجموعات المنتجات للفرد. تتم مراجعة الموجودات غير الملموسة غير المقرر صهرها للزمني سنوياً لتحديد ما إذا كان تستحق صهرها الإنتاجي لفترة غير محددة ما زال صحيحاً، وإذا لم يكن كذلك يتم تغيير العمر الإنتاجي من كونها فترة غير محددة لفترة محددة. يتم تطبيق هذا التغيير بشكل مستقبلي.

يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناجمة عن استهلاك الموجودات غير الملموسة والتي تمثل الفرق بين التكاليف من الأصول والقيمة النظرية للأصل في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة العمر الزمني لها كما يلي:

العمر الزمني (سنوات)	حق استهلاك للمنطقة الصناعية
20	محطة كهرباء مركزية
20	محطة كهرباء المنطقة - بيت لحم
15	

استثمارات عقارية

تطوير الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد التزيل الإستهلاك المشترك وأية خسائر تكاليف متراكمة في القيمة النظرية. يتم إستهلاك الاستثمارات العقارية (بمستثناء الأراضي) حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع.

يتم دراسة تكاليف القيمة النظرية للاستثمارات العقارية عند وجود أدلة أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توفر إمكانية استرداد قيمتها النظرية عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة النظرية عن القيمة المتوقع استردادها، يتم تخفيض القيمة النظرية للقيمة المتتابع استردادها وهي القيمة المضافة بعد التزيل مصروف البيع أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى.

يتم استخدام الاستثمارات المقايضة عند التعرف عن استخدامها وعدم وجود أي حافز اقتصادية مستقبلية متوقعة نتيجة بيعها، يتم تسجيل الفرق بين المبلغ من استخدام الأصل والقيمة النظرية في قائمة الدخل الموحدة في فترة الاستخدام.

يتم التحويل من أو إلى الاستثمارات المقايضة فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام. عند التحويل من استثمارات مقايضة إلى بند الممتلكات والآلات والمعدات والتي يتم استخدامها من قبل بائعها، فإن كلفة الممتلكات المحولة للاستخدام هي قيمتها النظرية في تاريخ التحويل. إذا تم تحويل ممتلكات إلى استثمارات مقايضة، تستمر بائعها باستخدام الحسابات المحاسبية الخاصة بالممتلكات حتى تاريخ التحويل في الاستخدام.

تصنيف الممتلكات المقايضة

يتم تصنيف الممتلكات المقايضة كما يلي:

- الاستثمارات المقايضة والتي تشمل الأراضي والمباني (مكتاتب والمعدات تقنيّة) حيث لا يتم الاحتفاظ بها لغرض استخدامها في أنشطة الشركة ولا لغرض بيعها خلال أنشطة الشركة الاعتيادية وإنما لتحقيق إيرادات تجويز أو زيادة قيمتها.
- المخزون المقايض والذي يشمل المقايضات المحتفظ بها لغرض بيعها من خلال أنشطة الشركة الاعتيادية وبشكل رئيسي المقايضات السكنية التي يتم إنتاجها لغرض بيعها قبل أو عند الانتهاء من تشييدها.

بضاعة ومقايضات جاهزة للبيع

يتم إظهار مخزون المولد بالكلفة، أو صافي القيمة للمخزون تحفيها لهما كل.

تمثل الكلفة كلفة النقات من أجل ليصل المولد إلى حالته ومرامها تكون جاهزة للبيع كما يلي:

- المولد الخام: كلفة للشراء على أساس المتوسط المرجح.
- البضاعة الجاهزة وتحت التصنيع: كلفة للمولد والمعملة للمبشرة ونسبة من نفقات التصنيع غير المبشرة.
- المقايضات المخزونة للبيع تشمل تكاليف البناء والبحث والتقصوم وتكاليف التسويق والأراضي بالإضافة لكلفة غير المبشرة.

القيمة المتوقعة تحفيها هي سعر قنبح قنبح في الأعمال التجارية العادية، بعد تنزيل تكاليف المخرقة للإنتاج وتكاليف المخرقة اللازمة لإتمام عملية البيع.

تظهر المخرقات بحوة للمنسجة وغير المنسجة (مبهرات النجاج اللامع) بالكلفة بعد تنزيل أية خسائر تكمة عن التكني في القيمة النظرية وذلك بسبب حجم التخرة على قياس القيمة المأخولة لها بموالية كالمية.

استثمارات في شركات حليفة

يتم قيد الاستثمار في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية. لشركة حليفة هي تلك التي يكون لبائعها نفراً مؤثراً عليها، وهو القدر على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر بها وليس التحكم بهذه السياسات.

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يظهر الاستثمار في الشركات الحليفة في قائمة المركز المالي للمجموعة والكلفة، معطفاً إليه تكاليف الأمانة في حصة بائعها من صافي موجودات الشركات الحليفة. يتم قيد الشهرة الناتجة من شراء الشركات الحليفة كجزء من القيمة النظرية للاستثمارات فيها، حيث لا يتم إطلاق هذه الشهرة أو دراسة التكني في قيمتها بشكل منفصل.

يتم إظهار حصة بائعها من صافي ناتج أعمال الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين بائعها وشركة الحليفة وفقاً لنسبة ملكية بائعها في شركة الحليفة.

إن قسمة المالية للشركات الحليفة هي ذات قسمة المالية لبائعها. عند الضرورة تقوم بائعها بإجراء تحقيقات لتوافق السياسات المتبعة في الشركات الحليفة مع السياسات المحاسبية لبائعها.

لاحقاً لإستخدام طريقة حقوق الملكية لقرار بائعها ما إذا كان هناك ضرورة لقيّد خسائر تكني على استثماراتها في شركات الحليفة. تقوم بائعها في تاريخ القوائم المالية الموحدة بتحديد ما إذا كان هناك وجود لأفلة موضحية تقدر

إلى تكتي في قيمة الاستثمارات في الشركات الحليفة. في حال وجود هذه الأداة، تقوم بديكر بإحتساب قيمة التكتي والتي تمثل الفرق بين القيمة النظرية للاستثمار والقيمة المتوقع إستردادها ويتم قيد هذا الفرق في قائمة الدخل الموحدة. في حال فقدان الشركة القفوز للموثر على الشركة الحليفة، تقوم بإظهار الإستثمار المتبقي بالقيمة العادلة. يتم قيد أي فروقات بين القيمة النظرية للشركة الحليفة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي والمؤكد من البيع بتاريخ فقدان القفوز للموثر في قائمة الدخل الموحدة.

إستثمارات في موجودات مالية

يتم قيد عمليات الشراء والبيع المالية للموجودات المالية في تاريخ المسجلة وهو تاريخ الإلتزام بشراء الموجودات المالية. إن عمليات الشراء والبيع المالية للموجودات المالية هي تلك التي يتم فيها تحويل الموجودات المالية خلال الفترة للمعدة وفقاً للقرابين أو وفقاً لما هو متعارف عليه في أنظمة السوق. يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة ويتم إضافة مصاريف الإقتناء المباشرة باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة والتي يتم قيدها بشكل منفلي بالقيمة العادلة. يتم لاحقاً قيد كل الموجودات المالية بالكلفة لمطافاة أو القيمة العادلة.

موجودات مالية بالكلفة المطلقة وطريقة الفائدة الفعلية

يتم قياس أدوات الدين بالكلفة المطلقة إذا تحقق الشرطان للتكوين:

- أن يتم الاحتفاظ بأداة الدين ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل للحصول على تدفقات نقدية متوقعة.
- أن تحسب الشروط للتصفية للأداة في تاريخ محددة حق الانقضاء من التدفقات النقدية التي تمثل دخلات من الأصل وملائمة على الرصيد القائم.

إن أدوات الدين التي تحقق الشرطين السابقين تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الإقتناء (باعتكاف إذا إعتبرت بديكر تصريف هذه الموجودات من خلال قائمة الدخل الموحدة كما هو مبين أثناء). لاحقاً يتم قياسها بالكلفة المطلقة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي بعد التحويل التكتي. يتم الإحتراق والإيرادات للكوند باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تقوم بديكر بإضافة تصريف أدوات الدين من الكلفة المطلقة إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة إذا تغير الهدف من نموذج الأعمال للأحتراف المبني ويكتفي تكون طريقة الكلفة المطلقة لم تعد مناسبة.

إن معدل الفائدة الفعلي هو نسبة الفائدة التي يتم إستخدامها لحسم التدفقات النقدية المستقبلية على فترة حصر أداة الدين، أو فترة أقل في حالات معينة، لتساوي القيمة النظرية في تاريخ الإحتراق المبني.

عند الإحتراق المبني تصطبغ بديكر بشكل لا يمكن للتراجع عنه تصريف أداة دين حقت شروط كلفة المطلقة المذكورة أعلاه كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة إذا أدى ذلك إلى زيادة أو لتخفيف بشكل كبير من عدم للتطابق للمحاسب.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

تعمل هذه الموجودات المالية أدوات الدين التي لا تحقق شروط الكلفة المطلقة أو أدوات مالية تحقق شروط الكلفة المطلقة ولكن إعتبرت بديكر تصريفها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة عند الإحتراق المبني. تم يتم بديكر بتصنيف أداة دين تحقق شروط أدوات دين بالكلفة المطلقة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لاحقاً للإحتراق المبني، يترتب على بديكر إعادة تصنيف أدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة إلى أدوات دين بالكلفة المطلقة. عند تغير الهدف من نموذج الأعمال فإن شروط الكلفة المطلقة تبدأ بالتحقق. لا يحق لبديكر إعادة تصنيف أدوات الدين التي تم تصريفها عند الإحتراق المبني كأدوات دين بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

تقوم بديكر عند الإحتراق المبني بتصنيف أدوات الملكية بالقيمة العادلة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة باستثناء الاستثمارات غير المسجلة بها لأغراض المتاجرة حيث يتم تصريف هذه الموجودات بالقيمة العادلة من خلال بقود الدخل الأخرى.

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل ويتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في قيمتها للعادلة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم الاعتراف بأرباح توزيعات الأسهم من الاستثمار في الأدوات المالية من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق إستلامها.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى

لنقوم بالذكر عند الاعتراف المبني بتصنيف أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدى ولا يمكن التراجع عنه. كذلك لا نستطيع بأن يكون تصنيف أداة ملكية معطفاً بها للمنتج كأدوات مالية بالقيمة للعادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

يتم قياس أدوات الملكية من خلال الدخل الشامل مبدئياً بالقيمة العادلة مصفاً إليها مصروف الاقتناء. لاحقاً يتم قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة ويتم قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة للعادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى في حساب إحتياطي القيمة العادلة. عند التخلص من هذه الموجودات لا يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتبقية سابقاً في حساب إحتياطي القيمة العادلة إلى قائمة الدخل الموحدة بل يتم قيدها مباشرة في حساب الأرباح الموزعة.

يتم قيد حوكمة توزيعات الأسهم من الاستثمار في أدوات الملكية من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق إستلامها في قائمة الدخل الموحدة، إلا إذا احتوت هذه الحوكمة كاسترداد لجزء من قيمة الإستثمار.

تدني الموجودات المالية بالمقيدة بالكلفة للمطافأة

يتم بتأريخ القوائم المالية الموحدة بقيم الموجودات المالية بالكلفة للمطافأة بما فيها التكم والتكسيالات المودعة، لتحديد لوما إذا كان هناك دليل يثبت وجود تدني في قيمتها. يتم إختيار الموجودات المالية متشابهة عندما يكون هناك دليل موضوعي، نتيجة لحدوث أو أكثر حصلت بعد الإيعاز المبني للموجودات المالية يؤثر على التكاليف لتلكية المستطوية بالمقيدة.

إستبعاد الموجودات المالية

يتم إستبعاد الموجودات المالية عند إنتهاء الحق التام في الإقتطاع من التكاليف التكبئية لهذه الموجودات، أو عند تحويل الموجودات المالية لجميع المصارف وحولت الملكية إلى منشأ آخرى. في حال لم يتم بأن يكون بتحويل أو إلغاء كل المصارف والمصارف الأتسوية وأبقت المصارف على الموجودات المبرولة، سجل بأن يكون حسنها المتبقية في الموجودات وتتمثل بالمصارف بقيمة المبالغ المتروكة فيها. إذا أبقت بأن يكون كل المصارف والمصارف الأساسية لملكية الموجودات المالية المبرولة، تستمر بأن يكون في تسجيلها وتسجل أيضاً مصاريف لتدوين للمبالغ المبرولة معها.

الموجودات الثمينة

حد الاعتراف المبني، يتم قيد الموجودات الثمينة والتي تشمل أسهم الدخول غير المبرولة بالقيمة للعادلة، ويتم في نهاية كل سنة مالية قياسها بقيمتها للعادلة، ويتم قيد أية أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة في فترة حدوث التغير، حتى الترخيص الحصاد.

التقروض

يتم قيد التقروض طويلة الأجل مبدئياً بالقيمة للعادلة بعد تزييل أية تكاليف مباشرة. وبعد لاحقاً بقيمتها بالكلفة للمطافأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم إحصاء لتكلفة للمطافأة بعد الأخذ بعين الإعتبار أي خصم أو علاوة على الثراء والتبريد والمصارف الأخرى لتكى تشكل جزءاً من المائد الفعلي. يتم قيد الإقتطاع الناتج من إستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ضمن قائمة الدخل الموحدة.

أستاد القرض

يتم قيد أستاذ القرض مبدئياً بالقيمة للعادلة. وبعد لاحقاً بقيمتها بالكلفة للمطافأة باستخدام طريقة المائد الفعلي. يتم لطفاء جميع التكاليف التي تكبئها الشركة لأستاذ هذا الأستاذ على فترة 5 سنوات.

نعم ثلاثة ومستحقات

يتم إثبات المستحقات للمبلغ مستمدة السداد في المستقبل مقابل الهنالك أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم لمطالبة بها من قبل المورد.

نعم وأرصدة مديونة

يتم قيد التكاليفات المدينة حسب تاريخ استحقاقها بكامل المبلغ بعد تزييل أي مخصص الذمم متعلقة القيمة. يتم تزييل مخصص الذمم متعلقة القيمة عندما يصبح تحصيل هذه الذمم غير محتمل. تظهر الذمم المديونة بمبلغ قفولاً للصناديق العامة بعد تزييل أي مخصصات الذمم متعلقة القيمة. يتم احتساب مخصص الذمم متعلقة القيمة عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل المبلغ. تُستطب الدين المضمونة عند تحصيلها.

نعم وديان قصيرة الأجل

لأغراض قائمة التكاليفات المالية، يشمل الدين والتدين للمعامل تلك في الصندوق وأرصدة لدى المورد وديان قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل، بعد تزييل الدين مقدراً المسحوب.

نعم الأصول المالية

يتم إجراء تقاسم بين الموجودات المالية والمستحقات المالية ولتظهر للمبلغ لتسلف في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تكون الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاسم أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطالبات في نفس الوقت.

الإيجارات

يتم تحديد فيما إذا كان تركيب معين جهازاً من هذا الجهاز على جوهر المعدن أو الإلتصاق في تركيب بدوئته، سواء كان تحقيق شروط العقد يعتمد على استخدام الموجودات أو نقل الحق في استخدام الموجودات.

بالتفكير كمتأجير

يتم وسيلة عقود التأجير التمويلي والتي تنقل إلى الشركة مخاطر ومخاطر الملكية على أساس القيمة المعاملة للمأجور أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. توزع دفعات عقد التأجير بين تكاليف التمويل وبين المبلغ الذي يخصم من قيمة التزامات عقود التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على أرصدة المدينين للتكاليف. يتم قيد تكاليف التمويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إمتلاكه أي مأجور تمت رسمته على قسمة الإنتاجي المتفرع أو فترة عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل.

عقود التأجير التشغيلية هي تلك العقود التي يحافظ المأجور بموجبها بجميع المخاطر والمخاطر الرقمية للملكية للموجودات المأجورة. يتم إثبات مدفوعات عقد التأجير التشغيلي كمصروف ضمن قائمة الدخل الموحدة على أساس قسمة التكاليف على فترة التأجير.

بالتفكير كمؤجر

يتم تصنيف عقود التأجير التي لا تنقل فيها بالتفكير إلى المتأجير مخاطر ومخاطر الملكية كمعقد تأجير تشغيلية. يتم إضافة التكاليف التي يتم تكديدها في مدفوعات عقود التأجير التشغيلي إلى القيمة دفترية للأصل للمؤجر ويتم الإحتراق بها كمدفوعات لجار على فترة عقد التأجير.

مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على بانديكو وشركاتها التابعة أي التزام (كالتبرع أو منح) ناتج عن حدث سابق على أن تكون كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية.

أسهم الخزينة

تظهر أسهم الخزينة بالكلفة ويتم الإحتياط بالفزح أو الخصارة الناتجة عن إعادة إصدار أسهم الخزينة ضمن حقوق الملكية.

الصلوات الأجنبية

يتم عرض القوائم المالية الموحدة لبانديكو بالدولار الأمريكي والذي يمثل حصة الأساس للشركة الأم. تحدد الشركات فئاته صلات الأساس الخاصة بها. يتم قياس البنود المتضمنة في القوائم المالية للشركات التابعة باستخدام حصة الأساس لهذه الشركات.

الشركات والأرصدة

تقوم بانديكو وشركاتها التابعة بتحويل المعاملات التي تتم بالصلوات الأجنبية خلال السنة إلى حصة الأساس الخاصة بكل شركة وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات نقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالصلوات الأخرى في نهاية السنة إلى حصة الأساس وفقاً لأسعار الصرف للسنة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل الموحدة باستثناء الموجودات المالية المعقدة بالقائمة المانحة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى والتي يتم قيد التغير بإحتمالها في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

الشركات التابعة لبانديكو

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة، التي تصدر أولتها المالية بحصة غير الدولار الأمريكي، إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة. ويتم تحويل بنود قائمة الدخل لهذه الشركات إلى الدولار الأمريكي وفقاً لمعدل أسعار الصرف خلال السنة. يتم قيد لتقريرات التكلفة عن التحويل في بند خاص ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة.

الفزح لئال مسهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال حصة ربح السنة العائد إلى حصة الأسهم العادية لبانديكو على المعدل المرجح لحدة الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المتضمنة للسهم من خلال حصة ربح السنة العائد إلى حصة الأسهم العادية لبانديكو فيحد طرح أسهم الخزينة على المعدل المرجح لحدة الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لحدة الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية ومعلوماً منها أسهم الخزينة.

4. التوحيد الأصحاح

لأمت الصناعية خلال عام 2014 وشراء ما نسبته 6.19% من أسهم الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (الكرتون)، نتيجة لذلك ارتفعت نسبة ملكية لصناعة في شركة فكترون من 36.86% إلى 43.05%. وعليه تم توحيد قوائم شركة فكترون المالية مع القوائم المالية الموحدة للصناعة. ساهمت شركة فكترون في صافي ناتج أصل بانديكو بخسارة يبلغ 102,000 دولار أمريكي خلال الفترة من تاريخ الاستحواذ وحتى 31 كانون الأول 2014.

تحقق إدارة الصناعية أن لها القدرة على السيطرة على شركة فكترون على الرغم من أن صناعية تصفك أقل من 50% من حقوق التصويت، وذلك لأن الصناعية هي المساهم الأكبر الوحيد في شركة فكترون بصفة مساهمة 43.05% من شركة فكترون، بالإضافة إلى عدة عوامل أخرى. أما فيما يخص النسبة المئوية من حقوق الملكية فهي موزعة على نطاق واسع بحيث لا يمتلك المساهم الواحد ما نسبته أكثر من 3% من شركة فكترون.

لأمت الصناعية بتد صاوت اترود الأسال بالقيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة الكرتون، حيث اشج عن ذلك ربح بمبلغ 781,000 دولار أمريكي تم تسجيله في قائمة الدخل للمرحله، ولم تراس حقوق الجهات خور المسيطرة في الشركات المستحوذ عليها بالقيمة العادلة.

لوما يلي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات للشركة الوطنية لصناعة الكرتون في تاريخ الإستملاك:

لأقرب لك دولار أمريكي	القيمة العادلة	بمبلغ	الإستملاك
	2,245	الموجودات بالقيمة العادلة	
	785	ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح 6)	
	527	موجودات مالية متوافرة للبيع	
	2,417	صناعة	
	584	نعم مديونة	
	361	موجودات متداولة أخرى	
	6,919	التكاد وودائع المسيرة الأجل	
		مطلوبات بالقيمة العادلة	
	708	نعم مديونة	
	124	أرصنة دائنة أخرى	
	142	مخصصات متعلق المرفهون (إيضاح 23)	
	974		
	5,945	القيمة العادلة لسدالي الموجودات	
	(3,386)	حصنة حقوق الجهات خور المسيطرة من سدالي الموجودات بالقيمة العادلة	
	(1,778)	القيمة التقديرية للإستثمار في شركة الكرتون	
	781	الربح الناتج عن الإستملاك	

5. حصص مؤثرة في شركات تابعة

فيما يلي مطروحات مالية عن شركات تابعة وغير مملوكة بالكامل فيها حصص جوهرية لجهات غير مسيطرة:
نسبة ملكية الجهات غير المسيطرة:

نسبة الشركة	نسبة الشركة	نسبة الشركة	نسبة الشركة
2013	2014	نسبة الشركة	نسبة الشركة
%	%	%	%
25.51	25.51	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
43.28	43.28	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي
25.28	25.28	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية
50	50	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري

2013	2014
------	------

أرصدة حصص الجهات غير المسيطرة في الشركات التابعة الجوهريّة:

الأرباب ألف دولار أمريكي	الأرباب ألف دولار أمريكي	الأرباب ألف دولار أمريكي	الأرباب ألف دولار أمريكي
2013	2014	2013	2014
24,045	22,882	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
24,158	26,213	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي
2,075	2,064	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية
24,469	24,279	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري

(المصارف) (الأرباب) المعلقة لجهات غير مسيطرة في الشركات التابعة الجوهريّة:

شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
2013	2014	2013	2014
(1,305)	(1,166)	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
2,545	1,952	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي
(158)	(23)	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية
(97)	(189)	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري

بلود المعلق بالكامل المعلقة لجهات غير مسيطرة في الشركات التابعة الجوهريّة:

شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
2013	2014	2013	2014
(92)	(278)	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
966	(1,644)	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي
12	12	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية	شركة سوق فلسطين للأوراق المالية

التأثير في حقوق جهات غير المسيطرة في الشركات التابعة الجوهريّة:

شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
2013	2014	2013	2014
818	(173)	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	شركة فلسطين للاستثمار العقاري
1,782	-	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري	شركة بوابة أريحا للاستثمار العقاري

أخيراً يلي ملخص لمعلومات مالية عن هذه الشركات التابعة قبل اعتماد الأرصدة والمعاملات مع الشركة:
ملخص بيانات قائمة المركز المالي كما في 31 كانون أول 2014

لاغروب ألف دولار أمريكي				
بويضة أريحا	السوق المالي	الصناعية	المقارئة	
1,427	2,891	20,454	27,690	موجودات متداولة
47,285	8,590	48,722	142,850	موجودات غير متداولة
(153)	(258)	(14,575)	(41,113)	مطلوبات متداولة
(24)	(871)	(2,451)	(20,673)	مطلوبات غير متداولة
48,535	10,352	52,150	108,754	مجموع حقوق الملكية
24,279	2,064	26,213	22,882	للمائد لجهات غير مسيطرة في بالنيكو

ملخص بيانات قائمة المركز المالي كما في 31 كانون أول 2013

لاغروب ألف دولار أمريكي				
بويضة أريحا	السوق المالي	الصناعية	المقارئة	
2,858	429	18,511	33,239	موجودات متداولة
46,230	10,938	49,485	133,848	موجودات غير متداولة
(159)	(381)	(12,036)	(32,634)	مطلوبات متداولة
(12)	(923)	(4,390)	(23,120)	مطلوبات غير متداولة
48,917	10,063	51,570	111,333	مجموع حقوق الملكية
24,469	2,075	24,158	24,045	للمائد لجهات غير مسيطرة في بالنيكو

مخصص مبيعات إقامة النخل كما في 31 كانون أول 2014:

لغريب ألف دولار أمريكي				
بروابة أرباح	الموقوف المالي	الصناعية	تقنارية	
-	2,185	44,525	8,855	إيرادات
-	-	(36,266)	(7,199)	مصاريف وتكاليف تشغيلية
(427)	(2,407)	(4,144)	(3,235)	مصاريف إدارية وحلقة وتسويقية
-	-	(333)	(1,248)	مصاريف تمويل
44	504	1,474	(495)	(مصاريف) إيرادات أخرى
(383)	282	5,256	(3,322)	ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
-	(38)	(780)	(89)	مصاريف ضريبة الدخل
(383)	244	4,476	(3,411)	ربح (خسارة) السنة
-	46	(3,711)	1,004	بنوة الدخل للشامل الأخرى
(383)	290	765	(2,407)	صافي الدخل للشامل للسنة
(189)	(23)	1,952	(1,166)	العائد لجهات غير مسيطرة في باتيكر

مخصص مبيعات إقامة النخل كما في 31 كانون أول 2013:

لغريب ألف دولار أمريكي				
بروابة أرباح	الموقوف المالي	الصناعية	تقنارية	
-	2,075	40,856	11,090	إيرادات
-	-	(30,496)	(8,687)	مصاريف وتكاليف تشغيلية
(193)	(2,775)	(3,668)	(2,996)	مصاريف إدارية وحلقة وتسويقية
-	-	(512)	(900)	مصاريف تمويل
-	480	398	(2,167)	(مصاريف) إيرادات أخرى
(193)	(220)	6,578	(3,660)	ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
-	-	(695)	(260)	مصاريف ضريبة الدخل
(193)	(220)	5,883	(3,920)	ربح (خسارة) السنة
-	46	2,172	995	بنوة الدخل للشامل الأخرى
(193)	(174)	8,055	(2,925)	صافي الدخل للشامل للسنة
(97)	(158)	2,545	(1,305)	العائد لجهات غير مسيطرة في باتيكر

ملخص بيانات القيمة المضافة للشركات النشطة كما في 31 كانون أول 2014

بالأرب ألف دولار أمريكي				
المقارئة	الصناعية	السوق المالي	بولاية أريحا	أنشطة التشغيل
4,777	4,962	(20)	(323)	
(8,698)	(1,022)	463	(1,071)	أنشطة الاستثمار
3,706	(4,795)	-	-	أنشطة التمويل
(215)	(855)	443	(1,394)	التزايد (التقص) في النقد والنقد المماثل

ملخص بيانات القيمة المضافة للشركات النشطة كما في 31 كانون أول 2013

بالأرب ألف دولار أمريكي				
المقارئة	الصناعية	سوق مالي	بولاية أريحا	أنشطة التشغيل
6,252	6,123	(200)	183	
(18,981)	(195)	(11)	(352)	أنشطة الاستثمار
6,757	(3,573)	-	1,807	أنشطة التمويل
(5,972)	2,355	(211)	1,638	التزايد (التقص) في النقد والنقد المماثل

6. مستلزمات آلات ومعدات

لتحقيق كلف دولار أمريكي

المجموع	شركات ذري وإجماليات	تصفيفات مأهولة	أصول وديانج السلب الأخرى	مشاركات	كفك وأجهزة مكشبة	آلات ومعدات	مباني ولقاعات	أرضي
173,753	1,370	11,663	2,372	3,629	8,612	35,194	93,864	17,049
4,350	415	183	162	407	378	467	980	1,358
(1,029)	-	(14)	(198)	(268)	(165)	(384)	-	-
(5,022)	-	-	(25)	(181)	(59)	(1,788)	(2,479)	(490)
2,245	-	-	53	111	26	520	506	1,029
174,297	1,785	11,832	2,364	3,698	8,792	34,009	92,871	18,946
الرصيد في أول كانون الثاني 2014								
37,513	220	2,006	1,823	2,110	2,457	14,955	13,942	-
7,165	170	783	255	354	840	2,274	2,489	-
(543)	-	(4)	(138)	(198)	(85)	(118)	-	-
(1,625)	-	-	(10)	(105)	(43)	(723)	(744)	-
42,510	390	2,785	1,930	2,161	3,169	16,388	15,687	-
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2014								
131,787	1,395	9,047	434	1,537	5,623	17,621	77,184	18,946
صافي القيمة العادلة								
كما في 31 كانون الأول 2014								

بلغت قيمة الآلات والمعدات المستلمة بالكامل والتي مأثرت تستخدم في صنفات بلديكو وشركائها لتلبية مبلغ 17,827,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014.

وإذا لا تقبلت بعض القروض شرطية الأول، فقلت للفرقات القيمة لبلديكو بدون أرضي ومشاركات وما عليها من إقامات ومستلزمات لتسليم بديكو منطقة، بلغت القيمة العادلة لهذه المبيعات كما في 31 كانون الأول 2014 مبلغ 34,817,000 دولار أمريكي.

بلغت مجموع الاستهلاكات المسجلة على المشاريع تحت التنفيذ والمؤجلة قيمة مبلغ 359,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014.

ممتلكات وآلات ومعدات (مستند)

تقريب كلف دولار أمريكي													
المجموع	شركات دي		تصديقات مأجور	أجهزة وبيع الحاسب الآلي	مشارك	مكتبة	كثف وأجهزة	آلات ومعدات	مباني والعقارات	أرضي	31 كانون الأول 2013		
	أرض	تجهيزات									الرصيد في أول كانون الثاني 2013	إجماليات	إجماليات
166,909	1,134	10,889	2,353	3,250	8,673	31,820	92,039	16,751					
4,518	236	789	72	495	202	2,412	312	-					
(663)	-	(15)	(61)	(224)	(295)	(66)	(2)	-					
2,989	-	-	8	108	32	1,028	1,515	298					
173,753	1,370	11,663	2,372	3,629	8,612	35,194	93,864	17,049					
29,730	86	1,228	1,602	1,835	2,103	12,026	10,850	-					
7,096	134	778	276	364	614	2,473	2,457	-					
391	-	-	-	-	-	141	250	-					
(553)	-	-	(61)	(141)	(283)	(66)	(2)	-					
849	-	-	6	52	23	381	387	-					
37,513	220	2,006	1,823	2,110	2,457	14,955	13,942	-					
136,240	1,150	9,657	549	1,519	6,155	20,239	79,922	17,049					
صافي الألية نظيرية													
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013													

بلغت قيمة الآلات والمعدات المستعملة بالكامل والتي منازلت مستخدم في عملياتها وشركائها القيمة مبلغ 13,688,685 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2013.

وفقاً لإجماليات بعض القروض شريطة الأجل، كانت لشركات التنمية لياحة يورين أراضي وعقارات وما عليها من إقامات وممتلكات لصالح هذه الجهة. بلغت القيمة المقدرة لهذه الممتلكات كما في 31 كانون الأول 2013 مبلغ 34,580,000 دولار أمريكي.

بلغت مجموع الاستثمارات المسجلة على المشاريع تحت تنفيذ والصوبات لقيمة مبلغ 736,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2013.

7. موجزات غير ملموسة

الأرباب ألف دولار أمريكي				
المسحوق	محطات باصات	حق إستثمار	الشهرة	
12,205	8,180	509	3,516	إجمالي
				الرصيد في أول كانون الثاني 2014
5,324	5,048	276	-	الإطفاء
621	575	46	-	الرصيد في أول كانون الثاني 2014
5,945	5,623	322	-	الإطفاء للسنة
				الرصيد في 31 كانون الأول 2014
6,260	2,557	187	3,516	مقابل القيمة الدفترية
6,881	3,132	233	3,516	كما في 31 كانون الأول 2014
				كما في 31 كانون الأول 2013

دائمة تكتي قيمة الشهرة

لغرض دراسة تكتي قيمة الشهرة، تم توزيع القيمة الدفترية للشهرة الناتجة عن شراء شركات تابعة على ربحين متجهين للقد، والتي تمثل أيضا بعض الطاعات أعمال يديكر، كما يلي:

الأرباب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
1,445	1,445	قطاع السوق المالي
2,071	2,071	قطاع العقاري
3,516	3,516	

قطاع سوق مالي

تم تحديد القيمة المتوقعة إستراتيجيا لقطاع السوق المالي بناء على "القيمة قيد الإستخدام" وفقاً لطريقة التكاليف التكلفة المخصصة والمتوقعة لفترة خمس سنوات من خلال توقعات مالية مستقبلية تم إحصاها من قبل الإدارة للحيا، تم إستخدام معدل خصم قبل الضريبة بمقدار 12% للتكاليف التكلفة، تم إستخدام معدل نمو دلائم للتكاليف التكلفة المتوقعة لفترة ما بعد الخمس سنوات بمقدار 3%.

قطاع العقاري

لغرض دراسة تكتي، تم توزيع القيمة الدفترية للشهرة الناتجة عن شراء الشركة التابعة على الوحدة المنتجة للقد والتي تمثل قطاع أعمال الشركة التابعة.

تم تحديد القيمة المتوقعة إستراتيجيا للشركة التابعة عن طريق تحديد القيمة لمعالجة الشركة التابعة مطروحا منها مسرور البيع وذلك بالرجوع إلى تقييمات من مستثمرين مختصين، أظهرت هذه التقييمات حجم ويوجد تكتي في الشهرة.

تأثيرات الرئيسية للمستخدمة في إحصاها القيمة في الإستخدام

إن إحصاها القيمة في الإستخدام لقطاع العقاري، يضعف لسهولة معدل الخصم المستخدم ومعدل نمو التكاليف التكلفة لتغيرات ما بعد فترة التواريخ:

معدل الخصم: يمكن معدل الخصم تغيرات الإدارة المساطر للمرحلة بقطاع الأعمال، ويحذر ذلك لمؤثر المستخدم من قبل الإدارة لتقاس الأداء التشغيلي والتقييم حوض الإستثمار المستقبلية، تم إستخدام معدل خصم قبل الضريبة بمقدار 14.5% للتكاليف التكلفة.

لتحديد معدل الخصم المناسب، تم الرجوع إلى المعدل المروج لتكلفة رأس المال باستخدام طريقة تسعير القروض لتأسيسية لتحديد تكلفة رأس المال ونسبة إقراض مقدرة لتحديد تكلفة الإقراض.

تغير معدل النمو: يعتمد معدل النمو على قيمة ناتج قطاع الأعمال بعد فترة الموازنة الممتدة. لتحديد معدلات النمو المقابلة، تم الأخذ بالاعتبار فكرة التنافسية المتوقعة أن تعود بعد فترة للموازنة المقبلة. تم استخدام معدل نمو دخل الشركات النقدية المقترحة لفترة ما بعد البيع سنوية بمقدار 3%.

بالنسبة لتغير القيمة قيد الاستخدام لكل قطاع أعمال فإن إدارة الشركة تعتقد بأنه لا يوجد تغير ممكن معقول في الظروف الرئيسية السابقة قد يؤدي إلى زيادة القيمة التقديرية لقطاع الأعمال عن القيمة قيد الاستخدام.

8. استثمارات عقارية

تشمل الاستثمارات العقارية كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013 ما يلي:

لاأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
78,651	78,273	أراضي
20,358	19,507	مباني
<u>99,009</u>	<u>97,780</u>	

تقدر إدارة الشركة القيمة المضافة لهذه الأراضي والمباني وفقاً لتقارير مضمّنين متخصصين بمبلغ 194,035,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 مقابل 196,026,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2013. ولدت القيمة التقديرية للاستثمارات العقارية المرحلة مقابل عروض من البنوك مستوحاة للعقارية بمبلغ 17,706,000 دولار أمريكي تقريباً.

لوما يلي ملخص للحركة التي تمت على الاستثمارات العقارية:

لاأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
101,804	99,009	رصيد بداية السنة
1,473	94	إضافات
(2,367)	-	المحول إلى مشاريع تحت التنفيذ
(602)	-	المحول إلى صناعة جاهزة للبيع
(188)	-	مبيعات
(911)	(929)	إطفاءات خلال السنة
(200)	(394)	خسائر تقديرات عقارات عقارية
<u>99,009</u>	<u>97,780</u>	رصيد نهاية السنة

9. مشاريع تحت التنفيذ

بالألف دولار أمريكي		
2013	2014	
32,660	55,421	رصيد بداية السنة
20,394	15,961	إضافات
-	(102)	استثمارات
2,367	-	للمرسل من استثمارات حكومية
55,421	71,280	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تفاصيل المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013:

بالألف دولار أمريكي			
السنة		القيمة	اسم المشروع
2013	2014		
7,168	7,995	شركة توكو التجارية والاستثمار	مشروع التفرعات
12,461	15,611	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	مشروع شاليهات الساحل
25,246	30,538	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	مشروع الخضير
3,279	4,605	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	مشروع للمصانع
2,684	4,520	شركة فلسطين للاستثمار العقاري	مشروع بريكس هانوس (2)
268	609	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	مشروع مزارع النجاشي
			مشروع أريحا لتطوير المنطقة الصناعية
2,089	5,060	شركة أريحا لتطوير المنطقة الصناعية	تطوير
834	818	شركة فلسطين لإنشاء وإدارة المناطق الصناعية	مشروع المنطقة الصناعية - حيفا
111	111	شركة فلسطين لإنشاء وإدارة المناطق الصناعية	مشروع سكن طلبة جامعة أبو ديس
101	-	شركة فلسطين لإنشاء وإدارة المناطق الصناعية	سكن التوطين
1,180	2,013	شركات أخرى	مشاريع أخرى
55,421	71,280		

من المتوقع أن تصل كلفة هذه المشاريع الإجمالية إلى 110,495,120 دولار أمريكي ومن المتوقع الانتهاء من هذه المشاريع في مدة تتراوح من 2- 3 سنوات.

ولمّا إلتصقت بعض التقرّضات، تمّ رهن كل من أرض مشروع الخضير ومشروع بريكس هانوس (2) وما عليها من تشييدات. بلغت كلفة هذه المشاريع كما في 31 كانون الأول 2014 مبلغ 35,058,000 دولار أمريكي.

10. استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا الجدول استثمارات في شركات حليفة كما يلي:

بالأرباب ألف دولار أمريكي		نسبة الملكية %		بلد المنشأ	
2013	2014	2013	2014		
353,093	361,823	31.40	31.40	فلسطين	شركة الاتصالات الفلسطينية (مدرجة)
9,077	10,440	32.02	32.09	فلسطين	شركة مصانع الزيوت الحفافية (مدرجة)
5,311	5,117	21.22	21.22	فلسطين	شركة المؤسسة الحربية للتقني (مدرجة)
3,327	3,968	18.35	18.35	فلسطين	شركة مطاحن القمح الذهبي (مدرجة)
1,564	1,679	17.00	17.00	الأردن	شركة مصانع الزيوت الحفافية الأردنية (مدرجة)
1,490	-	36.86	-	فلسطين	الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (مدرجة)*
558	453	25.02	25.02	فلسطين	شركة دال حفر الكوبر والجر والجر والجر والجر (مدرجة)
1,205	1,503	20.00	20.00	فلسطين	شركة فلسطين لتوليد الطاقة (غير مدرجة)
474	500	49.00	49.00	الأردن	شركة مواقف الاستثمار (غير مدرجة)
2,179	1,195				أخرى
378,278	386,078				

- تم دفع جزء من أسهم الشركات الحليفة لصالح بنوك محلية وإقليمية. بلغت القيمة التقديرية للأسهم المرهونة كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013 مبلغ 192,800,000 دولار أمريكي ومبلغ 246,550,000 دولار أمريكي، حتى الآن.
- بالرغم من أن نسبة ملكية بنوك في بعض الشركات تقل عن 20%، إلا أن لها نفوذ في مجالس الإدارة فخر على التأثير في شهادات المالية والتشغيلية لتلك الشركات، وبالتالي تم تصنيف استثمارها في هذه الشركات كاستثمارات في شركات حليفة.
- بلغت القيمة السجالية لاستثمارات الشركة في الشركات الحليفة للمدجة مبلغ 356,626,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014.
- * كما هو موضح إليه في إضاح رقم (4) تم توحيدهم لتقوائم المالية لشركة الكرتون مع القوائم المالية الموحدة للتصاحية.

2014 年 12 月 31 日

• نقل هذه المقالات الخاصة بالجمعية الفكرية قبل الاستعوان عليها من الصحافة الفكرية من 1 كانون الثاني 2014 وحتى 30 أيلول 2014 (المخارج رقم 4)

31 عقود الأول 2013

لغوب ألف دولار أمريكي

المصروع	كبرى	الطريقة الوصلية	شركة مساهمة	شركة مساهمة	شركة مساهمة	شركة مساهمة	شركة مساهمة	شركة مساهمة	شركة مساهمة
		لصناعة الترانز	الزيت للزيت	الزيت للزيت	الزيت للزيت	الزيت للزيت	الزيت للزيت	الزيت للزيت	الزيت للزيت
785,151	21,350	2,829	2,318	14,305	41,818	19,210	683,330	شركة الاستثمارات الفلسطينية	شركة الاستثمارات الفلسطينية
292,114	2,803	3,850	7,175	12,029	3,024	6,913	256,320	شركة مساهمة	شركة مساهمة
(52,686)	(2,779)	(121)	-	(475)	(5,555)	(519)	(43,237)	شركة مساهمة	شركة مساهمة
(211,609)	(3,237)	(802)	(2,542)	(3,242)	(13,364)	(1,071)	(187,405)	شركة مساهمة	شركة مساهمة
812,970	18,137	5,756	6,951	22,617	25,923	24,533	709,008	شركة مساهمة	شركة مساهمة
247,887	4,448	2,122	1,182	4,150	5,501	7,855	222,629	شركة مساهمة	شركة مساهمة
130,391	(32)	(632)	382	(823)	(190)	1,222	130,464	شركة مساهمة	شركة مساهمة
578,278	4,416	1,490	1,564	3,327	5,311	9,077	553,093	شركة مساهمة	شركة مساهمة
582,970	1,520	6,010	8,177	12,475	6,428	12,424	535,936	شركة مساهمة	شركة مساهمة
132,059	(2,809)	459	595	303	(4,025)	6,812	130,724	شركة مساهمة	شركة مساهمة
41,979	(721)	169	101	56	(854)	2,181	41,047	شركة مساهمة	شركة مساهمة
4,467	-	30	-	(3)	-	53	4,387	شركة مساهمة	شركة مساهمة

البيانات والتكاليف الأصلية

البيانات

التكاليف الأصلية

حصة بانيكو من تكاليف الأصل

حصة بانيكو من بورد

البيانات للتكاليف الأصلية

11. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال كلمة السهل الشامل

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
27,481	32,512	أسهم مدرجة في الأسواق المالية
21,331	26,078	أسهم غير مدرجة في الأسواق المالية
48,812	58,590	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على إحتلتي القيمة العادلة:

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
(34,506)	(28,486)	رصيد بذنية السنة
5,769	12,120	صافي أرباح تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال حدود تدخل الشامل الأخرى
251	871	صافي خسائر بيع موجودات مالية مثبته مباشرة في الأرباح المندورة
(28,486)	(15,495)	رصيد نهاية السنة

12. موجودات حرة

يمثل هذا البند ألتجار لتكتل بالقيمة العادلة وفقاً لتقارير مضمين مختصين كما يلي:

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
6,944	8,640	رصيد بذنية السنة
1,173	571	إتدائلت خلال السنة
523	1,949	لتغير في القيمة العادلة
8,640	11,160	رصيد نهاية السنة

13. بضاعة ومقارلت جاهزة للبيع

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
3,556	2,668	أصلاك ولبس ودجاج وتصور
2,706	2,336	مولد خام
2,572	1,602	موجودات حرة - غير نامضة
97	941	موجودات حرة - نامضة ومنتجة
788	788	أرلبي ومقارلت جاهزة للبيع
144	532	طب وصفتح كركن
275	254	حبرات والأرب بلاستيكية
267	-	أجهزة كهربائية والإكترونيات
448	1,213	أخرى
10,853	10,334	

14. ذمم وأرصدة مدينة

الأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
22,246	21,443	ذمم تجارية
9,107	10,885	شيكات آجلة برسم التحصيل
1,956	1,614	دفوعات معلقة للموردين
4,895	3,404	مستحق من شركات حليقة وحقيقة
2,389	2,528	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
855	672	مصاريف منقوعة مقدماً
279	206	كسيالات مدينة
3,921	2,252	أرصدة مدينة أخرى
45,648	43,004	
(3,997)	(3,500)	مخصص كذبي ذمم وكسيالات مدينة
41,651	39,504	

بلغ إجمالي الذمم والشيكات الآجلة برسم التحصيل والكسيالات مدينة القيمة والمخصص لها بالكامل 3,500,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 مقابل 3,997,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2013.

فيما يلي تحليل لأصناف الذمم التجارية والشيكات الآجلة برسم التحصيل والكسيالات غير مدينة القيمة كما في 31 كانون الأول 2014 و2013:

الأرب ألف دولار أمريكي					
ذمم مستحقة وغير مستحقة القيمة			ذمم غير مستحقة وغير		
أكثر من 180 يوم	91 - 180 يوم	أقل من 90 يوم	مستحقة القيمة	المسحوق	
181 يوم	للم	للم	مستحقة القيمة	المسحوق	
356	2,301	2,815	23,562	29,034	2014
273	3,427	3,641	20,294	27,635	2013

في كثير من إدارة البنوك وشركاتها القائمة بناءً على خبرتها السابقة في هذه من المتراكم تحصيل الذمم غير مدينة القيمة بالكامل، لا تقوم الشركة بالحصول على ضمانات مقابل بعض الذمم المدينة، أما للكسيالات المدينة والذمم المدينة التي تنتج من بيع العقارات، وكضمان لرفاء بتسديد السداد، فلا يتم نقل ملكية العقارات للمباعة إلا بعد تحصيل تكلفة المبالغ المستحقة عليهم.

15. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال القيمة العادلة

تمثل هذه التبريدات المالية موجودات مدرجة بالأسواق المحلية والإقليمية كما يلي:

الأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
7,174	8,505	سندات استثمارية
2,265	2,607	محفظة استثمارات في أسهم محلية وإقليمية
9,439	11,112	

16. نقد وديان قصيرة الأجل

بالقرب كلف دولار أمريكي	
2013	2014
8,495	7,285
1,529	667
10,024	7,952

نقد في المصنوق وأرصدة جارية لدى البنوك
وديان لأجل لدى البنوك

تتضمن الودائع لأجل لدى البنوك كما في 31 كانون الأول 2014 وديان قصيرة الأجل تستحق خلال ثلاثة شهور أو أقل من تاريخ ربطها. بلغ معدل الفوائد خلال عام 2014 و2013 على الودائع لأجل بالدولار الأمريكي 1.5% والدينار الأردني 3%.

تتصل الودائع لأجل لدى البنوك بمبلغ 176,000 دولار أمريكي و451,000 دولار أمريكي محجوزة كتأمينات للتسهيلات الائتمانية لتسوية الشركات التابعة كما في 31 كانون الأول 2014 و2013 (انحياص 21).

لأغراض قائمة التكاليف للتعبئة الموحدة، يتكافئ النقد والديان المعادل مما يلي:

بالقرب كلف دولار أمريكي	
2013	2014
8,495	7,285
1,529	667
10,024	7,952
(451)	(176)
9,573	7,776

نقد في المصنوق وأرصدة لدى البنوك
وديان لأجل لدى البنوك

نقد ملحق للمحاسب (انحياص 21)

17. رأس المال الممنوع

يتألف رأس المال كما في 31 كانون الأول 2014 و2013 مما يلي:

بالقرب كلف دولار أمريكي	
2013	2014
300,000	300,000
250,000	250,000

رأس المال المصروح به

رأس المال المكتتب به والممنوع

بلغ القيمة الاسمية لتسليم دولار أمريكي واحد.

18. أسهم خزينة

يمثل هذا التبدل سلفي كتلة أسهم الخزينة الناتجة عن توحيد القوائم المالية للشركات التابعة مع دانفور.

19. الإحتياطات

إحتياطي إجباري

بلغ رصيد الإحتياطي الإجباري 26,773,000 دولار أمريكي و25,812,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 و2013 على التوالي. وفقاً للنظام الأساسي لدايفر، يقتطع ما نسبته 5% من أرباحها سنوية قبل التوزيع لحساب الإحتياطي الإجباري. لا يجوز دفع هذا الإقتطاع قبل أن يبلغ حساب الإحتياطي المتجمع ما يعادل 40% من رأس المال المصروح به. لا يجوز توزيع هذا الإحتياطي على المساهمين إلا بأمر من هيئة عامة غير حادية. ووفقاً لتقارير الشركات القسطنطينية والائتمنة لتدخلية للشركات التابعة، يهتلع 10% من الأرباح المتوقعة كضمانة بحصول لحساب الإحتياطي الإجباري، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

إحتياطي اختياري

بلغ رصيد الإحتياطي الاختياري 1,594,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 و2013 وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

20. أرباح نقدية موزعة وملفوف توزيعها

أرباح نقدية موزعة من القضية الأولى

ميتقدم مجلس إدارة بانديكو بالقرار على الهيئة العامة خلال اجتماعها الذي سينعقد خلال عام 2015 بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.05 دولار أمريكي للسهم الواحد بجمالي 12,500,000 دولار أمريكي.

قررت الهيئة العامة لبانديكو في اجتماعها الذي عقد في 19 أيار 2014 توزيع أرباح نقدية بمبلغ 0.06 دولار أمريكي للسهم الواحد بجمالي 15,000,000 دولار أمريكي عن نتائج عام 2013. لأغراض إعداد القوائم المالية الموحدة تم تخفيض مبلغ 13,000 دولار أمريكي من الأرباح النقدية والتي تخص الشركات التابعة كونها تملك أسهماً في رأس مال بانديكو.

قررت الهيئة العامة لبانديكو في اجتماعها الذي عقد في 14 أيار 2013 توزيع أرباح نقدية بمبلغ 0.05 دولار أمريكي للسهم الواحد بجمالي 12,500,000 دولار أمريكي عن نتائج عام 2012. لأغراض إعداد القوائم المالية الموحدة تم تخفيض مبلغ 20,000 دولار أمريكي من الأرباح النقدية والتي تخص الشركات التابعة كونها تملك أسهماً في رأس مال بانديكو.

أرباح نقدية موزعة من شركات تابعة

قررت الهيئة العامة للمصاحبة في اجتماعها الذي عقد في 17 نيسان 2014 توزيع أرباح نقدية بمبلغ 0.12 دولار أمريكي للسهم الواحد بجمالي 3,173,000 دولار أمريكي عن نتائج أعمال عام 2013. بلغت حصة للجهات غير المسيطرة من الأرباح الموزعة ما مجموعه 1,374,000 دولار أمريكي.

كما قررت الهيئة العامة لشركة درلجن فلسطين (شركة تابعة للمصاحبة) في اجتماعها بتاريخ 17 نيسان 2014 توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار 0.12 دولار أمريكي للسهم الواحد بجمالي 2,275,000 دولار أمريكي. بلغت حصة للجهات غير المسيطرة من الأرباح الموزعة ما مجموعه 280,000 دولار أمريكي.

21. قروض طويلة الأجل وسهوبات استثمارية وإسهوبات استثمارية

الأجور كلف دولار أمريكي		
2013	2014	
105,398	83,907	قروض طويلة الأجل
-	45,277	اتفاقية بيع وإعادة شراء
4,636	6,428	حسابات جاري مخزن
25,000	-	قروض بانديكو من شركة حافلة
6,085	13,493	عقد مرابحة واستصلاح
141,119	149,105	
(67,796)	(51,422)	إجمالي قروض طويلة الأجل وسهوبات استثمارية وإسهوبات استثمارية تستحق خلال عام
73,323	97,683	

أولاً يلي جدول استحقاق وصيد القروض والتسهيلات الائتمانية والتمويلات الإسلامية:

لاغريب ألف دولار أمريكي		
51,422	2015	ما يستحق خلال عام
24,758	2016	ما يستحق خلال عام
12,770	2017	ما يستحق خلال عام
7,927	2018	ما يستحق خلال عام
49,384	2019	ما يستحق خلال عام
2,844		لاحقاً
<u>149,105</u>		

- وقعت بانديكر وشركاتها التابعة على اتفاقيات قروض طويلة الأجل مع بنوك محلية وإقليمية بالدولار الأمريكي والدولار الأسترالي بأسعار فائدة متغيرة تتراوح بين 1% إلى 4% بالإضافة إلى أسعار الائتماني في لسواك لندن (لنبر)، وأسعار فائدة تتراوح بين 4% إلى 9.5%. تتراوح فترات سداد هذه للقروض في مدة لا تتجاوز خمس سنوات.
- وقعت بانديكر خلال عام 2013 اتفاقية قرض قصير الأجل مع شركة حلوية (شركة الاتصالات التلفزيونية - بالتل) بمبلغ 25 مليون دولار أمريكي وبفائدة سنوية ثابتة 4% تحسب شهرياً. لاحقاً وخلال عام 2014 قامت بانديكر بتوقيع اتفاقية بيع وإعادة شراء (تحويل) مع شركة بالتل تقوم بموجبها بانديكر ببيع جزء من أسهمها في شركة تابعة بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي على أن تقوم بانديكر بإعادة شرائها خلال فترة 5 سنوات. يستحق على المبلغ فائدة ثابتة بنسبة 5% سنوياً وهناك مطوي متغير بنسبة 4.2% يعتمد على نتائج تقييم الشركة التابعة عند اصداد للقراء بحيث لا يتجاوز 9.2%. تحتفظ بانديكر وفقاً للاتفاقية بالمخاطر والتوائد المرتبطة بتلك الأسهم. تم الاتفاق على اعتبار مبلغ القرض السابق والتوائد المتمثلة عليه والمبلغ 25 مليون دولار أمريكي كجزء من هذه الاتفاقية.
- حصلت لتفكرات التابعة لبانديكر على حسابات جاري مدين من بنوك محلية وإقليمية بالدولار الأمريكي والتشيكال الأمريكي، بلغ إجمالي مقلها كما في 31 كانون الأول 2014 مبلغ 6,428,000 دولار أمريكي. تضمنت التسهيلات لأسعار فائدة تتراوح بين 2% إلى 7%.
- حصلت بانديكر والخطرية وقصصاتها على حسابات تمويل مزودة من بنوك ومؤسسات مالية محلية، بلغ إجمالي سقف التمويل كما في 31 كانون الأول 2014 مبلغ 10,987,000 دولار أمريكي. يخضع التمويل لبيع سنوي يتراوح بين 4% إلى 7.5% وقامت الخطرية خلال العام بتوقيع اتفاقية استئجار بمبلغ 3 مليون دولار أمريكي مع أحد البنوك المحلية بهامش ربح سنوي ثابت بمقدار 4.5%. يتم تسديد دفعات الاتفاقية بعد الانتهاء من فترة الاعداد للمشروع ومرور فترة السماح الإضافية للمشروع.
- تم الحصول على هذه القروض والتسهيلات مقابل رهن موجودات قيمتها التقديرية 177,566,000 دولار أمريكي وتأمينات نقدية بمبلغ 176,000 دولار أمريكي (إيضاح 16).

22. أسناد القرض

قامت بانديكو خلال شهر أيلول 2011 بإصدار 8,500 مك بقيمة إسمية 10,000 دولار أمريكي للسك بقائمة ثابتة للأشهر الثلاثة الأولى مقدارها 5% سنوياً، وسعر الفائدة سنوية 2.5% بالإضافة إلى سعر الإفراض في أسواق لندن لثلاث أشهر ثلثة أشهر الثلاثة شهراً المتبقية من سعر السندات على أن لا يقل سعر الفائدة في أي وقت من الأوقات عن 5% سنوياً. يتم تسديد الفائدة كل ستة أشهر ابتداءً من 15 آذار 2012، وتعتمد السندات دفعة واحدة بعد مرور 5 سنوات من تاريخ الإصدار.

أثبتت بانديكو مقابل ذلك برون أسهم في الشركات تابعة ومحيلة بلغت قيمتها السوقية كما بتاريخ التقييم المالية مبلغ 129,194,443 دولار أمريكي.

23. مخصصات منافع الموظفين

لأغرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
5,124	6,666	قرصود في بداية السنة
2,177	1,246	إضافات خلال السنة
-	142	استحقاق على شركة تابعة (توضيح 4)
(635)	(875)	دفعات خلال السنة
6,666	7,179	قرصود في نهاية السنة

24. نعم وكالة وأوراق دفع

لأغرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
16,047	13,720	نعم تجارية وشركات آجلة
284	396	أخرى
16,331	14,116	

25. مخصص ضريبة الدخل

لأغرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
2,078	2,133	قرصود في بداية السنة
786	818	تخصيص للسنة
(731)	(1,338)	دفعات خلال السنة
2,133	1,613	قرصود في نهاية السنة

يطلق مخصص ضريبة الدخل ما تم تخصيصه من قبل الشركات التابعة من تكلف أصلها للتحسين 2014 و2013. لم تتوصل الشركة وفيركلها التابعة في سنوات نهاية مع دولار الضريبة عن نتائج أصلها أخذ من السنوات الضريبة.

26. أرصدة تكلفة أخرى

الأرباب آلاف دولار أمريكي	
2013	2014
7,698	9,692
8,479	9,523
5,222	8,771
7,666	8,054
2,866	1,467
871	1,514
32,802	39,021

مؤقت ومصاريف مستحقة
مستحق لجهات ذات علاقة
إيرادات معلقة
مؤقتات أخرى مستحقة
مؤقتات ضمان حسن التنفيذ
أخرى

27. إيرادات تشغيلية

الأرباب آلاف دولار أمريكي	
2013	2014
39,322	44,371
11,633	9,973
4,673	3,353
2,568	2,519
2,384	2,323
2,018	2,136
523	1,949
-	1,635
1,615	1,330
660	290
364	275
187	301
65,947	70,455

مبيعات دولفين وبيش وأحلاف وشور
إيرادات تشغيل كلابات والمطاعم والمعارض السياحية
إيرادات عقود مقاربات ومقتضية محلات تجارية
إيرادات مؤقتة للمقاربات والمقاربات
إيرادات إيجارات
رسوم وصرفات إيرادات القسطنطين
إيرادات القيمة الموجودة حية
مبيعات صفائح وطلب كروتون
مبيعات حبوب وأنابيب بالمشروبات
خدمات تجارية
إيرادات مقاربات مباحة
أخرى

28. أرباح منطقة الموجهات المالية

الأرباب آلاف دولار أمريكي	
2013	2014
1,093	1,332
1,074	11
361	-
2,528	1,343

مؤقت توزيعات أسهم
التغير في القيمة العادلة للموجهات المالية من خلال قائمة الدخل
أرباح بيع موجهات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

29. مصاريف وتكاليف تشغيلية

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
29,504	35,413	كافة دراجون وريش وأحبال وتصور مباحة
11,383	10,629	كافة تشغيل الفنادق والمطاعم والمرفق السياحية
4,367	2,299	كافة عقود مقاربات
1,504	1,310	كافة سيارات وأقريب بلاستيكية مباحة
-	1,275	كافة صنفات وحطب كروتون مباحة
909	239	كافة خدمات تجارية
332	266	كافة مقاربات مباحة
1,510	2,413	مصاريف تشغيلية أخرى
49,509	53,844	

30. مصاريف إدارية وعامة

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
7,889	7,770	رواتب ومزايا الموظفين
1,389	1,740	مصاريف لوجستية وأحبال وصلاحيات عامة
1,445	1,202	إيجارات وخدمات عامة
1,068	1,085	تكاليف مهنية واستشارات
783	812	رسوم ورخص واشتراكات
768	778	مقر وثقافات
663	591	مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة
453	550	هزعات وزخارف
291	300	تأمينات
245	249	هاتف وإتصالات وريد
189	131	مؤتمرات واجتماعات وضيافة
104	86	قرطاسية ومطبوعات
561	318	أخرى
15,848	15,612	

31. استهلاكات ومخاربات

بالأرب ألف دولار أمريكي		
2013	2014	
7,096	7,165	ممتلكات وآلات ومعدات
911	929	استثمارات عقارية
994	621	موجودات غير ملموسة
9,001	8,715	
(736)	(359)	استهلاكات وإطفافات محصلة على المشاريع تحت التنفيذ والموجودات الحرة
8,265	8,356	

32. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة للعائد إلى حصة الأسهم العادية لبانديكر على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب فربح المخفض للسهم من خلال قسمة ربح السنة للعائد إلى حصة الأسهم العادية لبانديكر بعد الأخذ في الاعتبار العوائد والفوائد وأية إيرادات أو نفقات تخص الأسهم القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام معضلاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية ومطروحاً منه أسهم الخزينة.

لأغريب ألف دولار أمريكي	
2013	2014
25,802	19,397
250,000	250,000
(543)	(426)
249,457	249,574
0.103	0.078

ربح السنة للعائد إلى مساهمي بانديكر (لأغريب ألف دولار أمريكي)
للمتوسط المرجح لعدد الاسهم المكتسب بها (لأغريب ألف سهم)
ينزل: أسهم خزينة

الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة (لأغريب دولار أمريكي)

33. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البلد العمليات التي تمت مع جهات ذات علاقة والتي تتضمن الشركات الحليفة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة بانديكر. تشمل قائمة المركز المالي الموحدة الأرصدة التالية مع جهات ذات علاقة:

لأغريب ألف دولار أمريكي		طبيعة العلاقة	بلد داخل القائمة المركز المالي الموحدة:
2013	2014		
4,895	3,404	شركات حليفة وشقيقة	ذمم وأرصدة مدينة
8,479	9,523	شركات حليفة وشقيقة	أرصدة دفقة أخرى
53,555	48,327	بنوك - أعضاء مجلس إدارة	مروضات وتسهيلات ائتمانية
25,000	-	شركة حليفة	مروضات المسيرة الاجل
30,000	30,000	بنوك - أعضاء مجلس إدارة	أستاد قرض
-	45,277	شركة حليفة	التفدية بيع واحدة شراء

تضمن القائمة الدخل الموجد: المصروفات المكتوبة مع جهات ذات علاقة:

بالألف دينار أردني		طبيعة العلاقة	ملاحظات
2013	2014		
88	-	شركة حليمة ومساهمين رئيسين	أرباح بيع استثمارات عقارية
3,496	3,086	بنوك - أعضاء مجلس إدارة شركة حليمة	مصرفيات
336	2,273		مصاريف تسويق
2,352	2,656		رواتب ومبالغ الإدارة العليا
663	591		حصة الأرباح قطياً من القرواتب والمصاريف المنقطة بها
			مكافآت ومصاريف أعضاء مجالس الإدارة

34. **فهرس القدمة لسطحة**
 بعض الجدران تنقل القسمل القرمس القوس القامة السطحة لمروروات وسطارات الدركم فما بلى الإسطحات الكمية القوس القامة السطحة والتكامل القوس للموروات وسطارات كما في 31 ككرون الأول
 =2014

فهرس القيمة المضافة والاستخدام				تاريخ القيمة	
معلومات جوهريّة ٧	معلومات جوهريّة	تسلسل الفوائد في	تسلسل الفوائد في	القيمة المضافة	القيمة المضافة
معلومات جوهريّة ٧	معلومات جوهريّة	تسلسل الفوائد في	تسلسل الفوائد في	القيمة المضافة	القيمة المضافة
معلومات جوهريّة ٧	معلومات جوهريّة	تسلسل الفوائد في	تسلسل الفوائد في	القيمة المضافة	القيمة المضافة
معلومات جوهريّة ٧	معلومات جوهريّة	تسلسل الفوائد في	تسلسل الفوائد في	القيمة المضافة	القيمة المضافة
١٩٩,٠٣٥	-	-	٣٢,٥١٢	٣٢,٥١٢	٣١ كانون الأول ٢٠١٤
٢٦,٠٧٨	-	-	-	٢٦,٠٧٨	٣١ كانون الأول ٢٠١٤
-	-	-	١١,١١٢	١١,١١٢	٣١ كانون الأول ٢٠١٤
١١,١٦٠	-	-	-	١١,١٦٠	٣١ كانون الأول ٢٠١٤
١٩٩,٠٣٥	-	-	-	١٩٩,٠٣٥	٣١ كانون الأول ٢٠١٤

قوماً بلبي، الإستثمارات النقدية تقووس القيمة الحالية والتسلسل الدوري للموجودات والمطلوبات كما في 31 كانون الأول 2013:

قواس نقدية بالحالة باستخدام				تاريخ التقييم	
مستويات جوهريّة لا	مستويات جوهريّة	تسلسل فائز في	تسلسل فائز في	السهم	تاريخ التقييم
يمكن ملاحظتها	يمكن ملاحظتها	يمكن ملاحظتها	يمكن ملاحظتها		
(المستوى الثالث)	(المستوى الثاني)	(المستوى الأول)	(المستوى الأول)		
تأثير ألف دينار أمريكي					
-	-	27,481	27,481	31 كانون الأول 2013	موجودات مالية بالقيمة الاسمية
21,331	-	-	-	31 كانون الأول 2013	موجودات مالية بالقيمة الاسمية من خلال فائز الدخل الشامل (إيضاح 11):
-	-	9,439	9,439	31 كانون الأول 2013	مندرجة
8,640	-	-	-	31 كانون الأول 2013	غير مندرجة
196,026	-	-	-	31 كانون الأول 2013	موجودات مالية بالقيمة الاسمية من خلال فائز الدخل (إيضاح 15):
					الموجودات الحية (إيضاح 12)
					موجودات تم التصريح عن قيمها الاسمية
					الإستثمارات العقارية (إيضاح 8)

لم يتم خلال العام إجراء تحويلات أو تحويلات مالية بين التسلسلات الأولى والثاني كما لم يتم إجراء أية تحويلات من رتبى المستوى الثالث.

33. القيمة المعادلة للأصول المالية

يحل الجدول التالي مقارنة لتقييم النظرية وتقييم المعادلة للأصول المالية حسب صنفها كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013:

لأغرب تلك دولار أمريكي				
القيمة المعادلة		القيمة النظرية		
2013	2014	2013	2014	
38,840	37,218	38,840	37,218	موجودات مالية
				نعم وأرصدة مدينة
9,439	11,112	9,439	11,112	موجودات مالية بالقيمة المعادلة من
10,024	7,952	10,024	7,952	خلال قائمة الدخل
				نقد وودائع قصيرة الأجل
				موجودات مالية بالقيمة المعادلة من
				خلال القائمة الدخل للشامل
27,481	32,512	27,481	32,512	مدرجة
21,331	26,078	21,331	26,078	غير مدرجة
107,115	114,872	107,115	114,872	
				مطلوبات مالية
85,000	85,000	85,000	85,000	أسناد القرض
141,119	149,105	141,119	149,105	القروض والتسهيلات الائتمانية
16,331	14,116	16,331	14,116	نعم دفعة وأرباح دفع
24,714	28,783	24,714	28,783	أرصدة دفعة أخرى
267,164	277,004	267,164	277,004	

تم إظهار التقييم المعادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً لتقييم لثني يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإلزامية أو التصفية.

– إن تقييم المعادلة للنعم والأرصدة المدينة والنقد والودائع قصيرة الأجل والنعم الدائنة وأرباح الدفع والمطلوبات المالية الأخرى والتسهيلات الائتمانية هي مقارنة بشكل كبير لتقييمها النظرية تكون تلك الأنواع ذات قدرات مدهاة أو تحصيل قصيرة الأجل.

– تم تحديد القيمة المعادلة للموجودات المالية بالقيمة المعادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة المعادلة من خلال قائمة الدخل للشامل المدرجة في الأسواق المالية وفقاً لأسعار تداولها في تاريخ لتقييم المالية للموحد.

– تم تحديد القيمة المعادلة للموجودات المالية والقيمة المعادلة من خلال قائمة الدخل للشامل غير المدرجة باستخدام طرق تقييم مناسبة.

– تم تحديد القيمة المعادلة للقروض وأسناد القرض من خلال خصم التكاليف التشغيلية باستخدام أسعار دفعة متلكة للقروض أخرى ذات شروط مشابهة.

36. إدارة المخاطر

تتألف المطلوبات المالية لباديكو وشركاتها التابعة من اروض طرلة وقصيرة الأجل وأستاد اروض وتسهيلات ائتمانية وذمم دققة وأوراق دفع وأرصدة دائنة أخرى. إن الهدف من هذه المطلوبات المالية هو تحويل نشاطات باديكو وشركاتها التابعة. بالإضافة إلى ذلك، تمتلك باديكو حصة موجودات مالية مثل الذمم المدينة والفك والفوداع لدى البنوك وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل للتشاور وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والتي تكافئ بشكل مباشر من نشاطات باديكو.

إن المخاطر الأساسية للتأخرية عن الأثرات المالية لباديكو هي مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغير في أسعار الأسهم ومخاطر العملات الأجنبية. يتم مجلس إدارة باديكو بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تخلص بما يلي:

- مخاطر أسعار الفائدة

تتم مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي عن التغيرات في أسعار الفائدة على لتفروض وأستاد اروض والتسهيلات الائتمانية والفوداع قصيرة الأجل الطائفة لأسعار فوائد متغيرة.

ومثل الجدول التالي مدى حساسية قائمة الدخل المرحدة للتغيرات في أسعار الفائدة على أسعار الفوائد مع بناء جميع التغيرات الأخرى المتوقعة. إن أثر التغير المتوقع في أسعار الفائدة مساوي ومعاكس لأثر الفائدة المبدئية لأداء.

2014 للمدة نولار أمريكي		قائمة في سعر فائدة	الأثر على ربح للمدة قبل الضريبة لأغريب كف دولار أمريكي
		(نقطة أسس)	
		20 +	(467)
2013 للمدة نولار أمريكي		قائمة في سعر فائدة	الأثر على ربح للمدة قبل الضريبة لأغريب كف دولار أمريكي
		(نقطة أسس)	
		20 +	(449)

- مخاطر الائتمان

لدى الشركات التابعة لباديكو قاعدة كبيرة من العملاء وبالتالي فإن أخطار الائتمان المرتبطة بالذمم المدينة موزعة على عدد كبير من العملاء. تعد لشركات التابعة لباديكو من مخاطر الائتمان عن طريق الحصول على ضمانات مبنية من بعض العملاء ومتابعة تحصيل الذمم المدينة من خلال مراقبة الذمم المدينة والمتعاون مع المستشارين القانونيين. إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة قصيرة في (إخراج 14). بالإضافة إلى ذلك، تعمل باديكو وشركاتها التابعة على بيع معظم عقاراتها قجاجة للبيع بالسلط لتستحق خلال عدة سنوات بعد عملية البيع. تعد الشركات المقترية لباديكو من مخاطر الائتمان عن طريق عدم نقل ملكية المطارات التابعة إلى العملاء إلا بعد تحصيل كافة رصيد الكمبيالات والذمم المدينة.

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى التي تشمل للتد والفوداع لدى البنوك فإن تعرض باديكو وشركاتها التابعة لمخاطر الائتمان ينتج عن جعل الطرف الآخر عن شفاء والتزاماته والتي تساوي القيمة لتغطية لهذه الموجودات المالية.

- مخاطر السيولة

تعمل بانديكر وشركاتها التابعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكيد من توفر التسهيلات البنكية ومتابعة تحصيل القمم المنبئة والأرصدة المنبئة الأخرى.

يعلن الجدول التالي أرصدة المتطلبات المالية للموحدة غير المخصصة لبانديكر كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013 موزعة حسب فترة استحقاقها:

لأغرب ألف دولار أمريكي				
تمت الطلب	كل من شهر	3 - 12 شهر	1 - 5 سنوات	المجموع
31 كانون الأول 2014				
2,630	13,589	40,860	189,879	246,958
4,971	3,041	6,104	-	14,116
28,783	-	-	-	28,783
36,384	16,630	46,964	189,879	289,857
31 كانون الأول 2013				
1,585	7,829	62,537	166,610	238,561
5,063	2,072	7,937	1,259	16,331
24,714	-	-	-	24,714
31,362	9,901	70,474	167,869	279,606

- مخاطر التغير في أسعار الأسهم

يعلن الجدول التالي حسانية قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة نتيجة للتغيرات الممكنة المحتملة في أسعار الأسهم مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. إن أثر التغير المتوقع في أسعار الأسهم معنوي ومماثل لأثر الزيادة المبينة لئلا:

2014

لأغرب ألف دولار أمريكي		
الزيادة في المؤشر (%)	الأثر على الربح قبل الضريبة	الأثر على حقوق المالكية
10 +	24	1,023
10 +	321	2,228
10 +	766	2,608

بورصة فلسطين
بورصة عمان
أخرى

2013

لأغرب ألف دولار أمريكي		
الزيادة في المؤشر (%)	الأثر على الربح قبل الضريبة	الأثر على حقوق المالكية
10 +	73	905
10 +	256	1,803
10 +	615	2,173

بورصة فلسطين
بورصة عمان
أخرى

- مخاطر تعاملات الاجنبية

يوضح الجدول التالي حسنة القائمة لدخل الموحدة للتقارير الممكنة المطلوبة في أسعار صرف العملات التي تحصل بها بديكر والشركات التابعة مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء جميع المزايا الأخرى ثابتة. إن سعر صرف الدولار الأمريكي مربوط بسعر ثابت مقابل الدولار الأمريكي، بالتالي لا يوجد أثر على القوائم المالية الموحدة نتيجة المتغيرات في سعر صرف الدولار الأمريكي. إن أثر التخصيص المتوقع في أسعار تعاملات الاجنبية معدي ومعاكس لأثر قوائم الميزنة كذا:

تأثير كل دولار أمريكي				
الزيادة	في سعر صرف	الآثار على	الزيادة	
في سعر صرف	العملات الأخرى مقابل	القائمة الدخل	في سعر صرف	
الدولار الأمريكي	%	الوحدة	الدولار الإسرائيلي مقابل	
الدولار الأمريكي	%	دولار أمريكي	الدولار الأمريكي	%
94	20+	(246)	20+	2014
				دولار أمريكي
86	20+	2,460	20+	2013
				دولار أمريكي

- إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي في إدارة رأس المال في الحفاظ على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط بديكر ويحافظ على السيولة.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التحولات اللازمة في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. تم لزم الشركة بإجراء أية تحولات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في 31 كانون الأول 2014 و 2013.

إن التزايد المتسارع في هيكلية رأس مال بديكر تنعكس في رأس المال المنفرد وحلوة الإصدار والأرباح المدروسة والاحتياطيات الأخرى وحقوق جهة غير مسيطرة بمجموع \$35,173,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 مقابل \$20,567,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2013.

37. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تتمثل معظم الشركات التابعة لبديكر عالمياً في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركات لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أعمالها.

38. التزامات والتزامات محتملة

- بلغ الرصيد غير المنفرد من مساهمة بديكر وشركاتها التابعة في أسهم الشركات الحليفة وموجودات مالية بقيمة للعائلة من خلال قائمة الدخل لتتضمن وموجودات مالية بالقائمة للعائلة من خلال قائمة الدخل مبلغ 1,780,000 دولار أمريكي و 1,312,000 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2014 و 31 كانون الأول 2013، على التوالي.

- تتلزم شركة فلسطين للاستثمار العقاري بدفع ما يعادل 60,000 دولار أمريكي كبدل إيجار سنوي لأرض عاليات فضاء لمدة 49 سنة بدأت بتاريخ 1 كانون الثاني 1998 كفترة للتجديد تلقائياً لفترة مغلقة.

- قامت شركة المشرق للاستثمار العقاري مع مستثمرين آخرين بتأسيس شركة الأسواق العربية في مدينة حرة بإسمايل مسدح به مقدار 10 ملايين دولار أمريكي مقسمة على 10 ملايين سهم. تبلغ حصة الشركة 10% من رأس المال. حتى تاريخ القوائم المالية لم يتم إستكمال تأسيس شركة الأسواق العربية ولم يتم مطالبة المساهمين والشركة بتسديد رأس المال.
- بلغت الالتزامات المتعلقة بتاريخ القوائم المالية مبلغ 2,023,708 دولار أمريكي ناتجة عن عقود وإلتفقيات مع موزعين تتعلق بمشاريع بانديكو. يمثل مبلغ الالتزامات المحتملة الفرق بين القيمة الإجمالية للعقد والمبلغ الذي تم تفيذه من قيمة العقد حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.
- لارتباطات التوزيع التشغيلي - بانديكو وشركتها التابعة كمزيج.
- يوجد عدة قضايا مقامة ضد الشركات التابعة وذلك ضمن النشاط الطبيعي لها. وفي إعتقاد إدارة تلك الشركات، ووفقاً لرأي مستشاريها القانونيين، فإن المستحقات المكونة على هذه التقنيات والنتائج التي قد تكون عليها ليس لها تأثير جوهري على المركز المالي للموحد ولتنتج أعمال تلك الشركات.
- دخلت بانديكو وشركاتها التابعة في عقود إيجارات لبعض ممتلكاتها التجارية ضمن محطة إستثماراتها لتطارية والآلات والممتلكات والمعدات والمرجولات غير المملوكة. إن هذه الإيجارات غير القابلة للإلغاء اقترح حلها بين 6 و 11 عام.

لحسب يلي جدول يبين المدد الأتني لقيمة هذه الإيجارات غير القابلة للإلغاء.

بالأرب ألف دولار أمريكي		خاتل سنة واحدة بد سنة واحدة وحتى 5 سنوات أكثر من 5 سنوات
2013	2014	
3,022	3,013	
11,740	12,388	
48,021	48,031	
<u>62,783</u>	<u>63,432</u>	

39. قطاعات أصول بانكيو وشركاتها للتأمين

يتم عرض قطاعات أصول بانكيو وفقاً لطبيعة أنشطة بانكيو، حيث أن لقطاع رأسية للملك يتكون جوهرياً باعتكاف الخدمات التي يتم تقديمها.

تصل بانكيو وشركاتها التأمينية بعدة قطاعات اقتصادية تشمل القطاع العقاري والصناعي والزراعي والساحلي والسمعي والبصري فائدي بالإضافة إلى قطاع الإنشاءات. فيما يلي ملخص الفرق ماثلة من أصول بانكيو وشركاتها للتأمين:

31 كانون الأول 2014

الإجماليات

إجماليات من جهات خارجية

إجماليات بين القطاعات

إجماليات القطاع

مطويات أخرى

استثمارات وإطلاقات

مصاريف تمويل

ربح (خسارة) قسمة على حصة حصة

مصاريف وأرباح

حصة الشركة من نتائج أصول الشركات الحفظة

تغير صافي والمطويات

موجودات

مطلوبات

استثمارات في شركات حفظة

للمرشد	إجماليات	قطاع	السوق	قطاع صناعي	قطاع	القطاع	مصاريف وأرباح
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
110,949	-	9,267	2,137	51,950	9,120	38,475	
-	(705)	-	48	-	98	559	
110,949	(705)	9,267	2,185	51,950	9,218	39,034	
8,715	383	2,838	309	2,960	2,009	216	
11,395	(703)	565	-	510	1,248	9,775	
20,013	(512)	(5,898)	281	5,854	(3,957)	24,245	
20,976	-	1,437	4	2,403	16,996	136	
39,151	-	(706)	-	2,383	(197)	37,671	
831,837	(292,420)	91,860	11,462	89,700	223,001	648,234	
296,664	(19,384)	21,300	1,111	25,080	66,047	202,510	
386,078	(1,389)	6,627	-	14,552	954	365,334	

31 كانون الأول 2013

الإيرادات

إيرادات من جهات خارجية
إيرادات من القطاعات
إيرادات القطاع

مطلوبات أخرى

استثمارات وإطلاقات
مصاريف تمويل
ربح (خسارة) قسمة على شريحة الدخل
مصاريف رأسمالية
حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة
إسهومات والمشتريات
موجودات

مطلوبات

مطلوبات في شركات خلية

40. أرباح المازجة

تم إعداد تقرير بعض أرباح التوزيع المضافة الموحدة لعام 2013 لتعكس مع تصديق أرباح التوزيع المضافة الموحدة للسنة المتكتمة في 31 كانون الأول 2014. أن هذه التغيرات لا تؤثر على أرباح السنة السابقة أو حقوق المسكينة.

المورد	إسهومات	القسمة	السوق المالي	قطاع صناعي	قطاع حكومي	قطاع الاستثمار
دينار لسويدي	دينار لسويدي	دينار لسويدي	دينار لسويدي	دينار لسويدي	دينار لسويدي	دينار لسويدي
110,542	-	10,779	2,019	43,905	10,725	43,114
-	(269)	-	57	-	212	-
110,542	(269)	10,779	2,076	43,905	10,937	43,114
9,001	-	2,585	293	2,543	3,349	291
10,239	(367)	621	-	709	902	8,374
26,121	(397)	(4,634)	(220)	4,797	(3,741)	30,316
27,558	-	2,666	295	2,477	22,063	57
41,979	-	(854)	-	2,341	(287)	40,779
805,248	(215,794)	94,457	11,295	87,227	213,685	614,378
284,681	(11,147)	21,722	1,232	23,546	53,039	196,289
378,278	44,192	6,584	-	14,946	1,032	311,524

نابلس
هاتف: +970 9 238 4480
فاكس: +970 9 238 4355
ص.ب: 316 نابلس - فلسطين
padico@padico.com

رام الله
هاتف: +970 2 294 8 222
فاكس: +970 2 2948 223
ص.ب: 1708 رام الله - فلسطين
padico@padico.com

المكتب الاقليمي (عمان)
هاتف: +962 646 47837
فاكس: +962 646 30451
ص.ب: 6181 عمان 11118 - الاردن
padicojo@padicojo.com